



XXF Group Holdings Limited 喜相逢集團控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：2473

2024 年報



目錄

公司資料	2
主席報告	4
財務摘要	6
五年財務摘要	7
管理層討論與分析	8
2024年度大事件	27
董事及高級管理層	35
董事會報告	42
企業管治報告	59
環境、社會及管治報告	76
獨立核數師報告	110
綜合全面收益表	116
綜合財務狀況表	118
綜合權益變動表	120
綜合現金流量表	122
綜合財務報表附註	123
釋義	201



董事會

執行董事

黃偉先生(主席兼首席執行官)
葉富偉先生
張景花女士

非執行董事

劉偉先生
徐睿女士(於2024年11月6日辭任)

獨立非執行董事

吳飛先生
馮志偉先生
陳碩先生

審核委員會

馮志偉先生(主席)
吳飛先生
陳碩先生

薪酬委員會

吳飛先生(主席)
黃偉先生
馮志偉先生

提名委員會

黃偉先生(主席)
吳飛先生
陳碩先生

授權代表

黃偉先生(主席兼首席執行官)
王旭先生(HKICPA, ACCA)
(於2024年3月1日辭任)
彭麗婷女士(ACG, HKACG)(公司秘書)
(於2024年3月1日獲委任)

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

香港法律顧問

德同國際有限法律責任合夥
香港
中環
康樂廣場1號
怡和大廈3201室

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
中環
太子大廈廿二樓

合規顧問

華富建業企業融資有限公司
香港
干諾道中111號
永安中心
5樓及24樓(2401及2412室)

公司資料

公司秘書

王旭先生(HKICPA, ACCA)
(於2024年3月1日辭任)
彭麗婷女士(ACG, HKACG)
(於2024年3月1日獲委任)

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman
KY1-1111
Cayman Islands

公司總部

中國
福建省福州市
晉安區
福光路318號
福興經濟開發區
(福州軟件園晉安分園)
3棟

香港主要營業地點

香港
中西區
上環
干諾道中168-200號
信德中心西座1709室

開曼群島股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman
KY1-1111
Cayman Islands

主要往來銀行

福建海峽銀行福州閩都支行
中國
福建省福州市
鼓樓區
古田路128號
勞動大廈附屬樓

中國建設銀行福州城東支行
中國
福建省福州市
鼓樓區
古田路56號
名流大廈

興業銀行股份有限公司福州江濱支行
中國
福建省福州市
台江區
八一七南路7號
利民苑G區

股份代號

2473

公司網站

<https://www.xxfqc.com>

尊敬的各位股東：

本人謹代表喜相逢集團控股有限公司及其附屬公司（「**本集團**」），欣然向各位股東提呈本集團截至2024年12月31日止年度的年報。

2024年，中國經濟在外部和內部雙重挑戰下韌性增長。對外，經濟貿易衝突加劇，對內，面臨通脹低迷和內需不足，中國政府先後出台了一系列政策「組合拳」去化解風險，紮實推動經濟高質量發展，培育新質生產力。隨著一系列增量政策的出台實施，落地見效，主要經濟指標運行總體基本穩定，國內生產總值（GDP）增速實現了預期目標。根據國家統計局數據顯示，2024年，中國GDP首次突破人民幣130萬億元，按不變價格計算，比上年增長5.0%。各行業生產增長穩定，農業生產總體平穩，工業生產保持較快增長，服務業也呈現回升向好的趨勢。特別是在高端製造、智能化和綠色化發展方面，取得了顯著成效。

在汽車行業方面，中國各級政府部門積極推出一系列行之有效的政策措施，包括汽車「以舊換新」來促進汽車消費升級，汽車產業繼續展現出強大的發展韌性和活力。乘用車產銷總量實現穩步提升，新能源車產銷總量首次突破1,000萬輛，汽車出口量維持著較高的增速。汽車金融滲透率穩中提升，汽車金融多元化程度日益豐富，網約車市場業務規模增幅顯著。

面對複雜多變的市場環境，2024年，本集團始終圍繞公司核心戰略，強化風險管控及差異化的競爭策略，國內業務實現了銷售規模及收益的雙重增長。同時，我們海外市場業務拓展也取得了一定成果。主要的業務情況如下：

報告期內，本集團的收益為人民幣1,464.1百萬元，較去年同期人民幣1,304.3百萬元增長12.2%；毛利為人民幣438.4百萬元，較去年同期人民幣419.0百萬元增長4.6%；經調整的淨利潤為人民幣48.0百萬元，較去年同期人民幣46.5百萬元增長3.1%，實現了業務的穩健增長。

在汽車零售及融資租賃業務以及汽車相關服務業務上，本集團的汽車零售及融資租賃業務實現銷售收益人民幣1,192.9百萬元，較2023年同期實現增長5.1%；汽車相關業務實現收益人民幣191.7百萬元，同比增長15.8%，其中汽車經營租賃業務（網約車經營租賃、其他經營租賃）收益增幅較大。

在業務創新層面，我們於報告期內依託我們自營銷售網絡較強的客戶資源，基於汽車商家良好的合作關係，開展了汽車直接零售業務，包括國內汽車直接零售業務以及汽車出口業務。其中國內汽車直接零售業務實現銷售收益人民幣38.3百萬元；汽車出口業務已佈局中亞、東南亞及中東地區，報告期內實現出口收益人民幣41.1百萬元，為後續國際化戰略奠定基礎。



主席報告

同時，在內部經營管理方面，我們一方面堅定數字化轉型、科技賦能業務。全面引入人工智能(AI)於我們主要的業務系統內，包括銷售交易系統、52車APP、以及智能風控系統持續優化升級，推動各項業務系統的創新升級，提升產能與效率，提高了用戶體驗感。另一方面，我們持續進行資源投入效用評估，確保經營提質增效。在金融合作資源上，本集團於報告期內提質增效顯著。報告期內，本集團新接入的金融資源融資成本同比去年降低1%以上。

展望2025年，隨著國內各項政策的相繼推出，預計經濟的內在動力將得到增強，我們對汽車及相關行業的發展充滿信心。我們將持續圍繞銷售網絡建設、新業務拓展、科技賦能等方面多維發展，開拓集團高質量發展新局面。

在銷售網絡建設上，我們將繼續深耕下沉市場，進一步夯實並深化我們的核心業務優勢。深度挖掘中國二線、三線及以下城市的潛在市場價值，加強自營銷售網絡建設，確保業務的穩步增長和可持續發展。

在新業務拓展方面，集團將堅定推進海外出口業務的戰略佈局，積極拓展國際市場版圖。憑藉優質的產品和服務，提升品牌在全球範圍內的知名度與競爭力，實現國內外市場的協同發展。

科技賦能是集團未來發展的重要驅動力。我們將秉持數字化轉型這一核心戰略，運用前沿科技手段支撐業務、優化業務流程，提升運營效率；同時，為客戶提供更加個性化、智能化的優質產品與服務。

最後，本人謹代表本集團，向客戶及合作夥伴致以誠摯的謝意，亦就盡忠職守的僱員及管理團隊的貢獻向他們表示由衷感謝，本人亦感謝股東及利益相關人士的信任與支持。

董事會主席、首席執行官兼執行董事
黃偉

香港，2025年3月20日

財務摘要

	截至12月31日止年度		
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	同比變動
收益	1,464,084	1,304,341	12.2%
毛利	438,351	419,012	4.6%
除所得稅前利潤	53,368	129,850	(58.9%)
年度利潤	39,729	109,834	(63.8%)
經調整淨利潤(非國際財務報告準則計量方法)(備註)	48,002	46,544	3.1%

備註：有關計算經調整淨利潤的詳情於本報告第13頁「非國際財務報告準則計量方法」一段

五年財務摘要

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
經營業績					
收入	1,464,084	1,304,341	1,141,526	1,171,262	749,761
收入成本	(1,025,733)	(885,329)	(767,079)	(809,506)	(446,163)
毛利	438,351	419,012	374,447	361,756	303,598
所得稅前利潤	53,368	129,850	91,773	43,010	20,969
本公司擁有人應佔年內利潤	39,970	110,254	78,913	34,112	12,341
非國際財務報告準則計量方法					
經調整淨利潤	48,002	46,544	42,364	49,476	21,333
盈利能力					
毛利率 ⁽¹⁾	29.9%	32.1%	32.8%	30.9%	40.5%
淨利潤率 ⁽²⁾	2.7%	8.4%	6.8%	2.6%	1.4%
經調整淨利潤率 (非國際財務報告準則計量方法) ⁽³⁾	3.3%	3.6%	3.7%	4.2%	2.8%
財務狀況					
非流動資產總值	1,644,795	1,472,064	1,357,457	1,255,480	1,103,875
流動資產總值	1,664,937	1,448,822	1,241,300	947,498	793,854
非流動負債總額	1,140,114	957,645	892,611	664,743	638,008
流動負債總額	1,341,772	1,181,791	1,199,532	1,094,723	851,549
流動資產／(負債)淨值	323,165	267,031	41,768	(147,225)	(57,695)
權益總額	827,846	781,450	506,614	443,512	408,172

附註：

- (1) 毛利率為有關年度毛利除以有關年度收益，再乘以100%。
- (2) 淨利潤率為有關年度利潤除以有關年度收益，再乘以100%。
- (3) 經調整淨利潤率（非國際財務報告準則計量方法）乃按有關年度經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量方法）除以有關年度收益，再乘以100%計算。

緒言

本集團是一家知名汽車零售商，主要通過在中國的自營銷售網點提供汽車融資租賃服務。本集團主營業務包括：(i)汽車零售及融資，我們以直接融資租賃的方式出售大部分非豪華汽車；(ii)汽車相關業務，其中我們主要提供汽車經營租賃服務以及其他汽車相關服務；及(iii)汽車直接零售業務，我們以一次性銷售的方式出售汽車。

宏觀經濟環境分析

2024年，中國經濟在外部和內部雙重挑戰下韌性增長。對外，經濟貿易衝突加劇，對內，面臨通脹低迷和內需不足，中國政府先後出台了一系列政策「組合拳」去化解風險，紮實推動經濟高質量發展，培育新質生產力。隨着一系列增量政策的出台實施，落地見效，主要經濟指標運行總體基本穩定，國內生產總值增速實現了預期目標。根據國家統計局數據顯示，2024年，中國GDP首次突破人民幣130萬億元，按不變價格計算，比上年增長5.0%。各行業生產增長穩定，農業生產總體平穩，工業生產保持較快增長，服務業也呈現回升向好的趨勢。特別是在高端製造、智能化和綠色化發展方面，取得了顯著成效。

行業分析

2024年，中國各級政府部門積極推出一系列行之有效的政策措施，包括汽車「以舊換新」，在促進汽車消費升級、推動智能網聯發展、穩定和促進外貿增長等方面集中發力，汽車產業繼續展現出強大的發展韌性和活力。

乘用車汽車產銷總量穩中提升。根據中國汽車工業協會(CAAM)的數據，2024年，中國乘用車產銷分別完成2,747.7萬輛和2,756.3萬輛，同比分別增長5.2%和5.8%，全年產銷穩中有進，繼續保持在2,500萬輛以上規模。新能源汽車成績斐然，引領全球。根據CAAM的數據，2024年，中國新能源汽車產銷量分別達1,288.8萬輛和1,286.6萬輛，同比增幅34.4%和35.5%，年產銷首次突破1,000萬輛；根據EVTank報告的數據，2024年全球新能源汽車總銷量1,823.6萬輛中，中國市場佔比達70.5%。在全球新能源產業政策分化背景下，中國持續加碼產業支持政策，中國新能源汽車產業完成了從市場邊緣到全球引領的跨越，重塑了全球汽車市場格局。



管理層討論與分析

汽車出口銷量維持較高增速。根據中國汽車流通協會的數據，2024年中國乘用車出口總量實現479.1萬輛，增幅高達25%，維持第一大汽車出口國地位。中國汽車品牌高性價比、高效的供應鏈體系優勢，為出口業務提供了更廣闊的海外市場機遇。

汽車金融滲透率穩中提升。據第三方數據，2024年中國新車汽車金融滲透率為58%，較2023年提升2%。汽車金融在汽車行業中發揮着舉足輕重的作用，汽車購買者可以通過各類金融產品及服務來安排購車。隨着普惠金融力度的加大，更廣大的消費者可以享受金融服務帶來的購車體驗，進一步促進金融產品的滲透率。同時，汽車金融多元化程度日益豐富，國內汽車金融市場展現出巨大的增長潛力。

網約車市場業務規模增幅顯著。根據中研普華產業研究院發佈的報告中，2024年，網約車市場的業務規模達到人民幣3,176億元，同比增長24.5%，網約車行業保持了穩定的增長態勢。各地政策着重加強行業規範，提高車輛、人員、平台的標準，推動行業健康有序發展；優質運力與服務、新興技術逐漸成為推動量價繼續提升的關鍵要素，驅動行業進入新一輪加速增長期。

政策支持

自2024年年初以來，中國政府相繼出台了一系列支持性政策，以刺激中國汽車消費。

2024年3月，國務院發佈了《推動大規模設備更新和消費品以舊換新行動方案》，明確支持全國汽車以舊換新，暢通流通堵點，促進汽車梯次消費、更新消費。組織開展全國汽車以舊換新促銷活動，鼓勵汽車生產企業、銷售企業開展促銷活動，並引導行業有序競爭。

2024年4月，商務部、財政部等七部委聯合發文《汽車以舊換新補貼實施細則》，將汽車以舊換新補貼實施細則予以明確，政策進入實施階段。

2024年7月，國家發展和改革委員會和財政部聯合印發了《關於加力支持大規模設備更新和消費品以舊換新的若干措施》，提升了汽車以舊換新的相關補貼金額及車型範圍。這些政策通過財政補貼和激勵措施，推動汽車消費品的更新換代，激發消費活力，拉動汽車消費經濟增長。

同時，2024年，二手車和新能源車出口的支持性政策也出台。2024年2月，商務部等五個部門聯合印發《關於進一步做好二手車出口工作的通知》，全力支持二手車出口業務擴大規模、提高質量。

此外，在汽車金融方面，2024年，相關的汽車金融政策也陸續出台，加大對汽車行業的支持力度，鼓勵汽車金融發展。

2024年3月，中國人民銀行和國家金融監管總局發佈了《關於調整汽車貸款有關政策的通知》，進一步明確了汽車金融政策，為銀行和汽車金融公司提供更大的自主權。

2024年9月，國家金融監管總局發佈《關於促進非銀行金融機構支持大規模設備更新和消費品以舊換新行動的通知》，明確鼓勵汽車直租業務，加大金融支持力度。

中國地方政府也相繼出台政策，鼓勵融資租賃行業發展。2024年10月，深圳市出台《推動融資租賃高質量發展實施方案》，鼓勵融資租賃公司圍繞汽車全產業鏈展開業務，對融資租賃公司予以授信、融資方面支持，支持融資租賃公司立足主業，高質量發展。

業務回顧

報告期內，面對複雜多變的市場環境，本集團始終圍繞公司核心戰略，強化風險管控及差異化的競爭策略，國內業務實現了銷售規模及收益的雙重增長，同時，我們海外市場業務拓展也取得了一定成果。以下闡述集團於報告期內整體的業務策略及表現。



管理層討論與分析

一、繼續深耕國內下沉市場，擴大銷售網絡建設、提升銷售及服務網絡覆蓋面

報告期內，本集團不斷深耕下沉市場，通過持續調研分析聚焦於中國二線、三線及三線以下城市用戶的綜合需求、經濟狀況、市場潛力等因素，積極探尋空白區域市場，加強自營銷售網絡建設。報告期內，我們於中國東北、華北、西北等區域新增銷售網絡，有利地支撐集團業務向北部區域的輻射。截至2024年12月31日止年度，我們自營銷售網點總數由2023年底的77家提升至89家。同時，在集團自營銷售網絡已覆蓋區域中，為最大化發揮本集團自營銷售網絡的集優效能，向用戶提供包括購車、租車、網約車等綜合性、可供選擇的靈活的服務方案。本集團於報告期內銷售網絡佈局上，更加專注於幾條業務線的協同效應，強化複合型銷售網絡建設，以期達到業務線之間最大協同效應。截至2024年12月31日止年度，本集團複合型自營銷售網點數量由2023年的18家提升至20家。

在服務網絡覆蓋上，本集團始終致力於為客戶提供更優質、更便捷的服務體驗，這驅使我們積極探尋更專業的合作夥伴。報告期內，本集團與途虎養車達成戰略合作。途虎養車在汽車後市場極具影響力，擁有龐大的線下門店網絡與專業的技師團隊，全國服務網點廣泛，已覆蓋中國幾乎所有省級行政區。這一合作將集團用戶服務網絡擴展至逾6,000家，有效地提升本集團客戶用車中的服務支撐力度，進而增強集團業務的市場競爭力。

得益於銷售及服務網絡的進一步建設，報告期內，汽車零售及融資租賃業務銷量實現14,754台，實現銷售收益人民幣1,192.9百萬元，同比增長5.1%；汽車相關業務實現收益人民幣191.7百萬元，同比增長15.8%，其中汽車經營租賃業務（網約車經營租賃、其他經營租賃）收益增幅較大。

二、積極拓展新業務領域、加速全球化進程

報告期內，本集團積極拓展新業務領域，開展汽車直接零售業務，我們以一次性銷售的方式出售汽車，涵蓋國內及海外市場。

在國內業務方面，本集團依託我們自營銷售網絡較強的客戶資源，為滿足部分客戶直接購買車輛的需求，基於我們與汽車商家良好的合作關係，開展了汽車直接零售業務，報告期內實現收益人民幣38.3百萬元。這一新的汽車銷售方式，成為我們融資租賃方式銷售汽車的一個較好補充，豐富了客戶的選擇性，為本集團業務的穩定增長提供了新的保障。

在國際市場方面，面對全球汽車產業格局深度調整的關鍵時期，集團順應汽車行業發展趨勢，積極投身汽車海外業務拓展。2024年，本集團以汽車出口業務為海外業務拓展的第一步，已成功與多家海外經銷商建立緊密合作，業務覆蓋中亞、東南亞、中東等地區，報告期內實現收益人民幣41.1百萬元，逐步在國際市場嶄露頭角。下一階段，我們將在汽車出口業務基礎上，逐步調研各海外市場的需求情況、增長潛力，進一步綜合評估集團現有業務出海的可行性，綜合考慮將集團國內業務模式複製於國際市場的可行性，並加快我們的全球化佈局。

三、以科技創新賦能業務，提升運營效率

數字化建設是本集團戰略升級的重要一環。2024年，本集團進一步加快了數字化轉型的步伐，全面引入人工智能(AI)於我們主要的業務系統內，包括銷售交易系統、52車APP、以及智能風控系統持續優化升級，推動各項業務系統的創新升級，提升產能與效率，提高了用戶體驗感。流程自動化(RPA)等前沿技術逐步導入，報告期內，本集團部署了近100位「數字員工」，成功優化了工作流程，實現了數據輸入、文件下載、數據分析和預警提示等多項操作的自動化。這不僅釋放了大量人力資源，降低了運營成本，還顯著提高了整體工作效率。聯網技術的應用為集團管理帶來了革命性變革。

四、持續進行資源投入效用評估，確保經營提質增效

2024年，本集團於內部經營管理方面持續進行資源投入使用效用評估，控制低效開支，以期達到資源最大化投入。在金融合作資源上，本集團於報告期內提質增效顯著。2024年，面對國內經濟環境的挑戰，中國人民銀行針對貸款市場報價利率(LPR)進行三次調整，下降幅度創新高。通過下調LPR，國內金融市場銀行貸款利率也隨之下降。本集團緊隨金融市場情況，針對與業務緊密相關的融資成本進行嚴密管控，通過多渠道金融資源接洽、多元化金融合作方式的安排，細分多渠道金融合作方的金融條件，致使我們以更低成本獲取融資。報告期內，本集團新接入的金融資源融資成本同比去年降低1%以上，為我們進一步的業務增長提供了更優的資源保障。

管理層討論與分析

非國際財務報告準則計量方法

為補充我們根據國際財務報告準則編製及呈列的合併業績，本公司採用並非國際財務報告準則所規定或並非按國際財務報告準則呈列的未經審核經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量方法）作為額外財務計量。我們相信，該計量通過消除管理層認為對本集團經營業績沒有指標作用的項目（例如若干非現金項目）的潛在影響，有助於比較不同期間及不同公司的經營業績。該非國際財務報告準則計量方法用作一種分析工具存在局限性，本公司股東及潛在投資者不應將其脫離按照國際財務報告準則所申報的本集團經營業績或財務狀況而獨立看待，將其視為可替代對按照國際財務報告準則所申報的本集團經營業績或財務狀況所作分析，或認為其優於按照國際財務報告準則所申報的本集團經營業績或財務狀況。此外，該非國際財務報告準則財務計量的定義或會與其他公司所用類似定義不同，亦未必可與其他公司同類計量項目比較。該非國際財務報告準則計量方法的呈列不應解釋為我們的未來業績不受不尋常或非經常性項目的影響。

下表所示為我們經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量方法）及經調整淨利潤率（非國際財務報告準則計量方法）與根據國際財務報告準則計算及呈列最直接可比財務計量項目之對賬。上市開支指與上市有關的開支，並經扣除中國企業所得稅。期權費用指公司根據員工購股權計劃，在授予日至歸屬日的等待期內，按照公允價值分期確認並計入當期損益的非現金費用。具贖回權普通股的公允價值收益指因具贖回權普通股公允價值變動產生的變動，有關變動為非現金性質。於上市後，所有具贖回權普通股已自動轉換為普通股，不再確認為按公允價值計入損益的金融負債。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年度利潤	39,729	109,834
加：		
除稅後上市開支	—	27,053
期權費用	8,273	6,051
減：		
具贖回權普通股公允價值收益	—	96,394
經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量方法）	48,002	46,544

報告期內，本集團經調整的淨利潤為人民幣48.0百萬元，較去年同期人民幣46.5百萬元增長3.1%。該增加主要為本集團於報告期內進一步擴充自營銷售網絡，加強銷售能力建設，以及開展汽車直接零售業務，銷售業績增長所致。

收益

	截至12月31日止年度			
	2024年 人民幣千元	佔比	2023年 人民幣千元	佔比
汽車零售及融資				
融資租賃項下的汽車銷售	894,454	61.1%	840,927	64.5%
融資租賃收入	298,462	20.4%	294,220	22.5%
小計	1,192,916	81.5%	1,135,147	87.0%
汽車相關業務				
汽車經營租賃	173,379	11.8%	147,726	11.3%
其他汽車相關收入	18,336	1.3%	17,888	1.4%
小計	191,715	13.1%	165,614	12.7%
汽車直接零售業務	79,453	5.4%	3,580	0.3%
總計	1,464,084	100.0%	1,304,341	100.0%

報告期內，本集團的收益由截至2023年12月31日止年度的人民幣1,304.3百萬元增長12.2%至人民幣1,464.1百萬元，主要由於本集團報告期內(1)開展汽車直接零售業務，包括國內汽車直接零售業務及汽車出口業務，增加了本集團收益；及(2)進一步擴充自營銷售網絡開設、加強銷售能力建設致銷售業績增加。

本集團的多數銷售網點位於二線及三線以下城市，於2024年12月31日，本集團的自營銷售網點數目為89家，分別擁有48家和21家僅提供乘用車和僅提供網約車的銷售門店，以及20家同時提供乘用車和網約車的銷售門店。

管理層討論與分析

汽車零售及融資租賃

報告期內，本集團汽車零售及融資租賃收益由截至2023年12月31日止年度的人民幣1,135.1百萬元增長5.1%至人民幣1,192.9百萬元。主要由於報告期內汽車零售及融資租賃業務項下汽車銷量增加所致。

下表載列所示年度本集團汽車零售及融資租賃業務運營數據：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
新訂立融資租賃協議平均本金（人民幣千元）	88.3	90.7
新訂立融資租賃協議收取的平均實際利率（附註1）	17.4%	18.8%
融資租賃應收款項的平均回報率（附註2）	17.2%	18.8%

附註：

- 1、以新訂融資租賃協議的實際利率總和除以相關年度新訂融資租賃協議總數計算。
- 2、將有關年度的融資租賃收入除以融資租賃應收款項平均結餘計算。

報告期內，本集團新訂立融資租賃協議收取的平均實際利率及融資租賃應收款項的平均回報率較去年同期略有下降，主要原因為本集團報告期內新增融資成本下降，同步調整汽車零售及融資租賃業務產品定價所致。

本集團的汽車零售及融資租賃業務客戶主要為中國二線城市、三線及以下的城市尋求非豪華車型的個人。就汽車零售及融資租賃業務收益佔比及本集團全部收益而言，本集團並無任何主要客戶。截至2024年及2023年12月31日止年度，本集團前五大客戶收益分別佔本集團總收益3.3%、1.5%。

就地域劃分而言，下表載列所示年度汽車零售及融資租賃業務所得收益情況：

客戶所在地	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
	人民幣千元	佔比	人民幣千元	佔比
華東	389,398	32.6%	396,182	34.9%
華南	173,161	14.5%	187,136	16.5%
中國西南部	139,717	11.7%	146,089	12.9%
華中	122,469	10.3%	132,331	11.7%
華北	155,908	13.1%	127,139	11.2%
中國西北部	142,535	11.9%	110,419	9.7%
中國東北部	69,728	5.9%	35,851	3.1%
小計	1,192,916	100.0%	1,135,147	100.0%

報告期內，本集團於華北、中國西北部、中國東北部收益佔比較截至2023年12月31日止年度略有提升，主要是本集團於報告期內加強北部區域銷售網絡建設所致。

汽車相關業務

報告期內，本集團汽車相關業務收益為人民幣191.7百萬元，較去年同期人民幣165.6百萬元增長15.8%，該增加主要是因為本集團報告期內網約車經營租賃及其他經營租賃收益增加所致。

汽車直接零售業務

報告期內，本集團開展汽車直接零售業務，我們以一次性銷售的方式出售汽車，涵蓋國內及海外市場。報告期內，本集團汽車直接零售業務收益為人民幣79.5百萬元，較去年同期人民幣3.6百萬元增長較多，主要為本集團報告期內開展國內汽車直接零售業務及汽車出口業務業績增長所致。

銷售成本

報告期內，本集團銷售成本為人民幣1,025.7百萬元，較去年同期人民幣885.3百萬元增長15.9%，主要為本集團報告期內銷量增加所致。

管理層討論與分析

毛利及毛利率

	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
	人民幣千元	毛利率	人民幣千元	毛利率
汽車零售及融資	390,815	32.8%	380,462	33.5%
汽車相關業務	44,801	23.4%	38,408	23.2%
汽車直接零售業務	2,735	3.4%	142	4.0%
總計	438,351	29.9%	419,012	32.1%

報告期內，本集團毛利由截至2023年12月31日止年度的人民幣419.0百萬元增長4.6%至人民幣438.4百萬元，主要由於汽車零售及融資租賃項下毛利增加所致。

報告期內，本集團毛利率為29.9%較去年同期有所下降。主要是由於本集團於報告期內開展汽車直接零售業務毛利率較低所致。

銷售及營銷費用

報告期內，本集團銷售及營銷費用由截至2023年12月31日止年度的人民幣98.7百萬元增長11.2%至人民幣109.8百萬元，主要是由於本集團報告期內：(1)進一步擴大銷售力度及銷售網絡拓展員工人數增加導致僱員福利開支增加所致；及(2)隨著銷量及銷售收益的增加，汽車維修及保養等支出增加所致。

行政開支

行政開支由截至2023年12月31日止年度的人民幣133.2百萬元減少7.8%至截至2024年12月31日止年度的人民幣122.9百萬元，主要由於本集團報告期內上市開支減少所致。

研發開支

截至2024年12月31日止年度我們的研發開支發生金額為人民幣0.5百萬元，數額較小，與截至2023年12月31日止年度發生非重大金額人民幣0.4百萬元相若。

其他收入／虧損淨額

報告期內，本集團其他收入／虧損淨額由截至2023年12月31日止年度的人民幣12.8百萬元減少至人民幣10.1百萬元，主要由於本集團報告期內增值稅退稅收入減少所致。

財務成本，淨額

財務成本，淨額由截至2023年12月31日止年度的人民幣161.5百萬元減少1.7%至截至2024年12月31日止年度的人民幣158.8百萬元，主要由於本集團報告期內新增借貸平均成本下降所致。

所得稅

報告期內，本集團錄得所得稅費用為人民幣13.6百萬元，較去年同期人民幣20.0百萬元減少，主要是因為本集團報告期內應納稅所得額減少所致。

年度利潤

報告期內，本集團錄得利潤為人民幣39.7百萬元，較去年同期人民幣109.8百萬元下降。主要由於(1)本集團於報告期內銷售收益增加，增加了本集團報告期利潤；及(2)具贖回權普通股公允價值變動抵銷了(1)的正面影響。

本公司擁有人應佔年度利潤

基於上文所述及原因，本集團錄得截至2024年12月31日止年度的本公司擁有人應佔年度利潤為人民幣40.0百萬元，較去年同期人民幣110.3百萬元下降。

存貨管理

本集團的存貨包括全新及收回汽車及車載遠程通信設備。於2024年12月31日，本集團存貨淨額約為人民幣172.1百萬元，較2023年12月31日人民幣170.0百萬元增加人民幣2.1百萬元，主要是本集團採購新車備庫金額增加所致。

本集團不時監察存貨，致力將汽車存貨維持於最理想的水平。借助本集團的資訊科技系統及手寫記錄保存存貨的轉動記錄。我們每日檢查存貨的實際狀況及每月進行盤點，確保存貨記錄準確。

管理層討論與分析

融資租賃應收款情況及減值政策

本集團融資租賃應收款項於所示日期的整體情況如下：

期限	於12月31日					
	2024年			2023年		
	合同數量	融資租賃應收款 淨額 人民幣千元	佔比	合同數量	融資租賃應收款 淨額 人民幣千元	佔比
一年內	1,065	767,998	42.1%	988	697,880	41.8%
一至兩年	8,546	527,552	28.9%	8,394	500,020	29.9%
兩年至五年	18,822	527,671	29.0%	16,105	473,000	28.3%
	28,433	1,823,221	100.0%	25,487	1,670,900	100.0%

於2024年12月31日，本集團的融資租賃應收款涉及28,433項合同（涉及27,776名借款人），較2023年12月31日實現11.6%增長；融資租賃應收款淨額為人民幣1,823.2百萬元與2023年12月31日相比實現9.1%增長。

於一年內到期的融資租賃應收款淨額指本集團將於所示日期起計一年內收取的融資租賃應收款淨額。於2024年12月31日，我們於一年內融資租賃應收款淨額佔本集團融資租賃應收款淨額的比例為42.1%，較2023年12月31日的比例有所提升，主要是因為本集團於報告期內融資租賃合同數量增加所致。

從客戶維度看，於2024年12月31日，本集團前五大客戶的融資租賃應收款淨額佔本集團融資租賃應收款淨額的1.0%，與於2023年12月31日佔比1.7%相比略下降。

就地域劃分而言，下表載列所示日期我們融資租賃應收款項的情況：

客戶所在地	於2024年12月31日		於2023年12月31日	
	融資租賃 應收款項 淨額 人民幣千元	佔比	融資租賃 應收款項 淨額 人民幣千元	佔比
華東	778,979	42.7%	596,188	35.7%
華南	258,715	14.2%	301,049	18.0%
中國西南部	194,104	10.6%	231,796	13.9%
華中	165,717	9.1%	193,868	11.6%
華北	187,645	10.3%	173,218	10.4%
中國西北部	164,885	9.0%	132,729	7.9%
中國東北部	73,176	4.1%	42,052	2.5%
小計	1,823,221	100.0%	1,670,900	100.0%

以下載列我們所示日期融資租賃應收款項賬齡分析：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
融資租賃應收款淨額	1,823,221	1,670,900
融資租賃應收款項減值撥備	16,625	14,299
融資租賃應收款項淨額撥備比率(附註1)	0.9%	0.9%
逾期融資租賃應收款項淨額		
超過一個月	34,425	30,057
超過三個月	13,451	11,822
超過六個月	5,873	4,651
超過一年	2,563	1,533
逾期比率(附註2)		
超過一個月	1.9%	1.8%
超過三個月	0.7%	0.7%
超過六個月	0.3%	0.3%
超過一年	0.1%	0.1%
逾期覆蓋率(附註3)		
超過一個月	48.3%	47.6%
超過三個月	123.6%	121.0%
超過六個月	283.1%	307.4%
超過一年	648.7%	932.7%

管理層討論與分析

附註：

- 1、指相應年末的融資租賃應收款項減值撥備除以相應年末的融資租賃應收款項淨額。
- 2、指相應年末的逾期融資租賃應收款項淨額除以相應年末的總融資租賃應收款項淨額。
- 3、指相應年末的融資租賃應收款項減值撥備除以相應年末的逾期融資租賃應收款項淨額。

我們積極監察歷史收款逾期比率，持續改善我們的數據分析能力，通過我們汽車監察平台及安裝於所有出租汽車的專利保護GPS追蹤裝置執行租賃後管理及虧損收回措施。因此，我們的收款逾期比率維持相對低的水平。於2024年12月31日，逾期超過三個月比率、逾期超過六個月比率及逾期超過一年比率均低於1%。

本集團應用國際財務報告準則第9號允許的簡易法確認融資租賃應收款項的減值，其中要求應收款項自初始確認時確認預期全期損失。融資租賃應收款項的減值虧損撥備按具類似信貸風險特性的融資租賃應收款項在其預計年期的歷史觀察到的違約率釐定，再就前瞻性估算作調整。

於2024年12月31日，本集團的融資租賃應收款項淨額撥備比率接近1%，與去年同期相比，較穩定。我們超過三個月以上的逾期覆蓋率於2024年12月31日為123.6%，較去年同期略有提升，於2024年12月31日超過六個月及超過一年以上的逾期覆蓋率較2023年12月31日降低，主要是我們積極監察持續改進虧損收回措施。

內部控制

我們已制定風險管理及內部監控系統，以處理我們承受的風險。尤其是，我們按照對汽車融資租賃業務管理特徵制定了相應的風險管理政策。

風險管理政策

本集團的信用風險管理制度分為租賃前及租賃後信用風險管理。

租賃前信用評估和審批流程：

在本集團汽車零售及融資租賃業務的信用評估和審批過程中，本集團通常同時考慮(i)定性因素，包括年齡、地點、駕駛罰款記錄、信用記錄和訴訟記錄；及(ii)定量因素，可能包括租賃交易的擬議本金、個人資產價值和個人收入水平。

本集團通常要求潛在的融資租賃客戶滿足本集團的初步要求，包括(i)持有有效的中國身份證；(ii)持有有效的中國駕駛執照（扣除不足12分）；(iii)年齡在18至60歲之間（首尾兩年包括在內）。本集團還可能要求他們出示(i)財產所有權證明；(ii)商業註冊證書（針對企業客戶）；和／或(iii)就業證明和最近6個月的薪資證明。

倘潛在客戶滿足上述初步要求，本集團將根據彼等的資料（如將他們的姓名、身份證號碼、手機號碼）與本集團的自行建立的數據庫和第三方數據庫進行核對，以進行信貸評核。我們的風險管理系統容許我們信貸前風險與信貸後風險的管理系統互通統計數據及資料，改善我們日後的信貸風險分析模型。憑藉我們的數據分析能力，我們能夠於相對較短的時間內完成信貸評核及批准，以維持本集團的競爭力。

於上述過程，本集團的銷售員工保持與客戶密切的交流，以完成必須的人工評估過程。

評估後，我們將通知客戶有關審核結果。於簽立協議前，我們會與客戶進行面談以核實其身份並確保客戶了解協議的條款及條件。客戶隨後須作出首期付款，簽立協議及其他所需文件。同時，客戶資料會記錄於ERP系統。

於移交汽車前，我們會確保預先安裝在我們租賃汽車上的GPS追蹤裝置正常運行。完成標準流程後，我們將租賃汽車移交予客戶。

於租賃後信用風險管理：

移交汽車後，本集團將定期監察客戶的付款及汽車活動。我們不時透過所預先安裝的GPS追蹤裝置及／或我們的汽車監察平台監察租賃汽車的狀況。我們的客戶服務部門通常通過管理系統於付款到期前三至五天主要以發送短訊方式向客戶發出付款提示。

我們的財務部門每日核查及監察向客戶收款的狀況，並將付款記錄輸入我們的ERP系統。如發生拖欠還款或涉及不法行為，客戶服務部門將繼續向該等客戶發出提示。

管理層討論與分析

一般情況下，(i)即使我們重複向客戶發出還款提示，但任何款額依然拖欠超過35天；或(ii)我們的汽車監察平台發現有異常活動（如異常軌跡或GPS信號消失）最少三天，我們可以行使權利直接收回汽車。

如收回汽車後，技術部將檢查和拆除並非由我們安裝的GPS追蹤裝置，以免違約客戶的任何潛在汽車追蹤及汽車盜竊。我們的法律部門亦將在法律範圍內實施其他必要的法律措施。如客戶無法繼續妥善履行合約，或我們以所有合理方式無法與客戶聯絡，我們將終止有關合約。

倘收回汽車不符合正常安全要求或駕駛狀況，其將被送至第三方汽車服務車間進行維修，以於融資租賃項下出售或作為經營租賃汽車經營。曾發生嚴重事故，維修成本遠高於一次性售價的汽車將通過一次性銷售直接處置。

資本管理

本集團定期檢討並管理資本架構，以於債務融資與股權融資之間取得平衡，並依據經濟狀況的變動調整資本架構。本集團按資產負債率監察資本。

本集團管理資本以確保集團內各公司將能夠於債務到期時償還債務或就此進行再融資並遵守中國法律法規，同時通過在債務融資與股權融資之間取得平衡，為股東帶來最高的回報。本集團力爭平衡將客戶的汽車融資租賃的現金流入與借款的現金流出相匹配的目標並發展我們的業務。

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
借款	2,281,558	1,865,655
租賃負債	11,195	14,896
減：現金及現金等價物	(340,598)	(267,733)
淨債務	1,952,155	1,612,818
總權益	827,846	781,450
總資本	2,780,001	2,394,268
資產負債率	70.2%	67.4%

附註：資產負債率以淨債務除以總資本計算

於2024年12月31日，本集團的資產負債率由於2023年12月31日的67.4%增加至70.2%，主要由於本集團債務淨額增加所致。

流動資產淨額

下表列示流動資產及流動負債情況：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
流動資產		
存貨	172,137	169,976
融資租賃應收款項	755,884	689,221
貿易應收款項	14,768	9,928
預付款項、按金及其他應收款項	381,550	261,812
受限制現金	—	5,652
現金及現金等價物	340,598	267,733
	1,664,937	1,404,322
分類為持作出售的資產	—	44,500
流動資產總額	1,664,937	1,448,822
流動負債		
借款	1,151,920	919,946
貿易應付款項	80,584	135,520
應計費用	89,486	109,982
租賃負債	5,720	6,759
應付所得稅	14,062	9,584
流動負債總額	1,341,772	1,181,791
流動資產淨額	323,165	267,031

於2024年12月31日，本集團的流動資產淨額由於2023年12月31日的人民幣267.0百萬元增加至人民幣323.2百萬元。變動主要因為融資租賃應收款項、現金及現金等價物、預付款項、按金及其他應收款項增加所致。

外匯風險

本集團附屬公司主要於中國營運，本集團大部分收益及開支以人民幣計值。截至2024年12月31日止年度，本集團營運並無遭遇重大外匯風險，亦無就任何外匯波動進行對沖。

管理層討論與分析

庫務政策

本集團針對其庫務政策採取審慎的財務管理方法，確保本集團的資產、負債及其他承擔的流動資金架構始終能夠滿足其資金需求。

資本開支

報告期內，本集團的資本開支由截至2023年12月31日止年度的人民幣288.4百萬元，同比增長16.3%至人民幣335.3百萬元，主要由於本集團報告期內購買物業及設備增加所致。

資產抵押

本集團的借款以若干資產作抵押，作為我們借款的抵押品。於2024年12月31日，本集團借款涉及的抵押資產由於2023年12月31日的人民幣2,144.1百萬元增加至人民幣2,249.2百萬元。其中(1)於2024年12月31日，物業及設備抵押由於2023年12月31日的人民幣369.6百萬元增加至人民幣376.8百萬元；(2)借貸按金抵押由於2023年12月31日的人民幣48.3百萬元增加至人民幣57.5百萬元；(3)存貨抵押由於2023年12月31日的人民幣105.0百萬元減少至人民幣103.0百萬元；(4)融資租賃應收款抵押由於2023年12月31日的人民幣1,621.1百萬元增加至人民幣1,711.9百萬元。

持有的重大投資及有關重大投資或資本資產的未來計劃

2024年1月11日，本集團向福建泰鯤出售福建喜盾（本公司當時的間接全資附屬公司）的53%股權。於2024年1月15日，本集團及福建泰鯤向福建喜盾共同投資人民幣49.0百萬元，其中本集團投資人民幣23.0百萬元；於2024年10月29日，本集團向福建泰鯤購買福建喜盾的2%股權，現金對價人民幣1.0百萬元；於2024年10月29日，本集團及福建泰鯤向福建喜盾共同投資人民幣50.0百萬元，其中本集團投資人民幣24.5百萬元。

於2024年12月31日，並無持有賬面值佔本集團總資產超過5%的重大投資，於本年報日期亦無任何董事會就其他重大投資或添置資本資產批准的計劃。

重大收購及出售附屬公司及合營企業

除上述披露信息外，截至2024年12月31日止年度，並無重大收購或出售附屬公司及合營企業。

或然負債

本集團於2024年12月31日並無任何重大或然負債。

金融工具

本集團於2024年12月31日並無任何尚未平倉對沖合約或金融衍生工具。

集團銷售網絡分布圖

本集團持續建立廣泛的銷售網絡，銷售網點主要位於中國二線城市、三線及以下城市。截至2024年12月31日止年度，本集團銷售網點已在中國佈局25個省及直轄市，總共設立89間銷售網點，分佈在華東、華北、華南、華中、中國西南部、西北部、東北部等。



2024年度大事件

1月

25-27

2024年1月25日-27日，喜相逢集團2024年戰略規劃研討會「勝利之路」隆重召開。集團管理層及各部門負責人雲集一處，對過去一年的工作進行全面而深入的復盤，共同探討和謀劃未來的發展戰略，積蓄力量，開啟2024年集團發展的新篇章。



31

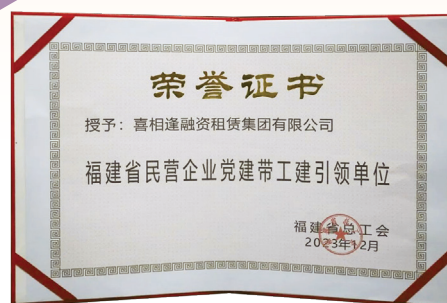
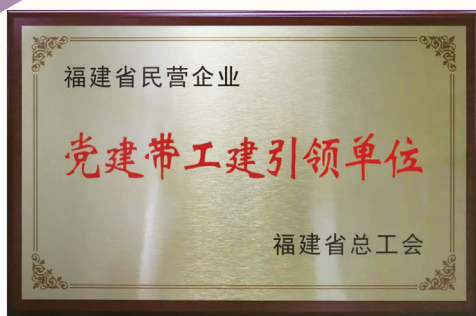
2024年1月31日，喜相逢集團與東風日產融資租賃有限公司增額授信簽約儀式在喜相逢集團總部成功舉行，雙方就產品提供、資源共享、車輛採購等事宜達成戰略合作。



2月

4

2024年2月4日，福建省總工會授予喜相逢集團「福建省民營企業黨建帶工建引領單位」稱號，正式完成揭牌並頒發榮譽證書。



3月

3

2024年3月3日，喜相逢集團控股有限公司香港辦公室開業慶典在香港上環信德中心隆重舉行。喜相逢集團高層領導、合作夥伴及各界嘉賓共同參與盛會，見證集團發展的新篇章。



2024年度大事件

4月

12

2024年4月12日，北汽股份副總裁、北汽財務總經理助理、汽車金融公司總經理等領導一行到訪喜相逢集團開展交流洽談。進行全面而深入的復盤，共同探討和謀劃未來的發展戰略，積蓄力量，開啟2024年集團發展的新篇章。



18

2024年4月18日，東風日產乘用車公司啟辰事業總部總部長、啟辰事業總部華東區營銷總監等領導一行蒞臨喜相逢集團參觀交流。



5月

25

2024年5月25日，喜相逢哈爾濱門店正式開業，喜相逢集團融租事業部副總裁、喜相逢集團融租北部大區長等公司代表參與了本次開業儀式，共同迎接這一喜慶時刻。



27

2024年5月27日，喜相逢廊坊門店正式開業，喜相逢集團融租事業部副總裁、喜相逢集團融租西部大區長等公司代表蒞臨開業典禮現場，共同見證這一重要時刻。



2024年度大事件

7月

16

2024年7月16日，喜相逢喀什門店正式開業，喜相逢集團融租中部大區長、喜相逢新疆門店店長等公司代表到場致賀，共同見證了喀什門店開業的喜慶時刻。



8月

15

2024年8月15日，喜相逢集團與北京現代汽車金融合作十週年儀式在喜相逢集團總部隆重舉辦。十年磨一劍，風雨兼程路。這不僅是兩家企業共同成長的里程碑，更是雙方深化合作、共創未來的新起點。



9月

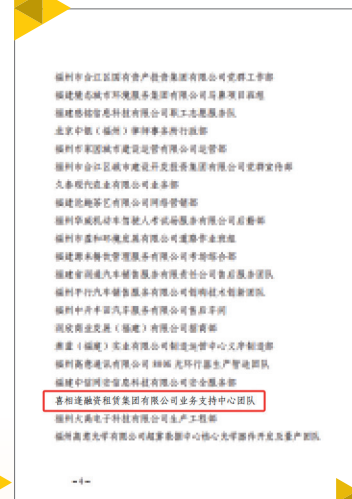
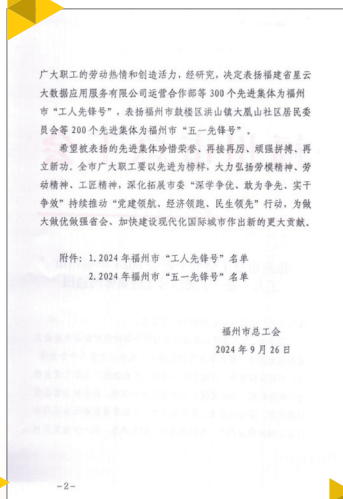
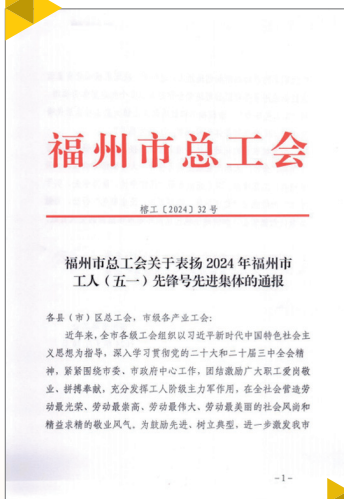
4

2024年9月4日，喜相逢集團&北京汽車戰略合作簽約儀式在北汽營銷公司總部成功舉行，北汽股份副總裁、北京汽車銷售有限公司黨委書記、總經理、北京汽車銷售有限公司副總經理、喜相逢集團領導共同出席簽約儀式，正式宣佈雙方啟動新一輪戰略合作，共同探索汽車創新和行業發展的新路徑。



30

2024年9月30日，福州市總工會印發了《關於表揚2024年福州市工人（五一）先鋒號先進集體的通報》，喜相逢集團業務支持中心團隊榮獲「工人先鋒號」榮譽稱號。



2024年度大事件

10月

12

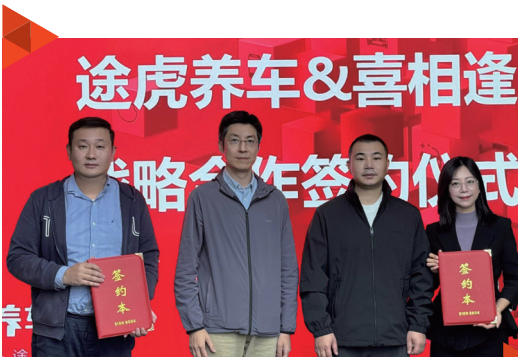
2024年10月12日，喜相逢集團特別舉辦了「攀峰強身心與您共前行」——喜相逢集團十八週年登山活動暨入職十週年職工紀念活動。百餘名喜相逢人相約福州鼓山，共同開啟一段具有紀念性意義的戶外登山活動。感恩十八載，同心亦同行，感恩「老將」們的堅守陪伴與辛勤付出。



11月

18

2024年11月18日，喜相逢集團與途虎養車在上海舉辦戰略簽約儀式。此次戰略合作協議的簽署標誌著雙方在汽車服務領域的深度合作正式開啟。未來，雙方將各自發揮企業優勢，通過平台互聯與服務網點互通，實現資源共享與優化配置，借助平台超億級註冊用戶體量進行用戶需求裂變，快速精準捕捉用戶真實需求，推動行業朝專業化、智能化、綠色化的方向發展，共同探索汽車服務的新模式、新路徑，為用戶帶來更加全面、專業、高效的用車服務體驗。



12月

4

2024年12月5日，喜相逢集團與湖北金控融資租賃有限公司戰略合作簽約儀式在喜相逢集團總部成功舉行，雙方圍繞新場景下的汽車消費需求，共同探索對公授信、供應鏈金融及零售金融服務的合作新路徑。





董事及高級管理層

董事

執行董事

黃偉先生，43歲，於2019年3月29日獲委任為董事並於2019年11月28日調任為執行董事。黃先生亦為本集團主席及首席執行官，主要負責本集團整體管理、策略規劃及主要營運決策。彼亦擔任本集團多間附屬公司之董事。黃先生於2007年9月創辦喜相逢集團，並自其創辦起擔任董事會主席及總經理，主要負責其整體管理以及日常業務營運的決策。

於創辦本集團之前，黃先生於2001年4月至2007年4月任職華映光電股份有限公司（陰極射線單色及彩色顯示管製造商），彼於該公司主管生產。

自2023年1月起，黃先生擔任福州市晉安區黨外知識分子聯誼會的法人代表。黃先生於2022年1月獲委任為福州市第十六屆人民代表大會代表。於2020年11月，黃先生獲中國共產黨福建省委員會及福建省人民政府頒發福建省抗擊新冠肺炎疫情先進個人稱號。於2020年9月，黃先生獲福建省企業與企業家聯合會頒發第十八屆福建省優秀企業家稱號。於2019年11月，彼獲中國商業企業管理協會認可為2019年全國商業傑出企業家。黃先生於2017年12月擔任福州市晉安區工商業聯合會副主席。

黃先生已獲中國清華大學與法國國立路橋大學及法國國立民用航空大學於2019年聯合開設的高級管理人員工商管理碩士課程取錄。



董事及高級管理層

葉富偉先生，37歲，於2019年11月28日獲委任為執行董事。葉先生於2012年加盟本集團，自2015年12月起一直擔任執行副總裁。彼主要負責監督本集團汽車零售及融資、汽車相關服務業務（網約車及經營租賃業務）及其他汽車相關業務。葉先生亦為喜相逢集團的董事。

於加盟本集團之前，葉先生自2007年7月至2011年10月期間擔任房地產代理公司上海帝都房地產經紀有限公司銷售部的總監。

於2015年6月及2019年12月，葉先生分別獲取中國集美大學的人力資源管理副學士及工商管理自學本科證書。葉先生於2021年入讀由中國上海交通大學附屬機構上海高級金融學院、中國上海國家會計學院及美國亞利桑那州立大學聯合提供的遠程學習課程高級財務管理課程，並於2024年8月獲得美國亞利桑那州立大學工商管理碩士學位。

葉先生於2021年12月獲委任為中國人民政治協商會議第十屆福州市晉安區委員會委員。

張景花女士，43歲，於2019年11月28日獲委任為執行董事。張女士於2015年加盟本集團，自2017年5月起一直擔任我們的高級副總裁兼財務總監，主要負責本集團財務管理及內部控制。張女士亦為喜相逢集團董事。

張女士於金融管理擁有逾18年經驗。於加盟本集團之前，張女士於2011年9月至2015年4月擔任先前於深圳證券交易所上市的公司（股票代碼：002417）福建三元達通訊股份有限公司（現稱深南金科股份有限公司）的會計主任，該公司為移動設備及移動電視網絡服務提供商，彼於該公司主要負責財務管理。於2007年12月至2011年8月，張女士曾效力福州神州數碼有限公司，該公司主要從事電腦硬件及配件的批發，彼於該公司主要負責財務事宜。於2004年6月至2006年1月，張女士曾效力單色陰極射線及彩色顯示管製造商華映光電股份有限公司，彼於該公司主要負責財務及會計事宜。

於2003年7月，張女士獲取中國東北林業大學的會計學專業管理學學士學位。



董事及高級管理層

非執行董事

劉偉先生，37歲，於2019年11月28日獲委任為非執行董事。劉先生自2015年7月起一直擔任喜相逢集團董事。劉先生自2013年3月起亦一直擔任盛輝物流集團有限公司副總裁，主要負責信息科技部門及人力資源部門。

劉先生於2009年6月獲取中國福州大學的過程裝備與控制工程學士學位，並於2013年1月獲取英國蘇塞克斯大學的管理及創業理學碩士學位。

劉先生於2016年12月獲委任為中國人民政治協商會議第十三屆福州市委員會成員。

徐睿女士，41歲，於2019年11月28日獲委任為非執行董事。徐睿女士已提呈辭任本公司的非執行董事，自2024年11月6日起生效。

自2016年10月起，徐女士一直擔任國投泰康信託有限公司的投資銀行部總經理，主要負責股權投資及併購。

於2009年1月至2012年12月，徐女士任職北京中證萬融投資集團有限公司（主要從事股本投資）。

徐女士於2007年7月獲取中國中央財經大學英語專業經貿英語方向專業文學學士學位，並於2014年6月獲取中國北京大學的工商管理碩士學位。徐女士亦於2016年11月獲取中國證券投資基金業協會的基金從業人員資格證。

獨立非執行董事

吳飛先生，53歲，於2023年10月9日獲委任為獨立非執行董事。自2023年5月起，吳先生一直擔任新希望乳業股份有限公司（一家於深圳證券交易所上市的乳製品製造商及銷售商，股份代號：002946）的獨立非執行董事，主要負責監督董事會並向董事會提供獨立意見。吳先生亦自2023年2月起擔任上海高金教育科技有限公司的法定代表人。

於2020年1月至2023年4月，吳先生擔任安徽安孚電池科技股份有限公司（前稱安徽安德利百貨股份有限公司）（一家於上海證券交易所上市的電池製造商及銷售商，股份代號：603031）的獨立非執行董事，主要負責監督董事會並向董事會提供獨立意見。於2020年11月至2022年3月，吳先生擔任上海麗人麗妝化妝品股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的電子商務零售公司，股份代號：605136）的獨立非執行董事，主要負責監督董事會並向董事會提供獨立意見。

自2018年2月起至2021年1月，吳先生出任聯交所主板上市公司香港華信金融投資有限公司（現稱天機控股有限公司，股份代號：1520）的獨立非執行董事，該公司為服裝產銷商，吳先生專責監督工作以及向董事會提供獨立意見。自2016年12月起至2019年12月，吳先生出任上海證券交易所上市的高科技公司福建睿能科技股份有限公司（股份代碼：603933）的獨立非執行董事，彼專責監督工作以及向董事會提供獨立意見。吳先生自2013年6月起一直為上海交通大學上海高級金融學院的教授。2010年11月至2013年10月，彼擔任江西財經大學的教授；2009年10月至2013年9月，彼為學術委員會的委員；2012年3月至2013年6月，彼為金融管理國際研究院的副院長。於2004年6月至2010年3月，吳先生為新西蘭梅西大學的高級講師，教授金融相關課程。

吳先生於1994年7月獲取中國華南理工大學的工業經濟學學士學位，於2000年11月獲取英國阿伯丁大學的金融投資碩士學位，並於2005年3月獲取愛爾蘭共和國都柏林學院大學的銀行金融哲學博士學位。



董事及高級管理層

馮志偉先生，55歲，於2023年10月9日獲委任為我們的獨立非執行董事。自2024年1月4日以來，馮先生一直擔任江蘇荃信生物醫藥股份有限公司（一家於聯交所主板上市的臨床階段生物科技公司）（股票代碼：2509）的獨立非執行董事，彼主要負責向董事會提供獨立意見。自2024年10月7日以來，馮先生一直擔任浙江太美醫療科技股份有限公司（一家於聯交所主板上市的中國醫療科技企業）（股票代碼：2576）的獨立非執行董事，彼主要負責監督工作並向董事會提供獨立意見。自2023年12月6日以來，馮先生一直擔任四川德康農牧食品集團股份有限公司（一家於聯交所主板上市的中國畜禽養殖企業）（股票代碼：2419）的獨立非執行董事，彼主要負責監督工作並向董事會提供獨立意見。自2021年11月以來，馮先生一直擔任眾安集團有限公司（一家於聯交所主板上市的中國物業開發商）（股票代碼：0672）的獨立非執行董事，彼主要負責監督工作並向董事會提供獨立意見。自2020年10月9日起，馮先生一直擔任合景悠活集團控股有限公司（一家於聯交所主板上市的綜合物業管理服務提供商）（股份代號：3913）的獨立非執行董事。自2017年4月起至2023年8月，馮先生一直擔任聯交所GEM上市公司富銀融資租賃（深圳）股份有限公司（股份代號：8452，為金融服務公司）的獨立非執行董事，專責監督董事會並向董事會提供獨立意見。自2017年5月起至2022年12月及自2019年3月起至2022年12月，馮先生分別擔任北控城市資源集團有限公司（於聯交所主板上市的綜合廢物管理解決方案供應商（股份代號：3718））的財務總監及公司秘書，其專責整體財務及投資者關係事宜。自2017年6月起至2021年10月，馮先生擔任聯交所主板上市公司椰豐集團有限公司（股份代號：1695，為椰子食品產銷商）的獨立非執行董事，其專責監督董事會並向董事會提供獨立意見。

自2014年9月至2017年4月，馮先生曾任奇瑞徽銀汽車金融股份有限公司（汽車融資合資企業）的外部監事，專責以監事會成員身份監督該公司的營運。自2014年7月至2017年4月，馮先生曾任聯交所主板上市公司江山控股有限公司（股份代號：0295，為太陽能廠投資者及營運商）的財務總裁兼公司秘書，專責整體財務營運、公司秘書事宜及投資者關係。自2011年1月至2014年7月，馮先生曾任聯交所主板上市公司卓爾發展（開曼）控股有限公司（現稱卓爾智聯集團有限公司）（股份代號：2098，為物業發展商）的財務總裁兼公司秘書，專責財務及合規事宜。自2008年1月至2010年8月，馮先生曾任聯交所主板上市公司金界控股有限公司（股份代號：3918，持牌娛樂場）的副總裁，專責為該公司制定投資者關係的程序、政策及策略，與現有及潛在投資者和分析師聯繫。自1999年10月至2007年8月，馮先生曾任財務顧問公司弘陞投資顧問有限公司的董事，專責就企業融資及投資者關係的事宜向客戶提供意見。自1992年8月至1999年9月，彼相繼出任德勤的職工會計師、半高級會計師、高級會計師和經理，主要負責核數規劃及控制。

馮先生於1992年10月在香港理工大學取得會計學學士學位。馮先生分別於2001年10月及2005年9月成為英國特許公認會計師公會及香港會計師公會的資深會員。

陳碩先生，58歲，於2023年10月9日獲委任為獨立非執行董事。自2020年11月起，彼擔任中海創科技(福建)集團有限公司之副總裁，該公司為一家中國自動化與信息技術提供商，彼主要負責投資發展及技術合作。自2009年1月至2014年7月，陳先生擔任福州成建施工圖審查事務所的法定代表。自2009年1月至2013年4月，陳先生擔任福州國偉建設設計有限公司的法定代表。自2006年10月至2009年10月，陳先生擔任武漢大學數字城市研究中心副主任。自1989年7月至2020年9月，陳先生就職於福州市規劃設計研究院，該研究院為一個勘察、規劃及設計機構，彼於該研究院持有教授級工程師的專業職稱及擔任副院長，負責運營及科研活動。

於2014年12月，陳先生獲委任為中國人民政治協商會議第十二屆及第十三屆福州市委員會委員，並擔任福建省綠色建築創新聯盟副會長。於2000年1月，陳先生獲委任為福州大學電氣工程系碩士生導師。

陳先生於1989年7月獲得中國福州大學計算機科學學士學位，並於1996年3月至1998年5月參加中國廈門大學國際經濟學研究生培訓。自2002年2月至2002年8月，陳先生為英國帝國科學、技術及醫學院訪問學者。自2006年12月至2008年1月，陳先生為英國牛津大學工程學專業訪問學者。於2005年6月及2006年6月，陳先生分別獲得中國自動化學會註冊自動化系統工程師及福州市規劃設計研究院教授級高級工程師(享受教授及研究員的待遇)資格。

於最後實際可行日期，概無董事及其各自緊密聯繫人直接或間接於與本集團業務有競爭或可能有競爭的任何業務中擁有任何權益，因而須根據上市規則第8.10條予以披露。

除上述披露者外，概無董事在緊接本招股章程日期前三年內於上市公司擔任任何其他董事職務。並無其他有關我們任何董事與其他董事及高級管理層成員的關係的資料須根據上市規則第13.51(2)條或附錄1A第41(3)段予以披露。

除本年報所披露者外，據董事在作出一切合理查詢後深知、盡悉及確信，截至最後實際可行日期，並無任何有關董事委任的其他事項需要提請股東注意，亦無任何有關董事的資料需根據上市規則第13.51(2)(h)至(v)條予以披露。

董事及高級管理層

高級管理層

我們的執行董事為高級管理層，負責本集團業務的日常營運及管理。有關我們執行董事黃偉先生、葉富偉先生及張景花女士的履歷詳情，請參閱本節「董事會－執行董事」一段。

公司秘書

王旭先生，53歲，於2019年11月28日至2024年2月29日擔任公司秘書。

王先生擁有超過25年的財務及會計實務經驗。自2022年8月起，王先生一直擔任天成控股有限公司（前稱為裕勤控股有限公司，一間於聯交所主板上市的香港海事建築工程分包商（股份代號：2110））的執行董事，主要負責財務管理及協助管理日常業務運營。自2023年8月31日起，彼亦獲委任為天成控股有限公司之公司秘書。自2023年5月起，王先生一直擔任刊物及廣告提供商惠陶集團（控股）有限公司（股份代號：8238）之執行董事。自2019年12月起，王先生一直擔任 Hygieia Group Limited（於聯交所主板上市的清潔服務提供商（股份代號：1650））的獨立非執行董事，其專責向董事會提供獨立意見及判斷。王先生自2015年5月至2017年1月期間曾任聯交所主板上市公司勝龍國際控股有限公司（股份代號：1182）的公司秘書，該公司主營業務為提供電子遊戲設備管理服務。自2010年12月至2012年6月，王先生擔任聯交所主板上市公司遠大中國控股有限公司（股份代號：2789）的首席財務官及公司秘書，專責融資及投資者關係事務。王先生的職業生涯始於1996年9月，當時效力畢馬威香港，於1999年4月離任時為高級會計師。王先生其後自1999年10月至2010年11月先後效力多家香港及新加坡上市公司，專責處理香港及中國的財務及會計事務，分別包括太古集團附屬公司、香港中華煤氣有限公司、龍記五金有限公司及China Oilfield Technology Services Group Ltd.。

王先生於1996年11月取得香港理工大學之會計學學士學位。王先生分別於2004年1月及2005年8月成為香港會計師公會會員及英國特許公認會計師公會資深會員。

彭麗婷女士，獲委任為本公司的公司秘書及本公司的授權代表，自2024年3月1日起生效。

彭女士持有中國華南師範大學法學學士學位、英國格拉斯哥大學法學碩士學位及香港都會大學企業管治碩士學位。於加入本公司前，彭女士於公司合規、投資者關係管理及投融資方面擁有豐富經驗，並於多家香港上市公司任職約5年。彭女士為香港公司治理公會（前稱香港特許秘書公會）及英國特許公司治理公會的會員，並獲得特許秘書和公司治理師的雙重專業資格。

董事會欣然向股東提呈本報告，連同本集團截至2024年12月31日止年度的經審計綜合財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股，其附屬公司的業務載於綜合財務報表附註38。截至2024年12月31日止年度，本集團的業務性質並無重大變動。

財務報表

本集團截至2024年12月31日止年度的財務表現及本集團於2024年12月31日的財務狀況載於本年報第116至122頁的綜合財務報表。

集團財務概要

本集團過去五個財政年度的業績以及資產及負債概要載於本年報「五年財務摘要」一節。

業務回顧

本集團截至2024年12月31日止年度的業務回顧（包括採用財務及營運關鍵表現指標對本集團表現的討論與分析及未來業務發展）載於本年報「主席報告」、「管理層討論及分析」及「財務摘要」章節。本集團的財務風險管理目標及政策載於綜合財務報表附註3。

董事

截至2024年12月31日止年度及直至本年報日期的董事如下：

執行董事

黃偉先生（主席兼首席執行官）
葉富偉先生
張景花女士

非執行董事

劉偉先生
徐睿女士（於2024年11月6日辭任）

獨立非執行董事

吳飛先生
馮志偉先生
陳碩先生



董事會報告

根據組織章程細則第83(3)條，任何獲董事會委任以填補董事會臨時空缺或增加現有董事會名額的董事任期僅至其獲委任後本公司首屆股東週年大會為止，並合資格重選連任。

根據組織章程細則第84(1)條，在每屆股東週年大會上，當時三分之一的董事（若其人數並非三的倍數，則以最接近但不少於三分之一的人數）須輪值退任，惟每名董事須最少每三年於股東週年大會上退任一次。

因此，非執行董事劉偉先生、獨立非執行董事吳飛先生及獨立非執行董事馮志偉先生須於股東週年大會輪值退任董事，並合資格於股東週年大會膺選連任。

董事及高級管理層履歷

本集團董事及高級管理層履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

董事的服務合約

執行董事各自與本公司訂立服務合約，自上市日期起，任期為期3年，惟任何一方向另一方發出三個月書面通知終止合約除外。我們的獨立非執行董事各自與本公司訂立委任函，自上市日期起，任期為期3年，惟任何一方向另一方發出三個月書面通知終止合約除外。服務合約及委任函期限可根據組織章程細則及適用上市規則予以續期。

除上文所披露者外，概無董事已或擬與本集團任何成員公司訂立服務合約，惟不包括於一年內屆滿或可由僱主於一年內終止而無須賠償（法定賠償除外）的合約。

獨立非執行董事之獨立性

本公司已根據上市規則第3.13條的規定自各獨立非執行董事取得有關其獨立性的年度確認書。本公司認為，全體獨立非執行董事於本年報日期均為獨立人士。

董事資料變動

董事資料之變更載列如下：

本公司執行董事葉富偉先生於2024年8月獲得美國亞利桑那州立大學工商管理碩士學位。

自2024年10月7日以來，本公司獨立非執行董事馮志偉先生一直擔任浙江太美醫療科技股份有限公司（一家於聯交所主板上市的中國醫療科技企業）（股票代碼：2576）的獨立非執行董事，彼主要負責監督工作並向董事會提供獨立意見。

除上述所披露者外，自本公司2024年中期報告日期起，概無任何須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露之董事資料變動。

董事及五名最高薪酬人士的薪酬

董事及五名最高薪酬人士的薪酬詳情載於綜合財務報表附註36及9(a)。

酬金政策

薪酬委員會負責(i)就所有董事及高級管理層的薪酬政策和架構及就制定薪酬政策而設立正式及透明程序向董事會提出建議；(ii)釐定所有董事及高級管理層的具體薪酬待遇；(iii)根據本集團經營業績、個人表現及可資比較市場慣例，參照董事會不時決議的企業目標及宗旨審核及批准基於表現的薪酬；(iv)考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責，以及集團內其他職位的僱用條件；(v)檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多；(vi)檢討及批准有關董事因其行為失當而被解僱或罷免職務的賠償安排，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須合理適當；(vii)確保無任何董事或其關聯人士參與其薪酬的釐訂；及(viii)審閱及／或批准上市規則第17章所述有關股份計劃之事宜。

董事薪酬參考相關董事的經驗及資質、責任輕重、表現及業務投入時間以及現行市況釐定。截至2024年12月31日止年度，概無董事放棄或同意放棄任何酬金。



董事會報告

本公司已採納首次公開發售前購股權計劃及首次公開發售後購股權計劃作為對董事及合資格僱員的獎勵。有關計劃詳情載於本年報「股權激勵計劃」一節。

董事於競爭業務的權益

截至2024年12月31日止年度，根據上市規則第8.10條，概無董事於已經或可能與本公司及其附屬公司業務構成直接或間接競爭之任何業務（本公司之業務除外）中擁有權益。

董事於重大交易、安排及合約的權益

除綜合財務報表附註35中「關聯方交易」所披露者外，截至2024年12月31日止年度或於2024年12月31日，並無存續由本公司或其任何附屬公司所訂立而董事或其關連實體（定義見公司條例第486條）直接或間接於當中擁有重大權益之重大交易、安排或合約。

關連交易

截至2024年12月31日止年度的關聯方交易詳情載於綜合財務報表附註35，概無關聯方交易構成上市規則第14A章項下的不獲豁免關連交易／持續關連交易。

於報告期內，本集團已遵守上市規則第14A章的披露規定且並無訂立任何上市規則第14A章項下須披露為關連交易／持續關連交易之交易。

主要風險及不確定因素

我們的日常業務經營需承受各種風險，包括信貸風險、營運風險、法律及合規風險、以及氣候變化及極端天氣帶來的風險。其中信貸風險是我們認為所承受的主要風險。本集團的信貸風險管理職能主要透過信貸風險管理職能與本集團的其他三個部門（即法律部、實地調查部及技術部）合作進行協調，以管理風險管理運作。

僱員及薪酬政策

於2024年12月31日，本集團擁有1,194名全職僱員，其中1,189名在中國及5名在中國香港。

截至2024年12月31日止年度，僱員福利開支（包括董事酬金）約為人民幣156.4百萬元，而截至2023年12月31日止年度約為人民幣138.3百萬元。僱員薪酬待遇一般包括薪金、年終花紅，關鍵管理人員可獲股份獎勵。本集團亦提供業績花紅，惟須進行定期績效評估。通常，本集團根據僱員資歷、職位及表現釐定薪酬待遇。本集團亦向法定社會保險基金及住房公積金（如適用）作出供款。

本集團已建立一套有條理的培訓系統，其包括電子學習平台、內部研討會及管理層培訓，旨在改善我們僱員工作相關的必要技術。我們亦與其他外部機構合作，舉辦培訓和促進行業交流。我們已設立內部培訓計劃，旨在為僱員改進培訓活動及系統並將之標準化。我們亦實施了一套有關個人信息保護的安全培訓政策，其中規定應每個季度為所有僱員提供定期培訓，以提醒和更新個人信息保護相關資訊並強制要求所有新員工了解收集個人信息保護政策。

此外，本公司已採納首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃。有關進一步詳情，請參閱本年報「股份激勵計劃」一節。

退休及僱員福利計劃

本公司退休及僱員福利計劃詳情載於綜合財務報表附註41.13。

主要客戶及供應商

截至2024年12月31日止年度，本集團前五大客戶的銷售額合計佔本集團總收入約3.3%（2023年：1.5%），單一最大客戶的銷售額佔本集團總收入約1.0%（2023年：0.8%）。

截至2024年12月31日止年度，本集團前五大供應商的採購額佔本集團總採購額約47.0%（2023年：56.9%），單一最大供應商的採購額佔本集團總採購額約14.2%（2023年：16.3%）。

本公司董事或彼等任何聯繫人或任何股東（就董事所知擁有本公司已發行股本5%以上）概無於本集團五大客戶及供應商中擁有任何權益。

與僱員、客戶及供應商的關係

本集團認識到僱員、客戶及供應商對本集團的成功至關重要。本集團積極與僱員、客戶及供應商維持良好關係。於報告期內，本集團與僱員、供應商及／或客戶之間並無重大嚴重糾紛。

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2024年12月31日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部之規定須知會本公司及聯交所之權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為彼等擁有之權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須於該條例所指登記冊內登記的權益及淡倉，或根據上市規則附錄C3所載標準守則須另行知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

於本公司股份或相關股份中的權益

董事／最高 行政人員姓名	身份	股份數目 ⁽¹⁾	相關股份數目	持股概約 百分比
黃偉先生	受控法團權益 實益擁有人	385,831,065 (L) ⁽²⁾ —	— 11,459,700 (L) ⁽³⁾	24.94% 0.74%
葉富偉先生	受控法團權益 實益擁有人	2,863,587 (L) ⁽⁴⁾ —	— 11,427,300 (L) ⁽⁵⁾	0.19% 0.74%
張景花女士	實益擁有人	—	3,000,000 (L) ⁽⁶⁾	0.19%

附註：

- (1) 字母「L」指該人士於股份中的好倉。
- (2) 明珠資本由黃偉先生實益全資擁有。Precious Luck、Happy Gain及Southern Fortune各自由黃偉先生間接控制。根據證券及期貨條例，黃偉先生被視為於明珠資本、Precious Luck、Happy Gain及Southern Fortune所持的股份中擁有權益。
- (3) 根據本公司首次公開發售前購股權計劃，黃偉先生被視為於該等本公司相關股份中擁有權益。有關進一步詳情，請參閱下文「股權激勵計劃」一節。
- (4) 億啟控股有限公司由葉富偉先生實益全資擁有。根據證券及期貨條例，葉富偉先生被視為於億啟控股有限公司所持的股份中擁有權益。
- (5) 根據本公司首次公開發售前購股權計劃，葉富偉先生被視為於該等本公司相關股份中擁有權益。有關進一步詳情，請參閱下文「股權激勵計劃」一節。
- (6) 根據本公司首次公開發售前購股權計劃，張景花女士被視為於該等本公司相關股份中擁有權益。有關進一步詳情，請參閱下文「股權激勵計劃」一節。

除上文所披露者外，於2024年12月31日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於本公司及其相聯法團股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2024年12月31日，據董事會所知，以下人士於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司予以披露的權益或淡倉，及根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司保存之登記冊的權益或淡倉如下：

於本公司股份或相關股份中的權益

主要股東姓名／名稱	身份	股份數目 ⁽¹⁾	持股概約百分比
黃偉先生	受控法團權益	385,831,065 (L) ⁽²⁾⁽³⁾⁽⁴⁾	24.94%
	實益擁有人	11,459,700 (L) ⁽⁵⁾	0.74%
明珠資本	實益擁有人	190,629,882 (L) ⁽²⁾	12.32%
盛輝	實益擁有人	143,190,090 (L) ⁽⁷⁾	9.26%
劉用輝先生	受控法團權益	143,190,090 (L) ⁽⁷⁾	9.26%
Charming Tulip Holdings Limited	實益擁有人	124,486,491 (L) ⁽⁹⁾	8.05%
上海煊特	受控法團權益	124,486,491 (L) ⁽⁹⁾	8.05%
林大春先生	受控法團權益	124,486,491 (L) ⁽⁹⁾	8.05%
邱暉女士	受控法團權益	124,486,491 (L) ⁽⁹⁾	8.05%
Precious Luck	實益擁有人	105,475,455 (L) ⁽³⁾	6.82%
上海渤鈺	受控法團權益	105,475,455 (L) ⁽³⁾	6.82%
福州智通	受控法團權益	105,475,455 (L) ⁽³⁾	6.82%
偉創宏景	受控法團權益	105,475,455 (L) ⁽³⁾	6.82%

董事會報告

附註：

- (1) 字母「L」指該人士於股份中的好倉。
- (2) 明珠資本由黃偉先生實益全資擁有。根據證券及期貨條例，黃偉先生被視為於明珠資本持有的股份中擁有權益。
- (3) Precious Luck由偉創宏景（以執行事務合夥人及普通合夥人身份）控制的有限合夥公司上海渤鈺全資擁有，而偉創宏景由黃偉先生持有99%權益及由福州智通持有1%權益。上海渤鈺由福州智通（以有限合夥人身份）控制76.9%權益。黃偉先生亦為福州智通的執行事務合夥人及普通合夥人，因此上海渤鈺由黃偉先生間接控制。根據證券及期貨條例，黃偉先生、偉創宏景、上海渤鈺及福州智通各被視為於Precious Luck持有的股份擁有權益。
- (4) Happy Gain及Southern Fortune分別直接持有57,271,740股股份及32,453,985股股份。Happy Gain由上海渤毓全資擁有。上海渤毓為偉創興晟（以執行事務合夥人及普通合夥人身份）控制的有限合夥公司，而偉創興晟則由黃偉先生全資擁有。Southern Fortune由上海渤鋈全資擁有，而上海渤鋈則為黃偉先生（以執行事務合夥人及普通合夥人身份）控制的福建富元（以執行事務合夥人及普通合夥人身份）所控制的有限合夥。根據證券及期貨條例，黃偉先生被視為於Happy Gain及Southern Fortune持有的股份擁有權益。
- (5) 根據本公司的首次公開發售前購股權計劃，黃偉先生被視為於該等本公司相關股份中擁有權益。有關進一步詳情，請參閱下文「股權激勵計劃」一節。
- (6) 盛輝由我們非執行董事劉偉先生之父親劉用輝先生擁有95.52%權益。根據證券及期貨條例，劉用輝先生被視為於盛輝所持的股份中擁有權益。
- (7) Charming Tulip Holdings Limited由上海煊特全資擁有，而上海煊特分別由邱暉女士及林大春先生擁有約47.18%及32.27%權益。根據證券及期貨條例，邱暉女士、林大春先生及上海煊特各自被視為於Charming Tulip Holdings Limited所持的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2024年12月31日，董事並無獲悉任何人士於本公司股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須予以披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須登記於該條所述登記冊的權益或淡倉。

管理合約

於報告期內，本公司概無訂立或存在有關本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

董事獲准許彌償條文

根據組織章程細則第164條，董事可從本公司資產及利潤獲得彌償，該等人士或任何該等人士、該等人士的任何繼承人、遺囑執行人或遺產管理人就各自的職務執行其職責或信託執行其職責或假定職責時，因所作出、發生的作為或不作為而招致或蒙受的所有訴訟、成本、收費、損失、損害及開支，可獲確保免就此受任何損害。

本公司於整個報告期維持董事責任保險，為董事履行職責提供適當的保障。

上市所得款項用途

本公司於2023年11月9日在香港聯交所主板成功上市。本公司收取的全球發售所得款項淨額（扣除本公司有關全球發售的應付包銷佣金及開支後）約為28.8百萬港元。

於2024年12月31日募集資金使用情況如下：

項目	全球發售所得款淨額		於2024年1月1日 未動用款項		截至2024年12月31日止年度 已動用款項		於2024年12月31日 未動用金額		未動用所得款項 淨額的預期時間表
	千港元	人民幣千元	千港元	人民幣千元	千港元	人民幣千元	千港元	人民幣千元	
購買汽車	17,449	16,484	3,493	1,151	3,493	1,151	-	-	-
拓展銷售網絡	11,326	10,700	11,326	10,700	3,261	3,012	8,065	7,688	預期於2026年12月底前
總計	28,775	27,184	14,819	11,851	6,754	4,163	8,065	7,688	

本公司將剩餘所得款項作招股章程披露的用途。動用剩餘所得款項的預期時間表以本集團對未來市況的最佳估計為基準，或會根據當前及未來市況的發展而有所變更。

股權激勵計劃

1. 首次公開發售前購股權計劃

本公司於2023年10月9日批准及採納首次公開發售前購股權計劃。首次公開發售前購股權計劃旨在令本公司能夠向(i)本集團的任何全職僱員、行政人員或高級職員；(ii)本集團的任何董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）；及董事會全權認為已對或將對本集團作出貢獻的任何其他合資格人士授出購股權，以作為其對本集團任何成員公司的貢獻或潛在貢獻的激勵或獎勵。首次公開發售前購股權計劃的其他詳情，請參閱招股章程附錄四「法定及一般資料—D. 其他資料—2. 首次公開發售前購股權計劃」。

根據首次公開發售前購股權計劃可能授出的購股權或獎勵所涉及最高股份數目為116,015,625股股份。上市日期或之後不會根據首次公開發售前購股權計劃授出任何購股權，不過為使在上市日期前根據首次公開發售前購股權計劃授出的任何購股權得以行使，儘管首次公開發售前購股權計劃的條文在所有其他方面仍具有十足效力及作用，而在此之前授出但尚未行使的購股權將繼續有效並可根據首次公開發售前購股權計劃行使。

董事會報告

下表載列報告期內根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權數量變動詳情：

承授人	授出日期	行使價	截至2024年		已行使	已註銷	已失效	截至2024年
			1月1日 尚未行使	因股份拆細 而調整 ⁽³⁾				12月31日 尚未行使
董事								
黃偉先生	2023年10月18日	0.183港元 ⁽³⁾	3,819,900	11,459,700 ⁽¹⁾	—	—	—	11,459,700
葉富偉先生	2023年10月18日	0.183港元 ⁽³⁾	3,809,100	11,427,300 ⁽¹⁾	—	—	—	11,427,300
張景花女士	2023年10月18日	0.183港元 ⁽³⁾	1,000,000	3,000,000 ⁽¹⁾	—	—	—	3,000,000
小計			8,629,000	25,887,000				25,887,000
關連人士								
葉影女士	2023年10月18日	0.183港元 ⁽³⁾	1,800,000	5,400,000 ⁽¹⁾	—	—	—	5,400,000
邱國虎先生	2023年10月18日	0.183港元 ⁽³⁾	800,000	2,400,000 ⁽¹⁾	—	—	—	2,400,000
葉松先生	2023年10月18日	0.183港元 ⁽³⁾	600,000	1,800,000 ⁽¹⁾	—	—	—	1,800,000
何曉武先生	2023年10月18日	0.183港元 ⁽³⁾	150,000	450,000 ⁽¹⁾	—	—	—	450,000
楊佳斌先生	2023年10月18日	0.183港元 ⁽³⁾	200,000	600,000 ⁽¹⁾	—	—	—	600,000
小計			3,550,000	10,650,000				10,650,000
僱員合計								
187名僱員	2023年10月18日	0.183港元 ⁽³⁾	24,210,000	72,630,000 ⁽¹⁾	—	—	6,570,000 ⁽²⁾	66,060,000
小計			24,210,000	72,630,000				66,060,000
總計			36,389,000	109,167,000				102,597,000

附註：

- (1) 授予承授人的購股權的行使期為相關購股權各自歸屬日期起計五年。授予承授人的購股權將按以下方式及按照以下歸屬時間表歸屬予承授人，惟須於相關財政年度達成董事會釐定的歸屬條件：(i)已授出購股權總數之20%將於上市日期當年的財政年度獲歸屬；(ii)已授出購股權總數之20%將於上市日期次年的財政年度獲歸屬；(iii)已授出購股權總數之20%將於上市日期之後的第二個財政年度獲歸屬；(iv)已授出購股權總數之20%將於上市日期之後的第三個財政年度獲歸屬；及(v)已授出購股權總數之20%將於上市日期之後的第四個財政年度獲歸屬。
- (2) 根據首次公開發售前購股權計劃的規則，由於相關僱員於報告期內不再受僱，該等購股權自動失效，並變為不可行使。
- (3) 本公司的股份拆細於2024年12月5日生效，自股份拆細生效後，此等尚未行使的購股權的行使價以及於行使購股權時將予配發及發行的股份數目已因股份拆細而作出相應調整。

除上述披露者外，本公司並無根據首次公開發售前購股權計劃授出或同意授出其他購股權。

2. 購股權計劃

本公司已於2023年10月9日有條件批准及採納購股權計劃，其自上市日期時生效。自上市日期至2024年12月31日，根據購股權計劃，概無購股權已授出或同意將予授出。購股權計劃的主要條款載列如下：

(a) 目的

購股權計劃是為了認可及表彰合資格參與者（定義見下文）對本集團所作出或可能已作出的貢獻。購股權計劃為合資格參與者提供於本公司擁有個人權益的機會，並旨在達成下列目標：(i)鼓勵合資格參與者為本集團利益優化彼等的表現效率；及(ii)吸納及挽留對本集團長遠發展有所貢獻或將有所裨益的合資格參與者或以其他方式與其維持持續的業務關係。

(b) 合資格參與者

董事會可酌情向下列人士（統稱「合資格參與者」）授出購股權，以按購股權計劃規則釐定的行使價認購董事會可能釐定的有關數目的新股份：

- (i) 本公司或其任何附屬公司全職或兼職工作的任何僱員、行政人員或高級人員；
- (ii) 本公司或其任何附屬公司任何董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）；及
- (iii) 於本集團日常及一般業務過程中，按持續及經常性基準向本公司及／或其任何附屬公司提供服務的任何顧問、諮詢人員、供應商、分銷商及該等其他人士，向符合本集團長期增長利益的人士授出購股權，惟不包括(i)配售代理或就本公司或其附屬公司的籌資、併購或收購提供顧問服務的財務顧問；及(ii)提供核證或須公正客觀地履行其服務的專業服務提供者（「服務提供者」）。

(c) 股份上限

根據購股權計劃可能授出的所有購股權及本公司任何其他股份計劃項下的所有購股權及股份獎勵所涉及的股份數目上限合共不得超過緊隨全球發售完成後已發行股份總數的10%（「計劃授權上限」），因本公司的股份拆細於2024年12月5日生效，計劃授權上限的股份數目調整為緊隨股份拆細完成後已發行股份總數的10%，即154,687,500股份，相當於截至本年報日期已發行股份總數的10%。於2024年1月1日，根據計劃授權上限可授予的期權和獎勵數量為51,562,500份，於2024年12月31日為154,687,500份。

根據上文所述，就根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃將向服務提供者授出的所有購股權而可能配發及發行的股份總數，須符合計劃授權上限，且合共不得超過緊隨全球發售完成後已發行股份的1%（「服務提供者分項限額」），因本公司的股份拆細於2024年12月5日生效，服務提供者分項限額的股份數目調整為緊隨股份拆細完成後已發行股份總數的1%，即15,468,750股份，相當於截至本年報日期已發行股份總數的1%。於2024年1月1日和2024年12月31日，根據服務提供者分項限額可授予的期權和獎勵數量分別為5,156,250份和15,468,750份。

(d) 各參與者之配額限

截至授出日期止12個月期間，於行使根據購股權計劃向每名合資格參與者授出的所有購股權以及根據本公司任何其他股份計劃向每名合資格參與者授出的所有購股權及股份獎勵（包括已行使及尚未行使的購股權及股份獎勵）後而已發行及將予發行的股份總數不得超過於授出日期已發行股份總數的1%。倘進一步授出購股權超過該1%限額，則須遵守上市規則的相關規定。

(e) 接納購股權

當本公司於相關接納日期或之前（不遲於要約日期後14日內）收到由承授人正式簽署構成接納購股權的一式兩份要約文件連同匯付或支付予本公司的人民幣1.00元款項作為授出購股權的代價後，購股權即被視作已授出及已獲承授人接納及已生效。倘授出購股權的要約未於任何規定的接納日期獲接納，則視為已不可撤銷地拒絕。

(f) 行使購股權

購股權可根據購股權計劃的條款於購股權被視為已授出並獲接納的日期後及自該日起十年屆滿前期間隨時行使。購股權的行使期將由董事會全權酌情釐定，惟不得超過授出購股權當日起計十年。

(g) 歸屬期

購股權的歸屬期由董事會釐定，惟無論如何不得少於12個月。董事會可於購股權計劃規則規定的若干情況下酌情向本公司或其任何附屬公司的董事及僱員（包括根據該計劃獲授購股權或獎勵以誘使彼等與該等公司訂立僱傭合約的人士）授出較短的歸屬期。

(h) 行使價

根據購股權計劃授出任何特定購股權所涉及每股股份的認購價須為由董事會全權酌情決定的相關價格，惟該價格須為下列各項的最高者：(i)股份於授出日期（必須為聯交所開門營業買賣證券的日子）於聯交所每日報價表所報的正式收市價；(ii)緊接授出日期前五個營業日股份於聯交所每日報價表所報的正式收市價平均數；及(iii)股份面值。

(i) 購股權計劃的期限及餘下期限

除非本公司於股東大會或由董事會提前終止，否則購股權計劃自其採納日期（即上市日期）起計十年內有效及生效。於上市日期後十年內不得根據購股權計劃授出購股權。



董事會報告

股本

有關截至2024年12月31日止年度本公司股本變動的詳情，載於綜合財務報表附註25。

儲備

報告期內本集團及本公司儲備變動的詳情分別載於本年報綜合財務報表的綜合權益變動表以及附註26及39。於2024年12月31日，本公司可供分配予股東的儲備詳情載於本年報綜合財務報表附註39。

物業、廠房及設備

有關截至2024年12月31日止年度本集團物業、廠房及設備變動的詳情，載於綜合財務報表附註14。

銀行貸款及其他借款

於2024年12月31日，銀行貸款及其他借款為人民幣2,282百萬元。

資產負債比率

於2024年12月31日，本集團的資產負債率由於2023年12月31日的67.4%增加至70.2%，主要由於本集團債務淨額增加所致。

末期股息

董事會不建議派付截至2024年12月31日止年度的末期股息（2023年：無）。

股息政策

董事會日後可能建議派付的股息會考慮（其中包括）我們的業務經營及盈利、資本需求及盈餘、整體財務狀況、合約限制、資本開支及未來發展要求、股東權益及彼等當時可能視為有關的其他因素。宣派及派付股息以及股息金額多寡須遵守我們的組織章程文件及開曼公司法。股東可於股東大會上批准宣派任何股息，惟有關股息不得超過董事會建議的金額。除本公司的利潤及可合法供分派的儲備外，不得宣派或派付任何股息。我們未來的股息宣派可能或可能不能反映我們過往的股息宣派，並將由董事會全權酌情決定。於任何特定年度未分派的任何可供分派溢利將予保留，並可於其後年度分派。只要利潤分派為股息，該部分利潤將不會可用於重新投資於我們的業務。

據本公司所知，概無任何股東已放棄或同意放棄截至2024年12月31日止年度的任何股息安排。

可換股證券、購股權、認股權證及類似權利

除本年報「股權激勵計劃」一節所披露外，本公司於截至2024年12月31日止年度內並無未行使的可換股證券、購股權、認股權證及類似權利，報告期內亦未發行或授出任何可換股證券、購股權、認股權證及類似權利。

購買、出售或贖回本公司上市證券

報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事收購股份及債權證的權利

除股權激勵計劃外，截至2024年12月31日止年度及直至本年報日期，本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何使董事能通過收購本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲利的安排，且概無任何董事或其配偶或18歲以下的子女獲授可認購本公司或任何其他法團的股權或債務證券的任何權利，或行使任何該等權利。

股票掛鉤協議

除本年報「股權激勵計劃」一節所披露的股權激勵計劃外，截至2024年12月31日止年度，本公司概無訂立任何股票掛鉤協議，且亦無該等協議於2024年12月31日仍存續。

優先購買權

組織章程細則並無關於優先購買權的條文且亦無對該等權利的限制，使本公司須按比例向現有股東發售新股份。

稅收減免

據董事會所知，並無股東因持有本公司股份而享有任何稅收減免。

捐款

截至2024年12月31日止年度，本集團並無作出任何慈善捐款。

足夠公眾持股量

基於本公司所獲公開資料及就董事會所知，董事會確認本公司於刊發本年報前的最後實際可行日期一直維持上市規則所規定之公眾持股量。



董事會報告

企業管治

本公司採納的企業管治常規原則報告載於本年報的企業管治報告。

遵守相關法律及法規

報告期內，就董事會所深知，本集團並無重大違反或違反對本集團有重大影響之相關法律及法規。

重大法律訴訟

截至2024年12月31日止年度，就董事會所知，我們概無牽涉任何實際或待決的法律、仲裁或行政訴訟而對本集團的業務、經營業績、財務狀況或聲譽有重大不利影響，並遵守相關法律及法規。

環境、社會及管治(「ESG」)事項

鑒於氣候變化帶來的風險日益增加，環境保護被視為本集團不可缺少的企業責任，本集團致力降低業務營運各方面的環境影響。環境管理及企業社會責任是本集團核心發展理念的重要部分，隨著我們專注於可持續發展、多元性及公眾利益，將為股東創造價值。因此，董事會已根據上市規則採納有關ESG的廣泛政策(「**ESG政策**」)，當中載列我們的企業社會責任目標及為日常營運中的企業社會責任提供實踐指引。

董事會已於2023年4月成立並建立ESG工作組，由人力資源部門的代表擔任組長，本集團風險管理部門及融資租賃服務部門的代表擔任組員，本集團附屬公司的代表擔任輔助人員及協調員。ESG工作組將處理本集團運營中出現的所有ESG問題，並直接向董事會報告。ESG工作組亦須負責ESG氣候風險討論，並確保有效的氣候風險管理到位。ESG工作組須於各財政年度開始時制定ESG及氣候目標供董事會考慮，在此期間，其亦將審查本集團於實現上一財政年度目標方面的進展。

董事會在ESG工作組的支援下，已審閱並滿意於本公司於報告期內的ESG政策以及ESG表現及報告，包括環保合規、環保政策及績效、僱傭常規、產品品質、企業管治及商業行為。詳情請參閱本年報中的ESG報告。

報告期後事項

2025年2月11日，本集團、福建泰鯤與福建喜盾簽訂借款協議，據此約定按彼等各自於福建喜盾的股權比例分別向福建喜盾提供不超過人民幣50.0百萬元的借款，借款期限12個月，用於福建喜盾土地建設工程的開展。截至本年報發佈日，本集團已向福建喜盾提供借款人民幣4.9百萬元。

審核委員會

審核委員會已經與管理層審閱本公司採納的會計原則及政策，並已就本集團的內部控制及財務報告事宜（包括審閱本集團截至2024年12月31日止年度的經審計綜合財務報表）進行討論。審核委員會認為本集團經審計綜合財務報表符合適用會計準則、上市規則及所有其他適用法律規定。因此，審核委員會建議董事會批准本集團截至2024年12月31日止年度的經審計綜合財務報表。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所已審核本公司截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表，將於股東週年大會退任本公司核數師一職，並合資格且願意重選連任。股東週年大會上將提呈重新委任羅兵咸永道會計師事務所擔任本公司核數師的決議案。

股東週年大會及暫停辦理股東登記手續

本公司將於2025年6月18日（星期三）舉行股東週年大會。股東週年大會通告及其他所有相關文件將於2025年5月刊發。

為釐定有權出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於2025年6月13日（星期五）至2025年6月18日（星期三）（包括首尾兩日）暫停辦理股東登記手續，期間不會辦理任何股份過戶登記。為合資格出席股東週年大會並於會上投票，股東須於最後登記日期2025年6月12日（星期四）下午四時三十分（香港時間）前將所有股份過戶文件，連同相關股票遞交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖）登記。

承董事會命

董事長、首席執行官兼執行董事

黃偉先生

香港，2025年3月20日



企業管治報告

董事會欣然公佈載於本集團截至2024年12月31日止年度之年報之企業管治報告。

本公司致力維持高水準的企業管治以保障股東利益並提升企業價值及責任感。董事會相信優良的企業管治對本公司的成功及提升股東價值至關重要。本公司採納企業管治守則所載原則並於整個組織過程中奉行最佳管治常規。

遵守企業管治常規

本公司致力於維持高水平的企業管治，務求保障股東的利益以及提升企業價值及加強問責。

報告期內，本公司已遵守企管守則的所有適用守則條文，下文明述者除外。

根據企管守則之守則條文C.2.1，主席與行政總裁之角色應分開，並由不同人士擔任。黃偉先生為本集團主席兼行政總裁。鑒於黃先生為自2007年9月以來一直承擔營運及管理本集團的日常職責，董事會相信黃先生同時承擔有效管理及業務發展的職責符合本集團的最佳利益。因此，董事認為偏離企管守則條文C.2.1在有關情況下乃屬恰當。儘管有上述情況，但董事會認為此管理層架構對本集團營運而言乃屬有效且有足夠的制衡。

本公司將持續審閱及改善其企業管治常規，以確保遵守企管守則。

董事會

職務及責任

董事會負責管理及開展我們的業務並且就此擁有一般權力。董事會負責決定本公司所有重要事宜，當中涉及政策、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易（特別是可能涉及利益衝突者）、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事宜。與執行董事會決策，指導及協調本公司日常營運及管理有關的責任已轉授予管理層。

全體董事須確保始終秉持真誠並遵守適用法例及法規以及須按本公司及其股東的利益履行職責。董事會應定期審閱要求董事執行其對本公司責任之貢獻，以及董事是否投入足夠時間履行該等責任。

董事會的組成

董事會架構受組織章程細則管理。全體董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）為董事會帶來廣泛且寶貴的業務經驗、知識及專長，使其可高效及有效地運作。

截至2024年12月31日止年度，本公司董事會由以下董事組成：

執行董事

黃偉先生(主席兼首席執行官)
葉富偉先生
張景花女士

非執行董事

劉偉先生
徐睿女士(於2024年11月6日辭任)

獨立非執行董事

吳飛先生
馮志偉先生
陳碩先生

本集團董事及高級管理層的履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

董事之間並無財務、業務、家庭或其他重大／相關關係。

於報告期內，董事會一直符合上市規則有關獨立非執行董事須至少佔董事會成員人數三分之一，且其中一名獨立非執行董事須具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專長的規定。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就其獨立性發出的書面年度確認。本公司認為，於本年報日期，全體獨立非執行董事均為獨立人士。

委任、重選及罷免董事

委任、重選及罷免董事的程序及過程載於組織章程細則。提名委員會的主要職責包括但不限於檢討董事會的架構、人數及組成、評核獨立非執行董事的獨立性以及就委任董事相關事宜向董事會提出建議。



企業管治報告

我們的執行董事及非執行董事各自與本公司訂立服務合約，自上市日期起，任期為期3年，惟任何一方向另一方發出三個月書面通知終止合約除外。我們的獨立非執行董事各自與本公司訂立委任函，自上市日期起，任期為期3年，惟任何一方向另一方發出三個月書面通知終止合約除外。該等服務合約及委任函期限可根據組織章程細則及適用上市規則予以續期。

根據組織章程細則，全體董事須至少每三年輪值退任，董事會有權不時及隨時委任任何新董事，以填補董事會臨時空缺或增加董事會成員。任何就此獲委任的董事任期至其獲委任後的本公司首屆股東大會為止，屆時將符合資格於大會重選連任。

董事入職及持續專業發展

董事應不斷接收監管發展及變動的最新消息，以有效履行其職責，並確保其繼續在掌握全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

每名新委任董事在首次接受委任時均已獲得正式及全面的入職培訓，以確保彼等適當了解本公司的業務及營運，以及完全知悉董事在上市規則及有關監管規定下的責任及義務。

董事應參與適用的持續專業發展，增進和更新知識及技能。本公司會為董事安排內部簡報會，並於適當情況下向董事提供相關主題的閱讀資料。本公司鼓勵全體董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

於報告期內，全體董事已按以下方式參與持續專業發展，符合企業管治守則守則條文第C.1.4條：

董事姓名	培訓類型 (附註)
黃偉先生	A及B
葉富偉先生	A及B
張景花女士	A及B
劉偉先生	A及B
徐睿女士	A
馮志偉先生	A及B
陳碩先生	A及B
吳飛先生	A及B

附註：

A： 出席培訓及／或研討會及／或會議及／或論壇及／或簡報會。

B： 閱讀多種議題（包括企業管治事宜、董事職責、上市規則及其他相關法律）的材料。

企業管治報告

董事會會議及董事出席紀錄

企業管治守則之守則條文第C.5.1條規定，本公司每年至少應舉行四次定期董事會會議，大約每季度舉行一次，大多數董事須親身或通過電子通訊方式積極參與。

截至2024年12月31日止年度，本公司各董事出席於報告期內召開的董事會會議、審計委員會會議、薪酬委員會會議、提名委員會會議及股東大會的紀錄載列如下：

董事	董事會	審計委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東週年大會	股東特別大會
執行董事						
黃偉先生	11/11	不適用	1/1	1/1	1/1	1/1
葉富偉先生	11/11	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1
張景花女士	11/11	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1
非執行董事						
劉偉先生	10/11	不適用	不適用	不適用	0/1	0/1
徐睿女士	9/11	不適用	不適用	不適用	0/1	0/1
獨立非執行董事						
馮志偉先生	11/11	2/2	1/1	不適用	0/1	0/1
吳飛先生	11/11	2/2	1/1	1/1	0/1	1/1
陳碩先生	11/11	2/2	不適用	1/1	0/1	1/1

此外，主席與獨立非執行董事已舉行一次並無其他董事出席的會面。

董事會會議指引及守則

年度會議時間表及各大會的會議議程初稿通常會事先向董事提供。

定期舉行的董事會會議通告於大會舉行前至少14日送達至全體董事。至於其他董事會及委員會會議，一般會發出合理通知。董事會文件連同所有合適、完整及可靠的資料將於各董事會會議或委員會會議舉行前至少三日寄發予全體董事，以使彼等作出知情決定。

董事會已審查有關機制的實施及有效性並對其感到滿意，以確保董事會獲得獨立意見及投入。全體董事均可充分、及時地獲取所有相關信息及公司秘書的建議／服務，以確保妥善遵守董事會程序及所有適用法律及法規。董事會及各董事亦可於必要時個別及獨立地接觸高級管理層。各董事可在向董事會提出請求後於適當時尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

高級管理團隊相關成員出席所有定期舉行的董事會會議，並於必要時出席其他董事會及委員會會議，以就本公司的業務發展、財務及會計事宜、法定及監管合規、企業管治及其他主要方面提供意見。公司秘書負責編製及保存所有董事會會議及委員會會議的會議紀錄。會議紀錄初稿一般於各會議後的合理時間內向董事傳閱以獲得彼等意見，最終版本公開供董事查閱。

組織章程細則載有條文，規定董事須於批准該等董事或彼等之任何緊密聯繫人擁有重大利益的交易的會議上放棄投票，且不計入會議法定人數，例外情況除外。

企業管治職能

董事會確認，企業管治屬董事的共同責任，其企業管治職能包括：(a)檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；(b)檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；(c)制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊；(d)制定及檢討本公司的企業管治及常規，並就有關事宜向董事會提出建議及報告；(e)檢討本公司遵守企業管治的情況及企業管治報告的披露資料；及(f)檢討及監察本公司遵守其舉報政策的情況。

董事委員會

董事會下設三個委員會：即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監督本公司特定方面的事務。所有董事委員會均已訂立特定書面職權範圍，可於聯交所及本公司網站查閱。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的全體或多數成員為獨立非執行董事。

董事委員會獲提供充足的資源履行其職責，並於合理要求時可在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

審核委員會

本公司已按照上市規則第3.21條以及上市規則附錄C1所載企業管治守則第D.3段設立審核委員會並訂明書面職權範圍。審核委員會由馮志偉先生、吳飛先生及陳碩先生組成，且馮志偉先生擔任主席。馮志偉先生具備上市規則第3.10(2)及3.21條規定的適當專業資格。全體成員均為獨立非執行董事。

審核委員會的主要職責為（包括但不限於）就本集團的財務報告流程、內部控制及風險管理系統的有效性提供獨立意見、監督審計流程以及履行董事會指派的其他職責和責任，從而協助董事會。

經審核委員會支持及經管理層報告，董事會檢討了本集團風險管理及內部控制系統（包括財務、營運及合規控制）的有效性，認為該等系統有效及充分。是次檢討範圍亦涵蓋發行人於會計及財務報告職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓課程及有關預算是否充足。

於報告期內，審核委員會召開了兩次會議。審核委員會審核本集團截至2024年12月31日止年度的年度業績及截至2024年6月30日止六個月的中期業績，以及外聘核數師就其審核／審閱過程中的主要發現所編製的報告。此外，審核委員會亦審核本公司遵守企業管治守則的情況，以及本企業管治報告所披露的資料。審核委員會亦檢討本集團的財務申報程序、風險管理及內部監控系統、舉報政策、會計原則及常規，以及外聘核數師的遴選及委任。

薪酬委員會

本公司已按照上市規則第3.25條以及企業管治守則第E.1段設立薪酬委員會並訂明書面職權範圍。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事及一名執行董事（即吳飛先生、馮志偉先生及黃偉先生）組成，且吳飛先生擔任主席。

薪酬委員會的主要職責包括但不限於以下方面：(i)就我們的所有董事及高級管理層的薪酬政策和架構及就制定薪酬政策而設立正式及透明程序向董事會提出建議；(ii)決定或就個別董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會提出建議；(iii)經參考董事會的企業目標及目的檢討及批准管理層的薪酬建議；(iv)考慮可資比較公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及集團內其他職位的僱用條件；(v)檢討及批准向執行董事及高級管理層就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多；(vi)檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，有關賠償亦須合理適當；(vii)確保概無董事或其任何聯繫人參與釐定彼之薪酬；及(viii)根據上市規則第17章審閱及／或批准有關股份計劃的事宜。

截至2024年12月31日止年度，高級管理層的薪酬總額（薪酬待遇一般包括薪金、年終花紅，關鍵管理人員可獲股份獎勵。）詳情如下：

薪酬範圍（人民幣千元）	人數
0-1,000	2
1,000-2,000	2

於報告期內，薪酬委員會召開了一次會議。薪酬委員會審核本集團的薪酬政策和結構，及審核董事和高級管理人員的薪酬待遇，並就此向董事會提出建議。

提名委員會

本公司已按照企業管治守則第B.3段設立提名委員會並訂明書面職權範圍。提名委員會由兩名獨立非執行董事及一名執行董事（即吳飛先生、陳碩先生及黃偉先生）組成，且黃偉先生擔任主席。

提名委員會的主要職責為（包括但不限於）：(i)至少每年檢討董事會的架構、人數及組成，並就任何為配合本公司的公司戰略而擬對董事會作出的變動提出建議；(ii)制定甄選及提名董事的政策以及物色適當符合資格的董事以供董事會考慮的程序，並實施已批准的相關計劃及程序；(iii)物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選及提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；(iv)評核本公司獨立非執行董事的獨立性；(v)檢討及實施（如適用）提名政策載列委任及重新委任為董事的人選的準則及選擇與提名程序；(vi)就董事委任或重新委任以及董事（尤其是本公司主席及行政總裁）繼任計劃向董事會提出建議；(vii)檢討董事會成員多元化政策（如適用）以確保其有效性；及檢討董事會為實施董事會成員多元化政策而制定的可計量目標及達致該等目標的進度；及(viii)遵循及遵守董事會可能規定或本公司組織章程文件所包含或上市規則或適用法律所施加的任何規定、指示及法規。

於報告期內，提名委員會召開了一次會議。提名委員會審核董事會的結構、規模和組成，審核董事會多元化政策（定義見下文）的有效性及其實施情況，審核董事提名政策（定義見下文）的有效性及其實施情況，審核董事繼任計劃，評估獨立非執行董事的獨立性，並就重新任命即將卸任的董事向董事會提出建議。

董事提名政策

本公司根據企業管治守則採納董事提名政策（「**董事提名政策**」），董事提名政策載列關於提名、委任及選舉董事的甄選準則及程序以及該政策的檢討情況。董事提名政策旨在確保董事會具備切合本公司業務所需的技術、經驗及多元觀點平衡。

提名委員會應物色、考慮及向董事會推薦合適人選出任董事，以及向股東提供建議。董事提名政策載列進行提名時的條件，包括但不限於：

- 資歷：與本集團的營運及公司策略相關的技能、知識及經驗；
- 多元化：適當考慮(i)董事會多元化政策所載多元化觀點；(ii)上市規則規定的任何數字目標及時間表；及(iii)除候選人的優點及對候選人適用的客觀標準外，董事會組成中技能及經驗的平衡；

- 承諾：投入足夠時間出席董事會會議及參與入職培訓及其他董事會相關活動；
- 品格：品格、經驗及正直，並能表現出與作為本公司相關領導職位相稱的能力標準；及
- 獨立：倘候選人被提名為獨立非執行董事，則滿足上市規則第3.13條所載獨立性標準。董事會於挑選董事會候選人時亦考慮董事會多元化的益處。

提名委員會將根據下列程序及過程就委任董事向董事會提出建議：

- 倘提名委員會確定需要增加董事或更換董事，將採取適當措施確定及評估候選人；
- 提名委員會可建議由股東推薦或提供的提名候選人作為董事會選舉的被提名人；及
- 提名委員會可向董事會提供候選人的個人收益，供其在提出建議時考慮。

董事提名政策亦載列挑選及委任董事以填補臨時空缺及新董事，以及在股東大會上重選董事的程序。提名委員會將不時檢討董事提名政策，以確保其有效性。

多元化

董事會多元化

董事會已採納董事會成員多元化政策（「**董事會多元化**」），其中載列達致董事會多元化的方法。本公司明白並深信董事會成員多元化的裨益良多，並視提升董事會層面的多元化為支持其達到戰略目標及其可持續發展的關鍵元素。本公司致力考慮多項因素達成董事會多元化，包括但不限於才能、技能、性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、獨立性、知識及服務年期。我們會繼續實行措施及步驟於本公司各層面推廣及提升性別多元化。我們按董事候選人的長處以及其可能對董事會所作的貢獻進行挑選，其中會考慮我們董事會成員多元化政策及其他因素。本公司亦會考慮我們業務模型以及不時的特定需要。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以適當的條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

企業管治報告

報告期內，本公司已實現以下可量化目標：

- (1) 董事會中至少有二分之一的董事持有學士或以上學位；
- (2) 至少有一名董事為執業會計師；
- (3) 至少有一名董事有汽車零售及營運相關經驗；及
- (4) 至少有一名董事有財務相關經驗。

因此，董事會認為，我們的董事會符合董事會多元化政策。

提名委員會負責審核董事會多元化。提名委員會將繼續不時監察和評估董事會多元化政策的實施情況，以確保其持續有效。經提名委員會支持，董事會檢討並信納董事會多元化政策的實施及有效性。

截至本報告日期，董事會在多元角度下的組成概述如下：

教育背景	學士(3)	碩士(2)	博士(1)
委任	執行董事(3)	非執行董事(1)	獨立非執行董事(3)
性別	男性(6)		女性(1)
年齡組別	35–44(4)	45–54(1)	55–65(2)
工作經驗年資	10–19(3)	20–29(2)	30–40(2)

勞動力多元化

於2024年12月31日，我們僱用1,194名全職員工，員工隊伍（包括高級管理層）中的男女比例為852:342，顯示了我們勞動力的性別多元化。本集團未來將繼續維持勞動力性別多元化，並不會強調僱用特定性別的僱員。我們的招聘考慮不分性別，原因是本集團的任何職位均不需要任何被認為某一性別表現優於另一性別的能力或技能。

董事就財務報表的財務申報責任

董事確認其對編製本公司截至2024年12月31日止年度財務報表的責任。

董事會負責監察本公司財務報表的編製，以確保該等財務報表真實及公平地反映本集團的事務情況，並符合相關法定及監管規定以及適用會計準則。

董事會已收到高級管理層提供管理賬目、所需之相關解釋及資料，以便就批准財務報表作出知情評估。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載標準守則，作為其本身之有關董事及相關僱員進行證券交易之行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，彼等均確認於報告期內已符合標準守則。

風險管理

我們的經營活動面臨多種風險，包括營運風險及金融風險，因此風險管理對我們的業務十分重要。我們已按照上市規則第3.21條以及企業管治守則制定並採用了一套綜合風險管理政策，制定了一個風險管理框架，以持續識別、評估、評測及監測與我們的戰略目標相關的主要風險。最終我們的審核委員會及董事會監督我們的風險管理政策的實施。將在可能性及影響的基礎上對高級管理層發現的風險進行分析，由本公司妥善跟進、予以降低糾正，並上報董事會。

我們的高級管理層執行董事會制定的風險管理政策、策略及計劃。我們的高級管理人員負責(i)制定我們的風險管理政策並審查本公司的主要風險管理問題；(ii)向本公司相關團隊提供風險管理方法指導，監督相關部門的風險管理政策執行情況；及(iii)向我們的審核委員會匯報重大風險。

本公司包括財務團隊在內的每個職能團隊均會在日常工作中監測和評估風險管理及內部控制政策與程序的執行情況。為了規範本公司的風險管理及設定共同的透明度和風險管理績效水平，相關團隊將(i)收集與其經營活動或職能有關的風險資料；(ii)開展風險評估，包括識別所有可能影響其目標的關鍵風險、確定優先級別、衡量和分類；(iii)每半年擬備一份風險管理報告，上交行政總裁審閱；(iv)持續監測與其經營活動或職能有關的關鍵風險；(v)在必要時實施適當的風險應對措施；及(vi)制定及維持一套適當機制，以促進我們風險管理框架的應用。

企業管治報告

對於在預定董事會會議期間出現的緊急事項，本公司秘書也可以通過電話會議尋求董事會批准或獲得董事會書面同意。在每次董事會會議之前，都會根據董事以及高級管理人員和其他副總裁的意見擬定議程。在董事會會議上，各團隊負責人將根據議程收集與其職能有關的資訊，並在必要時向董事會報告有關議程項目。本公司秘書將出席所有的董事會會議，以確保雙方之間溝通無間隙。在董事會會議期間，董事會有時會進一步審議及／或分析特定問題，並在下一次董事會會議上報告結論。董事會相信，我們的公司架構提供了一個改善風險管理程序的合理檢查平衡體系。

我們的審核委員會還將審批我們的風險管理政策，確保與我們的企業目標保持一致；審批我們的企業風險承受能力；監測與我們的業務運營相關的最重大風險和我們管理層對該等風險的處理；根據我們的企業風險承受能力審查我們的企業風險；及監測和確保我們的風險管理框架在本公司的恰當應用。

內部控制及風險管理

作為融資租賃服務提供商，我們面臨各種風險，包括信貸風險、營運風險、法律及合規風險以及氣候變化及極端天氣帶來的風險。我們已制定風險管理及內部監控系統，以處理我們承受的風險。

本集團參照COSO (the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)框架，結合本公司業務管理特色，設計了內部監控系統。風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險，並且僅能對重大錯報或損失提供合理而非絕對的保證。董事會作為負責本公司風險管理及內部監控的主要機構，已採用一系列內部監控政策、程序及計劃，旨在為實現包括有效及高效營運、可靠的財務報告及遵守適用法律及法規等目標提供合理保證。為維持本集團高標準的企業管治，本公司已委聘外部內部控制顧問（「顧問」）對本集團的內部控制及風險管理系統進行了若干評估程序，主要為協助董事會及管理層評估本集團截至2024年12月31日止年度之內部控制及風險管理系統之充分性及有效性。該審閱涵蓋本集團包括財務監控、運作監控及合規監控等主要內部監控及風險管理功能。顧問向審核委員會及管理層報告了調查結果及需要改進的空間，然後向董事會報告。本公司將繼續跟進顧問所建議的改善措施，以確保該等措施得到實施。董事會及審核委員會認為，並無發現任何重大缺陷。

本集團定期向董事、高級管理層及僱員提供有關內部監控政策以及上市規則及其他適用法律及法規項下上市公司董事及管理層的職責及責任的培訓。

此外，本公司已委任華富建業企業融資有限公司為合規顧問，以就持續遵守上市規則及香港其他適用證券法律及法規提供意見。

審核委員會負責監督我們的內部審計職能。董事會在審核委員會及管理層報告的支持下，審核了本集團風險管理及內部控制系統的有效性，包括財務、營運及合規控制，認為該等系統於報告期內有效且充分。該等風險管理及內控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且僅能就重大失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。審核委員會將繼續持續檢討本集團風險管理及內部監控系統的有效性，並至少每年向董事會報告。

本公司根據證監會頒佈的「內幕消息披露指引」就處理及發佈內幕消息採納內部監控及報告制度，當中載有安全及妥善處理內幕消息流程，以及旨在避免不當處理本集團內幕消息的程序。

舉報及反貪污政策

本集團相信廉潔的企業文化是我們持續成功的關鍵。我們實施賄賂預防政策，禁止董事、員工及代理人接受利益並給商業夥伴提供利益。該政策亦包含處理利益衝突及舉報的程序。對防止經濟損失的舉報人，將按照倘事件未被發現而產生損失的情況下產生的經濟損失給予經濟獎勵。集團亦實施反腐敗政策，進一步詳細列出董事、員工及代理人不應該從商業夥伴獲得的所有利益，包括金錢利益、娛樂相關利益、折扣等。本集團積極向所有員工宣傳反貪污意識的重要性，並鼓勵員工舉報任何涉及貪污或詐騙的事件。我們將立即展開調查，並採取必要和適當的行動。同時，我們承諾保護舉報人的身份，以消除所有可能損害本集團及相關利益相關者利益的行為。本集團定期監督舉報機制的有效性，以確保其運作順暢。詳情請參閱本年報中的ESG報告。

企業管治報告

於報告期間，本集團並未發現任何違反有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的法律法規的重大事宜，亦沒有任何已審結的貪污訴訟案件。

核數師薪酬

截至2024年12月31日止年度，就審計服務及非審計服務已付／應付本公司外部核數師的薪酬分析載列如下：

服務類別	已付／應付費用 (人民幣千元)
審計服務－2024年審計費用(附註a)	2,097
非審計服務(附註b)	50
總計	2,147

附註a：年內已付或應付羅兵咸永道會計師事務所及中國本地核數師的核數服務費用分別為人民幣1,930,000元及人民幣167,000元。

附註b：對截至2024年12月31日止年度業績初步公告的審閱工作。

公司秘書

自2024年3月1日起，王旭先生退任公司秘書一職，彭麗婷女士獲委任為我們的公司秘書，已符合上市規則第3.28條規定的公司秘書資歷要求。有關王旭先生及彭麗婷女士的履歷，請參閱本年報「董事及高級管理層－公司秘書」一節。

截至2024年12月31日止年度，彭麗婷女士根據上市規則第3.29條均已參加不少於15小時的相關專業培訓。

與股東及投資者的溝通

本公司已採納股東通訊政策（「**股東通訊政策**」），以確保股東的意見及憂慮得到適當處理，本公司將定期審查該政策以確保其有效性。股東通訊政策可於本公司網站供公眾查閱。董事會已檢討股東通訊政策的實施情況及成效，並經考慮資料披露的及時性、所接獲資料及會議要求的數目以及回應股東及投資界查詢的情況等因素後，認為該政策於報告期內及截至本年報日期一直有效。

本公司股東大會為董事會及股東提供溝通平台及重要渠道。董事會主席以及審核委員會、薪酬委員會及提名委員會主席（如彼等未能出席，則有關委員會其他成員）會出席股東大會，並回答提問。會議主席將提供進行投票的詳細程序及就投票表決回答股東的任何提問。

為促進有效溝通，本公司設有網站<https://www.xxfqc.com>，該網站載有本公司業務營運及發展、財務資料、企業管治常規及其他資料的最新信息及進展，以供公眾人士查閱。

股東權利

為保障股東之利益及權利，各項重大獨立事項（包括重選獨立董事）會於股東大會上獲提呈為獨立決議案。所有於股東大會獲提呈的決議案將根據上市規則以投票方式表決，而投票結果會根據上市規則於各股東大會後刊登於本公司及聯交所網站。

向董事會提出查詢

股東如向董事會提出任何查詢，可向本公司提交書面查詢。本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。

召開股東特別大會

根據組織章程細則第58條，任何一名或以上於遞呈要求當日持有不少於本公司繳足股本十分之一並於本公司股東大會上有投票權的股東，按每股一票的原則，向董事會或本公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會以處理該要求中指明之任何業務交易或決議案時，則應召開股東特別大會。

在股東大會上提呈議案

組織章程細則或開曼群島公司法對於股東在股東大會上提呈議案並無單一條款規定。有意願提呈決議案的股東可按照上段所載程序要求本公司召開股東大會。



企業管治報告

聯絡詳情

股東可將上述問詢或要求寄至以下地址：

地址：中國福建省福州市晉安區福光路318號福興經濟開發區（福州軟件園晉安分園）3棟

電郵：sc@xxfqc.com

為免生疑問，股東須寄發正式簽署的書面要求、通知或聲明或查詢（視情況而定）的正本到上述地址，並提供彼等全名、聯絡詳情及身份，以便本公司回覆。股東資料可能根據法律規定予以披露。

章程文件

於報告期內，組織章程細則並無變動，組織章程細則的最新版本於聯交所網站(<https://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<https://www.xxfqc.com>)可供查閱。

呈董事會命

董事長、首席執行官兼執行董事

黃偉先生

香港，2025年3月20日



環境、社會及管治報告

關於本集團

喜相逢集團控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」或「我們」）是一家知名汽車零售商，主要通過在中國的自營銷售網點提供汽車融資租賃服務。

本集團的主營業務包括(i)汽車零售及融資，我們以直接融資租賃的方式出售大部分非豪華汽車；(ii)汽車相關業務，其中我們主要提供汽車經營租賃服務以及其他汽車相關服務；及(iii)汽車直接零售業務，我們以一次性銷售的方式出售汽車。

關於環境、社會及管治報告

此環境、社會及管治報告（「本ESG報告」）為概述本集團在環境、社會及管治（「ESG」）方面的實踐、計劃和表現，並展示了其對可持續發展的承諾。

報告期間

除另有說明外，本ESG報告涵蓋本集團於截至2024年12月31日止年度（「報告期間」或「2024年」）ESG方面的活動、挑戰及採取的措施。

報告範圍

報告範圍與年報一致，其乃根據本集團直接經營控制之業務分部的重要性及收益佔比釐定。本ESG報告涵蓋本集團在中華人民共和國（「中國內地」或「中國」）的主要附屬公司在企業管治、環境保護、僱傭慣例、營運常規及社區投資等五個方面之整體表現、風險、策略、措施及承諾。ESG關鍵績效指標（「關鍵績效指標」）數據從上述業務收集。待本集團之資料收集系統更趨成熟，以及可持續發展工作深化之後，我們將於未來繼續擴大披露範圍。



環境、社會及管治報告

報告框架

本ESG報告乃根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C2所載之《環境、社會及管治報告報告指引》(「ESG報告指引」)而編製。有關本集團企業管治架構及其他相關資料，請參閱本年報的《企業管治報告》。

在編製本ESG報告期間，本集團採用了上述ESG報告指引中的匯報原則，如下所示：

重要性：本集團已於報告期間內進行重要性評估以識別重大議題，並將已確認的重大議題作為ESG報告的編製重點。議題的重要性已由董事會(「董事會」)及ESG工作小組(「工作小組」)審閱及確認。有關進一步詳情，請參閱「持份者參與」及「重要性評估」兩節。

量化：計算關鍵績效指標數據所使用的標準和方法以及適用的假設均已於註釋補充。

一致性：除非另有說明，本ESG報告的編製方法與招股書所載相關數據的方法一致，以便進行比較。如披露範圍及計算方法有任何變化，並可能影響與過往報告的比較，本集團將對相應的數據進行解釋。

主席致辭

各位尊貴的持份者：

本人謹代表董事會，欣然提呈本ESG報告，展示本集團在企業管治、環境保護、僱傭慣例、營運常規及社區投資等五個方面不斷提升ESG表現的承諾。

本集團堅信可持續發展對地球至關重要，同時也有助於促進本集團業務的長期繁榮和發展。因此，本集團不斷完善其治理結構，以有效管理與環境、社會和公司治理(ESG)相關的事務。董事會必須評估ESG議題對本集團整體戰略的潛在影響，並制定相應的ESG管理方針和策略，同時監督本集團在ESG議題上的表現。有關本集團ESG治理結構的詳細信息可在「ESG管治架構」一節中查閱。

為了識別和優先考慮對本集團的運營和持份者有重大影響的ESG議題，我們積極與內部和外部利益相關者進行溝通與合作。董事會已設立工作小組，並聘請獨立第三方進行重要性評估。相關利益相關者參與渠道和已進行的重要性評估的詳細信息分別記錄在「持份者參與」和「重要性評估」部分。為深入了解利益相關者對本集團可持續發展的期望，本集團將進一步加強與利益相關者的溝通，並參考他們的意見制定相關政策和措施，以提升本集團的ESG表現。

作為一家秉持企業社會責任的企業，本集團深知減少對環境影響的重要性。為了履行本集團對企業社會責任的承諾，並讓本集團的利益相關者更好地了解本集團在ESG方面的持續改進，本集團已制定了可量化的環境目標。這些目標涵蓋節能減排和廢物管理，並旨在響應國家的碳中和願景，提升企業聲譽。為實現這些目標，本集團積極在運營層面貫徹可持續發展原則，並採取相應措施。為確保這些措施的有效實施，董事會已委派工作小組收集相關ESG數據，跟蹤和審查本集團的表現，並評估本集團在實現目標方面的進展。有關進展情況的摘要節錄在「環境目標」一節中。

最後，我謹代表本集團董事會和管理團隊，衷心感謝我們尊貴的利益相關者對我們的持續支持，以及我們的員工為本集團發展所做出的寶貴貢獻。展望未來，本集團將繼續將ESG理念融入業務策略和管理體系，以更負責任和可持續的方式經營業務，為股東創造可持續的價值，追求可持續的未來。

董事長、首席執行官兼執行董事

黃偉先生

香港，2025年3月20日

ESG管治架構

本集團已制定ESG管治架構，以確保ESG管治與我們針對可持續發展的業務策略保持一致，並將ESG管理融入至我們的業務營運及決策過程當中。

董事會全面負責本集團的可持續發展戰略及報告，且我們監督與本集團運營相關的可持續發展問題，包括法律合規、反腐敗措施、供應鏈、產品質量保證、人力資源及員工發展。董事會已聘請獨立第三方評估本集團於環境保護、氣候變化以及社會及管治問題方面的表現，以提供獨立意見。然而，董事會亦會密切關注及監督有關ESG披露及監管合規的最新要求。

在ESG問題的管理方面，本集團已採用《環境、社會及治理管理程序》來管理ESG風險，並建立內部控制制度，採用ISO14001以管理、監督及改善環境表現。此外，內部控制制度亦參照相關法律及法規，對本集團在應對ESG事件時可採取的補救措施給予指導。

為了在董事會的授權下對ESG議題進行系統管理，本集團成立了工作小組，由人力資源部門的代表擔任組長，本集團風險管理部門及融資租賃服務部門的代表擔任組員，本集團附屬公司的代表擔任輔助人員及協調員。ESG工作組將處理本集團運營中出現的所有ESG問題，並直接向董事會報告。除上述ESG方面外，ESG工作組亦須負責ESG氣候風險討論，並確保有效的氣候風險管理到位。ESG工作組須於各財政年度開始時制定ESG及氣候目標供董事會考慮，在此期間，其亦將審查本集團於實現上一財政年度目標方面的進展。此外，ESG工作組應每年召開兩次會議，以提請董事會注意ESG問題，並向董事會提供本集團可採納的建議及解決方案。自其成立以來，ESG工作組召開了4次會議，以討論(其中包括)有關減少各種資源消耗及氣候相關風險的策略。

在報告期內，本集團已確立了適當且有效的管理政策和監控系統，以應對環境、社會和公司治理(ESG)事務，並確認所披露的內容符合ESG報告指南的要求。

持份者參與

作為一家負責任的企業，本集團在積極發展業務和提升盈利能力的同時，非常重視與持份者的溝通，並關注他們對我們業務和ESG事務的反饋意見。我們積極平衡各方利益，促進企業的可持續發展。因此，持份者的參與對於我們持續改進可持續發展表現至關重要。為了全面了解、回應和處理不同持份者的核心關注點，我們與主要持份者（包括但不限於投資者、股東、客戶、合作夥伴和供應商、員工、社會及公眾、政府及監管機構）保持密切溝通。我們致力於與各持份者合作，改善本集團在ESG方面的表現，並為更廣泛的社區持續創造更大的價值。

透過運用下表所示的多元化合作方式及溝通渠道，我們將持份者的期望帶入我們的營運及ESG戰略當中。

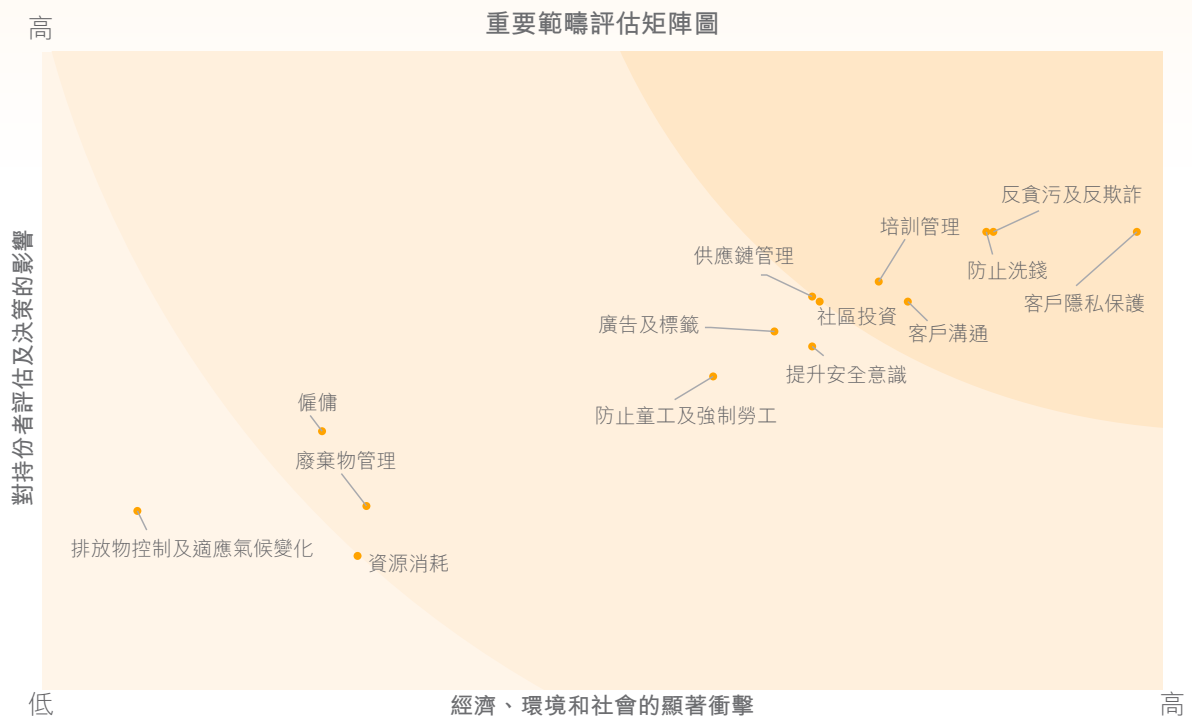
持份者	溝通渠道	期望
投資者及股東	- 股東週年大會及其他股東會議 - 年報及中期報告 - 投資者關係活動 - 公告及通函	- 企業透明度 - 財務業績 - 完善風險管理及內部監控 - 環境、社會及管治議題
客戶	- 客戶服務熱線及電郵 - 公司微博、微信及QQ公眾號 - 公司網頁 - 網頁內在線客服系統	- 高質量售後服務 - 客戶隱私保護 - 安全便捷的駕駛體驗
供應商	- 電話會議 - 電郵 - 微信、QQ等溝通工具	- 負責任的供應鏈管理 - 商業道德與信譽 - 公平公開競爭

環境、社會及管治報告

持份者	溝通渠道	期望
僱員	• 培訓和研討會 • 定期工作表現評估 • 員工意見箱 • 舞弊舉報電郵 • 內部公告及通訊	• 職業發展 • 具競爭力的薪酬與福利 • 平等晉升機會 • 健康安全的工作環境
社會及公眾	• 公司網頁－新聞中心 • 環境、社會及管治報告 • 公司微博、微信公眾號	• 實行綠色運營 • 提供就業機會 • 支持公益事業 • 公開透明資料
政府及監管機構	• 電郵 • 電話會議 • 面談拜訪 • 培訓和研討會	• 遵守法律法規 • 企業管治

重要性評估

為更有效了解持份者對本集團之ESG表現的意見及期望，我們採用系統的方法進行年度重要性評估工作。參考本集團的業務發展策略和行業慣例，我們確定了涵蓋企業治理、環境保護、僱傭慣例、運營規範和社區投資五個大範疇的重要ESG議題清單。根據該清單，我們編製了問卷調查，並邀請相關持份者根據ESG問題的重要性程度和對經濟、環境和社會的影響進行評級。我們對問卷調查結果進行分析，並編製了重要性矩陣。重要性矩陣和已確定的重大議題將由董事會和工作小組審閱和確認，並在本ESG報告中進行披露。於報告期間，本集團的重要性矩陣圖如下：



與我們聯絡

本集團歡迎持份者提供意見及建議。您可以通過以下方式提供關於本ESG報告或本集團在可持續發展方面表現的寶貴意見：

地址：中國福建省福州市晉安區福光路318號福興經濟開發區（福州軟件園晉安分園）3棟
電話：(86) 0591-22680000

A. 環境

環境目標

為確保我們能夠有效地推行可持續性的商業模式，本集團已根據其發展方向和戰略方針訂立多個環境目標，密切監控及定期審查目標的進展情況。有關數據已於以下章節中列出。本集團計劃實現以下目標：

層面	目標	進展
直接排放（包括車輛的溫室氣體排放）	以截至2024年作基準年，於截至2034年12月31日止年度（「2034年」）或之前，溫室氣體排放密度較2024年的水平降低10%。	進行中
間接排放（包括已購電力消耗產生的溫室氣體排放）	以2024年作基準年，於2034年或之前，溫室氣體排放密度較2024年的水平降低10%。	進行中
外購電力	制定節能環保管理制度，推行綠色辦公。	進行中
	以2024年作基準年，於2034年或之前，外購電力較2024年的水平降低10%。	
淡水用量	從2025年起，每年舉辦最少一個節水活動，以提高我們員工的節水意識。	進行中
	以2024年作基準年，於2034年或之前，淡水用量較2024年的水平降低10%。	
減廢	於2025年或之前，所有辦公樓及自營銷售網點實施垃圾分類。	進行中
	以2024年作基準年，於2034年或之前，廢紙較2024年的水平降低10%。	

A1. 排放物

本集團理解到公眾和投資者對環保和企業社會責任的關注日益增加，因此我們一直高度重視環境管理，並致力於保護環境，以充分履行本集團應承擔的社會責任。

雖然本集團為汽車融資租賃及經營租賃服務提供商，但本集團不對客戶使用的任何燃料負責。本集團並無經營任何員工食堂。本集團產生的無害廢棄物主要為本集團辦公室及銷售網點營運產生的日常廢棄物，其被視為微不足道，故不予記錄。此外，雖然本集團的營運並無產生任何大量有害廢物，惟本集團已就處理有害廢棄物採取內部政策。

針對本集團在中國內地的商業運營，我們制定了相關的環保管理制度和規程，以監管廢氣排放、溫室氣體以及無害廢物等方面，以做出環境保護的貢獻，並追求可持續發展的目標。

本集團定期追蹤國家和地區最新的環境保護法律及法規，並以此為依據專注於加強環境保護的措施，以遵守當地政府相關的法律及法規和貫徹落實環境政策。本集團嚴格遵守的法規包括中國內地的《中華人民共和國環境保護法》和其他中國內地有關環境保護的法律及法規。

於報告期間，本集團並無因廢氣及溫室氣體排放及水的排污以及有害及無害廢棄物排放而有任何違反當地相關環境法律及法規的重大事宜。

廢氣排放

本集團的廢氣排放主要源於本集團擁有的汽車從交通運輸所消耗的汽油。於報告期間，由於業務拓展，汽車使用量增加。因此，氮氧化物（「NO_x」）及顆粒物（「PM」）排於量分別由2023年的0.77公斤、0.06公斤上升至2024年的1.09公斤、0.08公斤。同時公司強調綠色用車規範，提升汽油使用效率，因此2024年的硫氧化物（「SO_x」）排放量與2023年維持在同一水平。同時，本集團積極採取下列廢氣減排措施：

- 定期保養及維修車輛，預防它們因零件破損等原因而排放過量廢氣；及
- 根據地區排放政策規定，淘汰不達標貨車。

環境、社會及管治報告

本集團的廢氣排放表現概述如下：

廢氣種類 ²	單位	2024年	2023年
NO _x	公斤	1.09	0.77
SO _x	公斤	0.02	0.02
PM	公斤	0.08	0.06

備註：

- 截至2024年12月31日，本集團的收益為人民幣1,464.1百萬元。此數據亦會用作計算其他密度數據。
- 廢氣排放的計算方法參照聯交所發布的《如何準備環境、社會及管治報告－附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》。
- 2023年數據在內部數據庫審查後進行了重述，以更精準地反映真實情況。

溫室氣體排放

本集團的主要溫室氣體排放源於車輛的直接溫室氣體排放（範圍一）、外購電力消耗產生的能源間接溫室氣體排放（範圍二）及指本集團以外發生的其他間接上游及下游排放，包括因棄置廢紙而於堆填區產生的甲烷氣體、第三方處理商處理淡水及污水所用電力產生的溫室氣體排放，以及僱員商務旅行造成的其他間接溫室氣體排放（範圍三）。為配合國家整體溫室氣體減量策略發展，以達成節能減碳之可持續發展目標，本集團積極透過降低能源使用量，進而減少溫室氣體排放，提升本集團的聲譽。我們針對上述排放源，積極採取下列減排措施：

- 採取車輛的減排措施，相關措施已在本層面中「廢氣排放」一節中說明；
- 採取環保節能措施，相關措施將在A2層面中「能源管理」一節中說明；
- 減少出差次數，通過使用視頻會議和微信會議等電子溝通方式；及
- 在辦公室顯眼位置張貼有環保信息的通知和海報，以宣傳環境管理的最佳實踐，提高員工的環保意識。

於報告期內，由於業務拓展導致了車輛燃油消耗，外購電力及出外公幹的增加。因此，本集團2024年溫室氣體排放量及其密度有所上升。

本集團的溫室氣體排放表現概述如下：

指標 ⁴	單位	2024年	2023年
範圍一 — 直接溫室氣體排放			
• 車輛燃油消耗	噸二氧化碳當量	4.32	3.04
範圍二 — 能源間接溫室氣體排放			
• 外購電力	噸二氧化碳當量	1,229.50	993.76
範圍三 — 其他間接溫室氣體排放			
• 出外公幹	噸二氧化碳當量	143.52	102.12
溫室氣體排放總量（範圍一、二及三）	噸二氧化碳當量	1,377.34	1,098.92
溫室氣體排放總量密度	噸二氧化碳當量／ 每人民幣百萬元收入	0.94	0.84

備註：

- 溫室氣體排放資料乃按二氧化碳當量呈列，並參照包括但不限於世界資源研究所及世界可持續發展工商理事會刊發的《溫室氣體盤查議定書：企業會計與報告標準》、中國生態環境部發佈的《關於做好2023-2025年發電行業溫室氣體排放報告管理有關工作》、各國政府間因氣候變化而成立的專門委員會所發佈的《第五次評估報告》內的全球升溫可能值、聯交所發佈的《如何準備環境、社會及管治報告 — 附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》及港燈電力投資有限公司刊發的《二零二一年可持續發展報告》。
- 2023年數據在內部數據庫審查後進行了重述，以更精準地反應真實情況。

污水排放

鑒於本集團的業務性質，其營運過程中不會產生工業污水，僅有一般生活污水。本集團的供水和排水由辦公大廈的管理機構自行管理，因此無法獲取與用水和排水相關的數據或分表。因此，本集團無法提供有關用水和排水的統計數據。

廢棄物管理

本集團在使用資源上履行「3R」(即減少(Reduce)、再用(Reuse)及回收(Recycle))環保原則。

- 執行多項以電子處理或自動化的內部行政程序，例如利用辦公自動化系統取代紙質審批流程，減少紙張的使用；把通告或小冊子製成電子版，上載集團內聯網或外聯網供受眾閱讀；
- 公司刊物(包括年報、中期報告及季度報告)只會按需要印製；
- 鼓勵股東透過電子方式閱覽本集團的公司通訊，這不但可節省用紙，也是與股東溝通的最及時、最方便及最有效的途徑；
- 文件初稿盡量採用草稿模式，縮小行距，並使用小號字列印，不但達到省墨、節電，也達到省紙效果；
- 雙面使用紙張列印或複印，而辦公室影印機的預設輸出為黑白及雙面列印；及
- 於影印機旁放置回收箱收集單面使用後的紙張以供循環再用。例如用於複印或裁剪為便條紙。

本集團嚴格遵守廢棄物管理原則，致力於合理管理和處理業務活動所產生的廢棄物。我們始終保持高標準的減廢措施，並教育員工關於可持續發展的重要性，並為他們提供相關支持，以提升他們在可持續發展方面的技能和知識。

有害廢棄物

基於其業務性質，本集團於日常營運中並沒有產生大量有害廢棄物，並已就處理有害廢棄物採取內部政策。儘管如此，我們仍致力減少廢棄物。倘產生任何有害廢棄物，本集團必須委聘合資格化學廢棄物收集商處理該等廢棄物，以遵守相關環境法律及法規。

無害廢棄物

本集團並無經營任何員工食堂。本集團產生的無害廢棄物主要為本集團辦公室及銷售網點營運產生的日常廢棄物，要求員工妥善棄置及鼓勵員工在棄置前分類放置，亦安排人員統一處理，其影響甚微，故不予記錄。然而針對辦公室使用紙張，我們已實施下列措施：

- 盡量避免打印和複印文件；
- 鼓勵紙張的循環使用；
- 鼓勵雙面打印或複印文件；及
- 積極採用電子文檔，並建立電子工作流程。

透過有效控制紙張用量，本集團的無害廢棄物排放表現概述如下：

廢棄物類別	單位	2024年	2023年
無害廢棄物總量			
• 紙張	公斤	8,384.51	6,855.6
無害廢棄物總量密度	公斤／每人民幣百萬元收入	5.73	5.26

A2. 資源使用

本集團在商業活動中致力節約資源，包括業務過程中能源、水及紙張的用量，以穩定能源及紙張的消耗水平。我們致力於通過採納各種環保方案以減少資源使用，並向僱員宣揚環保意識，旨在促進彼等改變習慣。

在報告期間，本集團已建立了適當且有效的管理政策和監控系統，以應對ESG事項，並確認所披露的內容符合ESG報告指引的要求。

能源管理

在日常營運中，本集團的主要能源消耗為辦公室用電及車輛所消耗的汽油。為秉持本集團對節能減耗的承諾，本集團制定了推廣綠色辦公文化的制度以達到節約用電及有效使用電力的目標，相關具體措施如下：

- 辦公場所內使用節能電燈、電器；
- 走廊燈不全開，採取間隔亮燈；
- 不使用的用電設備、電器，切斷電源；
- 閒置或兩小時以內不用的電腦，及時關機，確保「人走機關，機關電斷」；
- 午餐和非辦公時間，關掉部分電燈和空調；
- 電腦經常保養、清潔，注意防塵防潮，減少電耗；
- 購買具能源效益的辦公室設備；
- 下班關閉飲水機、電腦、印表機、空調等用電設備，並拔掉插頭，斷開電源；及
- 啟用個人電腦待命或休眠模式。

本集團將定期評估上述措施的效果，並根據運營情況進行必要的調整，以提高資源利用效率。通過這些節約能源措施，員工的節約能源意識也得以提高。

本集團的能源消耗表現概述如下：

能源種類	單位	2024年	2023年
直接能源消耗 ⁶			
• 汽油	兆瓦時	15.68	11.07
間接能源消耗			
• 外購電力	兆瓦時	2,040.67	1,742.52
能源總耗量	兆瓦時	2,056.35	1,753.59
能源總耗量密度	兆瓦時／每人民幣百萬元收入	1.40	1.34

2024年能源總耗量有所上升，原因主要為業務拓展用車所導致的汽油消耗增加，及員工人數增加所導致的外購電力增加。

備註：

- 能源消耗數據的單位換算方法乃根據國際能源署所發佈之《能源數據手冊》所制訂。
- 2023年數據在內部數據庫審查後進行了重述，以更精準地反映真實情況。

水資源管理

本集團的主要用水對象包括辦公區和自營銷售網點的生活用水。鑒於本集團運營的地理位置，本集團獲取適用水源沒有任何問題。

本集團重視水資源保護，遵循節約用水的原則，不斷加強用水管理，避免水資源的浪費，其中節約用水的措施包括：

- 買具能源效益的辦公室設備把空調排水管加長引到一個桶內，2小時就可以接一升水。省下的水可用來澆花，拖地；
- 衛生間根據沖洗污物的用水需要，分別使用大水流和小水流進行沖洗；及
- 對「跑、冒、滴、漏」的水龍頭及時更換，減少浪費。

為減少用水，本集團已於辦公室當眼處張貼海報或宣傳材料，以推廣節約用水。

環境、社會及管治報告

本集團的用水情況概述如下：

用水	單位	二零二四年	二零二三年
總耗水量	立方米	16,460	15,253
總耗水量密度	立方米／每人民幣百萬收入	11.24	11.69

包裝材料使用

基於業務性質，本集團並沒有實物產品供銷售，因此本集團業務不涉及使用包裝材料。

A3. 環境及天然資源

儘管本集團的主要業務對環境和自然資源沒有顯著影響，作為負責任的良好企業，我們致力於將業務對環境的負面影響降至最低。我們對業務的環境風險進行評估，並制定相應的環境政策和措施，希望為環境保護作出貢獻。除遵守環境相關法規和國際準則外，我們還將環境和自然資源保護的概念融入內部管理和日常經營活動中，以實現環境可持續發展的目標。

提升環保意識

我們堅信，除了嚴格要求員工執行本集團內部制定的環保措施外，還需積極提升員工的環保意識，才能有效提升環保水平。因此，本集團定期審查內部守則，向員工發放環保指南和提示，並分享關於綠色辦公室等相關環保信息。我們還將考慮參與更多可行且適合的活動，以幫助員工增加對環境和自然資源的認識。

室內空氣質素

氣候變化引發的極端天氣事件對本集團的業務構成多種物理風險。不穩定的天氣狀況可能對本集團的銷售網點、辦事處和庫存造成損失，也可能擾亂物流並導致供應商的汽車運輸延誤，進而可能對本集團造成財務損失。因此，本集團已制定多項策略以減輕已識別的物理風險所造成的損害。這些策略包括購買涉水險以保護我們的庫存，制定指南以避免員工在不穩定的天氣下通勤，並將部分汽車採購流程整合到我們的在線網站和各種應用程序中。

A4. 氣候變化

隨著氣候變化對全球經濟帶來的風險和挑戰不斷升級，可能對本集團乃至整個汽車行業產生負面影響。因此，本集團深知識別和減輕氣候變化帶來的任何重大影響的重要性。根據金融穩定委員會成立的氣候相關財務信息披露工作組(TCFD)的國際建議，本集團管理層致力於識別氣候變化對我們業務運營的風險和機遇。根據評估結果，本集團已將氣候風險納入企業風險管理流程，以管理和審查氣候相關風險並把握相關機遇。根據TCFD的風險分類，本集團已識別的氣候相關風險可分為兩大類：物理風險和過渡風險，相應的管理措施亦將在下文中解釋：

物理風險

氣候變化帶來的極端天氣事件對本集團的業務構成多種物理風險。不穩定的天氣狀況不僅可能對本集團的銷售網點、辦事處及庫存造成損失，亦可能擾亂物流並導致供應商的汽車運輸延誤，進而可能對本集團造成財務損失。因此，本集團已制定多項策略以減輕該等已識別物理風險所造成的損害，包括為我們的庫存購買涉水險、制定指引以避免員工在不穩定天氣下通勤，及將部分汽車採購流程併入我們線上網站及各種應用程式。

過渡風險

於過渡風險方面，基於本集團對市場情緒向更環保產品的潛在轉變、向低碳經濟轉型以及對相關法律法規變化的評估，如果客戶將汽車與空氣污染相聯繫，放棄購買汽車產品或倘禁止使用化石燃料汽車，本集團可能會遭受財務損失。為減輕該等已識別過渡風險造成的損害，本集團已制定多項策略，例如使用更多清潔能源，以降低市場偏好變化帶來的聲譽風險及財務風險，通過加大採購力度擴大更多日後向客戶供應的新能源汽車系列，並開展廣泛的廣告活動及促銷，作為本集團用心打造成為環保型公司品牌而付出之努力的一部分。

另外，聯交所亦要求上市公司在其ESG報告中加強與氣候相關的披露，相關合規成本可能會因而增加。如未能滿足氣候變化的合規要求，本集團可能會面臨索賠和訴訟風險，使企業聲譽可能下降。本集團將會定期監測與氣候變化有關的現有及新興趨勢、政策及法規，以避免因反應遲緩而導致的聲譽風險。此外，為減少本集團對環境的影響及符合聯交所的要求，本集團已制定減少能源消耗和溫室氣體排放的目標。本集團將繼續評估本集團應對氣候變化行動的有效性，並增強其應對氣候相關問題的能力。

儘管存在上述風險，本集團亦努力把握上述變化可能帶來的機遇。除計劃在現有產品系列之外提供更多電動汽車以供租賃或購買外，本集團自2018年初起一直通過我們的GO自遊應用程式於中國福建省數個城市經營新能源汽車共享業務。儘管新能源汽車共享業務已於2022年7月暫停運營，本集團已開始將新能源汽車轉移至汽車零售及融資租賃業務，以更好地配置及利用資源。2022年，我們的新能源共享汽車已出售或轉移至汽車零售及融資業務。

B. 社會

B1. 僱傭

本集團深信人力資源為本集團最寶貴的資產和競爭優勢的核心，亦是企業持續發展的基礎。因此，我們致力完善僱傭體系以吸引、培養及挽留員工，同時堅持以人為本的管治方針，制定員工手冊以規範僱傭政策及守則，確保僱員清晰了解其權力及責任，並尊重和保障每一位員工的合法權益。本集團通過構建和諧溫暖的工作氛圍，令每一位員工感受到本集團對他們的關懷和重視。

本集團已遵守所有與薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的法律及法規，包括但不限於香港的《僱傭條例》及中國內地的《中華人民共和國勞動法》及《中華人民共和國勞動合同法》等。於報告期間，本集團並沒有發現任何違反當地相關僱傭法律及法規之重大事宜。

截至2024年12月31日，本集團有合共1,194名全職僱員，其劃分如下：

指標	2024年		2023年	
	僱員人數	百分比	僱員人數	百分比
以性別劃分				
男性	852	71.4	816	70.8
女性	342	28.6	336	29.2
以年齡組別劃分				
<31	815	68.3	812	70.5
31-39	301	25.2	271	23.5
40-49	68	5.7	57	4.9
50-59	7	0.6	10	0.9
>59	3	0.2	2	0.2
以僱員類別劃分				
行政管理人員	396	33.2	406	35.2
其他員工	798	66.8	746	64.8

招聘、晉升、薪酬及解僱

我們高度重視人才，將員工視為最寶貴且核心的資產。我們始終堅持公平、公正、公開的平等僱傭原則，招募優秀人才，為本集團的各項業務提供充足的人才儲備，增強業務競爭力。根據員工的工作範疇、資歷、工作表現、業績和市場情況，我們通過員工評估來確定薪酬、福利和晉升機會。我們確保員工受到公平對待，並防止因性別、種族背景、宗教、年齡、婚姻和家庭狀況、殘疾或任何其他原因而受到歧視。

根據相關法律和法規，我們在員工手冊中明確列出員工享有的薪酬待遇。除了基本薪酬，我們還提供員工福利和權益，包括但不限於強制性公積金、社會保險、董事和高級管理人員責任保險、醫療福利、法定年假和額外年假、病假、育兒假、各種津貼和遣散費等。對於中國內地的員工，我們依法為他們繳納「五險一金」，即退休保險、醫療保險、失業保險、工傷保險、生育保險和住房公積金，以確保員工享受社會保險待遇。此外，我們遵守相關僱傭條例和指南。在需要解僱員工時，我們將按照程序處理，並對被解僱的員工提供合理的賠償。解僱相關的條款已在員工的僱傭合同中明確列出。

於報告期間，本集團的僱員流失率⁸約為68.5%，其劃分如下：

指標	僱員流失率 ⁹ 2024年	僱員流失率 ⁹ 2023年
以性別劃分		
男性	73.9%	90.6%
女性	55.5%	39.8%
以年齡組別劃分		
<31	88.9%	83.7%
31-39	26.6%	33.1%
40-49	6.4%	15.4%
50-59	11.8%	—
>59	—	—

備註：

8. 總僱員流失率是按年內總離職僱員人數除以年初及年末的平均僱員人數，再乘以100%計算。
9. 各類別的僱員流失率是按年內該類別的離職僱員人數除以年初及年末該類別的平均僱員人數，再乘以100%計算。

平等機會、多元化及反歧視

本集團透過持續實施平等機會管理常規及公平對待所有僱員（無論其背景如何）促進多元化。本集團亦計劃於不久將來實施一套全面多元化政策。此外，將平等機會及反歧視常規納入本集團的晉升管理制度、招聘及勞工關係管理制度，並確保僱員在工作環境內不會因性別、種族、宗教、年齡、婚姻及家庭狀況、身體殘疾等而遭受歧視、身體或言語上的騷擾。為確保所有僱員享有公平及平等的保護，本集團絕不容忍任何形式的職場性騷擾或欺凌行為。

溝通渠道

本集團非常重視與員工的溝通，因此我們建立了多樣化的溝通渠道，鼓勵員工提出意見，促進管理層和員工之間的交流，以改進企業的運營和管理政策，提高業務效率。此外，我們還定期組織員工聚餐等公司團體活動，加強員工之間的交流，增強他們對本集團的歸屬感。

B2. 健康與安全

集團竭力為所有僱員提供及維護安全、健康的工作環境。為確保遵守適用法律法規，集團不時諮詢法律顧問後調整人力資源政策，以適應相關勞工及安全法律法規的重大變化。集團的ESG工作組亦會定期檢討相關政策。

本集團已制定各項措施，包括刊印有關工作場所安全及消防的指引、檢查辦公場所以識別緊急情況及安全隱患，將相關風險降至最低，及為所有僱員保存健康記錄並於受僱於期間進行健康檢查。

於報告期間，本集團並無發生任何與工人安全有關的重大事件或事故。並亦無受到任何與健康、工作安全、社會和環境保護有關的重大申索（無論是人身或財產損失）或處罰，亦無涉及任何事故或死亡事件，並且在所有重大方面均遵守適用法律和法規。

我們嚴格遵守包括但不限於中國內地的《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國職業病防治法》、《中華人民共和國消防法》、香港的《職業安全及健康條例》等相關法律及法規。過去三年（包括報告期間），本集團並無發生任何與工人安全有關的重大事件或事故，因工作關係而死亡的比率為0%。於報告期間，本集團亦無錄得任何因工傷而損失的工作日數。並亦無受到任何與健康、工作安全、社會和環境保護有關的重大申索（無論是人身或財產損失）或處罰，亦無涉及任何事故或死亡事件，並且在所有重大方面均遵守適用法律和法規。

提升安全意識

本集團會根據相關工作安全指引，時常教導和提醒員工職業健康及安全的重要性。本集團通過培訓、多形式宣傳、應急演練及定期安全檢查，為僱員提供預防犯罪、安全應急等相關資訊。我們亦與其他機構及辦事處大廈的物業管理公司合作，定期參與舉辦的消防演習等，提升員工安全和防火意識。另外，我們的員工手冊有清楚列明符合法定要求的工作安全指引，如發現有違反手冊內提及指引的情況或嚴重不當行為，我們將會採取適當的紀律處分，務求提高員工在工作期間的健康與安全意識。

身心健康

我們重視員工的福祉，關心他們的心理健康，並鼓勵他們在工作和生活之間取得平衡。我們通過組織社交活動來增強團隊凝聚力，減輕工作壓力，並營造良好的工作氛圍。此外，我們為員工提供生活健康和安全管理方面的信息，以增強他們對健康的意識。

考慮到2023年新冠疫情的結束，本集團已決定取消原有的疫情防控措施。然而，我們仍將繼續密切關注疫情的發展，並持續遵守衛生和安全指導方針。根據需要，我們會進行適當的調整，以確保員工和客戶的健康與安全。

B3. 發展及培訓

本集團堅信員工對於本集團的可持續發展和核心價值以及競爭力起著重要作用。因此，本集團致力於促進員工個人成長和發展，並已在營運手冊中明確規定了持續培訓的要求。我們採用多種培訓模式，如入職培訓和管理人員培訓，以滿足不同級別和類型員工的需求，使他們能夠提供持續高質量的服務。此外，我們為員工提供全面和多樣化的在職培訓項目和專業培訓，旨在提升員工的素質、資格和技能，激發他們的潛力。同時，我們鼓勵員工與管理人員討論他們的職業晉升和發展目標，並參加與業務相關的培訓活動。

培訓管理

我們堅信員工對於本集團的可持續發展、核心價值和競爭力起著至關重要的作用。因此，本集團致力於促進員工個人成長和發展，並已在營運手冊中明確規定了持續培訓的要求。我們採用多種培訓模式，包括入職培訓和管理人員培訓，以滿足不同級別和類型員工的需求，使他們能夠持續提供高質量的服務。此外，我們為員工提供全面且多樣化的在職培訓項目和專業培訓，旨在提升員工的素質、資格和技能，激發他們的潛力。同時，我們鼓勵員工與管理人員討論他們的職業晉升和發展目標，並積極參與與業務相關的培訓活動。

培訓課程

本集團提供的專業培訓和發展計劃包括金融服務專業知識、信息技術專業知識、客戶服務和產品知識培訓、相關法規講座和指導、反貪污專業培訓以及其他相關培訓課程。我們也積極鼓勵董事和高級管理層參加與聯交所上市規則和企業治理相關的培訓，以不斷提升本集團的內部監控和企業治理水平。同時，我們也鼓勵會計和本集團秘書等人員定期更新相關的專業知識。

於報告期間，本集團的受訓僱員百分比¹⁰約為100%，每名僱員完成受訓的平均時數¹¹約為31小時。按性別及僱員類別劃分的受訓僱員明細及平均受訓時數明細如下：

指標	受訓僱員明細 ¹²	平均受訓時數 ¹³	受訓僱員明細 ¹²	平均受訓時數 ¹³
	百分比	2024年	百分比	2023年
以性別劃分				
男性	100.0	30	100.0	21
女性	100.0	34	100.0	21
以僱員類別劃分				
行政管理人員	100.0	27	100.0	11
其他員工	100.0	37	100.0	23

備註：

10. 總受訓僱員百分比是按年內總受訓僱員人數除以年末總僱員人數，再乘以100%計算。
11. 每名僱員完成受訓的平均時數是按年內總受訓時數除以該類別已受訓的僱員人數計算。
12. 各類別受訓僱員明細是按年內該類別的受訓僱員人數除以年末該類別的僱員人數，再乘以100%計算。
13. 各類別僱員的平均受訓時數是按年內該類別僱員的受訓時數除以年末該類別的僱員人數計算。

B4. 勞工準則

防止童工及強制勞工

本集團嚴格遵循中國內地的《勞動保障監察條例》、《中華人民共和國勞動法》和《中華人民共和國勞動合同法》，並參考國際勞工標準，制定了內部守則指引和勞工制度。在報告期間，本集團未發現任何違反防止童工和強制勞工相關法律條例的重大問題，也沒有發生任何涉及種族、宗教、年齡、殘疾等歧視事件。

本集團要求新員工在入職時提供真實準確的個人資料，並由招聘人員嚴格審查，包括身份證和戶口等信息。本集團已建立完善的招聘流程，以便檢查候選人的背景，並制定了處理任何例外情況的正式報告程序。此外，本集團定期進行自我審查和檢查，以防止在運營中存在任何童工和非法強制勞工問題。

此外，本集團員工的加班是基於自願原則，以避免違反勞工準則，並且切實維護員工權益。本集團也嚴禁以任何理由對員工進行辱罵、體罰、暴力、精神壓迫、性騷擾（包括不恰當的語言、姿勢和身體接觸）等懲罰性措施、管理方法和行為。同時，本集團避免委託已知僱用童工或強制勞工的供應商。

招聘和人事程序嚴格監督，根據本集團的人力資源管理制度，以杜絕任何僱用童工或強制勞工的情況，以及任何涉及種族、宗教、年齡或殘疾等各種形式的歧視行為。一旦發現任何違規行為，本集團會立即進行調查、處理或解僱相關員工。如有需要，本集團會進一步完善勞工機制以應對違規行為。

B5. 供應鏈管理

由於本集團是汽車零售商，主要通過在中國的自營銷售網點提供汽車融資租賃服務，我們主要向汽車經銷商採購新車，並已與部分汽車經銷商訂立框架供應協議，以維持穩健關係以獲得穩定的汽車供應及可享受大量採購折扣。我們亦有其他供應商同GPS組件生產商，為我們提供GPS組件。

環境、社會及管治報告

於報告期間，本集團共有70家供應商。按地區劃分的供應商數量如下：

指標	供應商數量 2024年	供應商數量 2023年
以地區劃分		
中國內地	70	40
香港	—	—
海外	—	—

採購機制

為管理供應鏈中潛在的環境和社會風險，本集團建立了嚴格而規範的採購體系及供應商甄選流程，並已向報告期間內對所有供應商執行有關聘用供應商的慣例，每年評估供應商表現，在與各供應商續簽任何協議之前，會考慮供應商的資質、服務質素、價格、交貨期及環保意識等。

我們提倡公平公開競爭，旨在基於互相信任的前提之下發展長期關係，而本集團旗下附屬公司在採購過程中嚴格參照《中華人民共和國招標投標法》等相關規定。我們的供應商須負責任地行事，遵守所有法例、國際公約及合約責任。

我們制定了一套採購流程制度和行為準則，以規範採購計劃的制定和實施流程，並嚴禁相關負責人員從事任何違反商業道德的行為。同時，我們與附屬公司保持密切溝通，要求他們妥善處理與供應商和合作夥伴的關係，避免利益輸送或剝削供應商的行為。

本集團期望供應商在環境、社會、企業治理、商業道德等方面符合我們的標準。在與潛在供應商建立任何長期業務關係之前，我們會評估供應商的運營和業務環境和社會風險，並與供應商進行溝通，確保供應商遵守貿易法律、相關環境和社會法規以及其他標準，並了解供應商在這些方面的意識。我們關注供應商和合作夥伴的誠信，只選擇那些過去商業記錄良好、沒有嚴重違規或違反商業道德行為的供應商和合作夥伴。

此外，我們在供應商選擇過程中優先考慮使用環保產品和服務的供應商，努力將供應鏈中潛在的環境和社會風險降到最低。我們將定期審查供應鏈中供應商的表現和環境社會標準。如果發現供應商有任何嚴重違反法律和法規的行為，我們將終止與該供應商的合同關係。

B6. 產品責任

本集團的主營業務包括(i)汽車零售及融資，我們以直接融資租賃的方式出售大部分非豪華汽車；(ii)汽車相關業務，其中我們主要提供汽車經營租賃服務以及其他汽車相關服務；及(iii)汽車直接零售業務，我們以一次性銷售的方式出售汽車。為了建立良好的信譽，我們深知優質產品和服務的重要性。因此，我們積極通過內部監控來確保我們始終保持高水準的服務和產品質量。我們與客戶保持持續的溝通，以確保我們理解並滿足客戶的需求和期望。我們也致力於了解客戶的滿意度，並根據反饋不斷改進我們的服務質量。

我們嚴格遵守相關法律及法規，包括但不限於中國內地的《中華人民共和國消費者權益保護法》等消費者保護相關法律及法規的規定。於報告期間，本集團並未發現任何違反產品及服務品質相關的法律及法規的重大事宜，亦無接獲關於產品及服務的重大投訴，客戶滿意度均達到預期目標。客戶的產品召回及產品退換要求轉述予有關汽車生產商是本人集團採納常規，本集團並不承擔產品召回及產品退換產生的責任。基於本集團業務性質，其無需因健康及安全原因召回產品，亦不適用於有關產品回收程式的披露。

在客戶欠付或拖欠還款下，我們可以行使權利直接收回汽車。借助我們受專利保護的GPS追蹤裝置及汽車監察平台，可追蹤相關汽車及採取收回行動。集團制定一系列政策，包括(i)風控執行組收車作業規範；(ii)二手車交易作業流程；(iii)技術維護組車輛處理業規範；及(iv)法務處理違約客戶（已收車）流程細則等詳細列明收回車輛處置的程式，以對集團把二部出售或轉入融資租賃事業部的車輛作提供質量保證。

客戶溝通

本集團通過標準化的服務品質、人性化的服務過程以及規範化的服務管理，致力為客戶提供具競爭力的產品和服務。

我們重視客戶需求，歸納將客戶有關租賃汽車質素事宜或與租賃汽車有關的任何其他事宜的投訴，並直接轉述予相應汽車生產商，亦已制定客戶投訴抱怨處理流程制度，其中包括收集客戶投訴的程序，調查客戶提出的問題並向客戶提供反饋。客戶可通過郵件、電話或親自提交投訴，過程保密，以保護所有參與各方的利益及確保投訴過程公平進行並獲妥善記錄。

本集團並無自客戶收到對我們業務營運存在重大影響的投訴。

客戶隱私保護

由於業務性質，本集團會接觸大量的客戶個人或企業資料。本集團一直重視數據安全及個人信息保護，且鑒於有關數據安全及個人信息保護的監管更新，集團已制定一系列內部控制政策，包括：

- (i) 制定處理客戶及員工個人信息洩露舉報及投訴的操作程序、信息安全突發事件應急預案及開發信息安全系統及設立相關操作程序；
- (ii) 修改應用程式的用戶協議及個人信息保護及隱私政策，為用戶提供更高的個人信息訪問權限；
- (iii) 更新租賃汽車上安裝GPS追蹤裝置應用程式的用戶協議，將默認數據收集模式設置為「不收集數據」，惟所有應用程式用戶不可撤銷的同意及授權本集團查詢僅供內部使用的GPS追蹤數據；
- (iv) 與客戶協議條文當日包括涉及敏感事宜，如生物識別及行蹤等，須特別徵得用戶的同意；
- (v) 更新個人隱私數據安全管理操作程序，包括根據員工的職位及工作部門設定訪問權利及密碼控制；及
- (vi) 實施了個人信息保護的安全培訓政策，其中規定應每個季度為所有僱員提供定期培訓，以提醒和更新個人信息保護並強制要求所有新員工了解收集個人資料保護政策。

本集團會維持及審視與客戶的各種溝通渠道，以獲得客戶意見，及時處理客戶投訴，從而對客戶投訴及服務作調查，監察並完善客戶服務制度。

知識產權

基於本集團的業務性質，商標、軟件版權及其他知識產權與專有資料對本集團的業務至關重要。本集團參考適用的法律，如《中華人民共和國商標法》、《中華人民共和國專利法》、《計算機軟件著作權登記辦法》及《中華人民共和國反不正當競爭法》制定智慧財產權管理制度，明確智慧財產權註冊及續辦管理流程，審批流程，評估制度，查新、檢索制度，工作備案，及智慧財產權成果歸屬判定制度等，以保護本集團的知識產權。本集團已註冊用於風險管控的GPS追蹤裝置有關的9項設計專利，以及96個電腦軟件版權，並會密切監控並防止市場上出現侵權行為，以確保其知識產權不受侵犯。

此外，本集團已經實施軟件管理政策，僅資訊技術部門的工作人員擁有在我們電腦上安裝電腦軟件的許可權，記錄及維護我們所擁有的軟件許可證及其各自用戶清單。並要求至少每年對電腦進行檢查，以核實是否安裝任何未經授權軟件。

廣告及標籤

基於業務性質，本集團進行的廣告宣傳活動有限，因此涉及的廣告相關風險並不重大。儘管如此，在產品和服務的營銷宣傳方面，我們會對所有宣傳進行嚴格的規範和檢查，以確保符合適用的宣傳和標籤法律法規要求。這些營銷宣傳必須準確地反映本集團產品的質量和效能，以及服務的內容，讓客戶所看到的即為所得。

B7. 反貪污

本集團相信廉潔的企業文化是我們持續成功的關鍵，因此我們極為重視反腐倡廉的工作及制度建設，堅決杜絕任何貪腐行為，嚴格遵守中國內地的《中華人民共和國公司法》、《防止賄賂條例》等法律及法規的規定。並實施賄賂預防政策，禁止董事、員工及代理人接受利益並給商業夥伴提供利益。該政策亦包含處理利益衝突及舉報的程序。對防止經濟損失的舉報人，將按照倘事件未被發現而產生損失的情況下產生的經濟損失給予經濟獎勵。集團亦實施反腐敗政策，進一步詳細列出董事、員工及代理人不應該從商業夥伴獲得的所有利益，包括金錢利益、娛樂相關利益、折扣等。於報告期間，本集團並未發現任何違反有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的法律法規的重大事宜，亦沒有任何已審結的貪污訴訟案件。

董事會對反貪污及詐騙行為採取「零容忍」態度，並已於我們的營運手冊及員工手冊中反映，包括要求設立內部審計職能，並列出其作用和責任。董事、員工及代理人均有責任遵守賄賂預防政策及反腐敗政策。如果提出或發現任何違規行為，將根據政策給予處罰。本集團嚴格遵守相關反貪污法律規範和道德準則，積極維持良好的企業管治及風險管理，維護持份者的利益，致力於建設廉潔公開透明的企業文化。

防止洗錢

為了維護本集團的誠信和聲譽，我們嚴格禁止任何與洗黑錢和恐怖分子資金籌集活動有關的行為。財務部每年將對本集團的運營進行洗錢風險評估，並處理所有涉嫌洗黑錢的案件。我們定期審閱香港金融管理局和其他監管機構發布的相關政策和指導方針，評估其影響，並確保業務單位和部門遵守相關監管規定和內部政策指引。

本集團每年至少安排一次反貪污相關培訓，讓所有員工參與。在報告期間，有22名員工參與了60小時的反貪污培訓講座。這些培訓旨在培養他們的反貪意識和良好的職業操守，以遵守香港和中國內地的法規要求。

舉報機制

本集團積極向所有員工宣傳反貪污意識的重要性，並鼓勵員工舉報任何涉及貪污或詐騙的事件。我們將立即展開調查，並採取必要和適當的行動。同時，我們承諾保護舉報人的身份，以消除所有可能損害本集團及相關利益相關者利益的行為。本集團定期監督舉報機制的有效性，以確保其運作順暢。

B8. 社區投資

我們公司致力於成為負責任的企業，在社區投資方面發揮積極作用，為當地有需要的人士提供適當的資源。我們相信通過社會公益活動，我們的公司和員工能夠樹立積極的價值觀，最終成為具有社會責任感的公民。

我們鼓勵並支持員工利用工餘時間參與義工服務，並制定相關內部指引，安排本集團員工參與環保公益和社會服務等活動。我們希望通過參與社區活動，讓員工親身為社區做出貢獻，提升員工的關愛意識，培養員工的社會責任感。

我們通過捐贈的方式幫助各類機構和參與社會活動，以履行企業公民的社會責任，同時樹立良好的公眾形象，並支持地方經濟並向中國內地的弱勢社群提供社會福利。我們積極尋求與不同的公益和慈善組織合作，時刻關注社會和弱勢群體的困難和需求，主動回報社會，以促進社會和諧為目標。

聯交所ESG報告指引內容索引表

強制披露規定

章節／聲明

管治架構
匯報原則
匯報範圍

ESG管治架構
關於環境、社會及管治報告－報告框架
關於環境、社會及管治報告－報告範圍

層面、一般披露及 關鍵績效指標

描述

章節／聲明

層面A1：排放物

一般披露

有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的：

排放物

(a) 政策；及

(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。

關鍵績效指標A1.1

排放物種類及相關排放數據。

排放物－廢氣排放

關鍵績效指標A1.2

直接（範圍1）及能源間接（範圍2）溫室氣體排放量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。

排放物－溫室氣體排放

關鍵績效指標A1.3

所產生有害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。

不適用－已在排放物－有害廢棄物解釋

關鍵績效指標A1.4

所產生無害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。

排放物－廢棄物管理

關鍵績效指標A1.5

描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。

環境目標、排放物－廢氣排放、溫室氣體排放

關鍵績效指標A1.6

描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。

環境目標、排放物－廢棄物管理

環境、社會及管治報告

層面、一般披露及 關鍵績效指標	描述	章節／聲明
層面A2：資源使用		
一般披露	有效使用資源（包括能源、水及其他原材料）的政策。	資源使用
關鍵績效指標A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源（如電、氣或油）總耗量（以千個千瓦時計算）及密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	資源使用－能源管理
關鍵績效指標A2.2	總耗水量及密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	資源使用－水資源管理
關鍵績效指標A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	環境目標、資源使用－能源管理
關鍵績效指標A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	環境目標、資源使用－水資源管理
關鍵績效指標A2.5	製成品所用包裝材料的總量（以噸計算）及（如適用）每生產單位估量。	不適用－已在包裝材料使用解釋
層面A3：環境及天然資源		
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	環境及天然資源
關鍵績效指標A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	環境及天然資源－提升環保意識、室內空氣質素
層面A4：氣候變化		
一般披露	識別及應對已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策。	氣候變化
關鍵績效指標A4.1	描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及應對行動。	氣候變化－物理風險、過渡風險

層面、一般披露及
關鍵績效指標

描述

章節／聲明

層面B1：僱傭

一般披露

有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的：

僱傭

(a) 政策；及

(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。

關鍵績效指標B1.1

按性別、僱傭類型（如全職或兼職）、年齡組別及地區劃分的僱員總數。

僱傭

關鍵績效指標B1.2

按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。

僱傭 — 招聘、晉升、薪酬及解僱

層面B2：健康與安全

一般披露

有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的：

健康與安全

(a) 政策；及

(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。

關鍵績效指標B2.1

過去三年（包括匯報年度）每年因工亡故的人數及比率。

健康與安全

關鍵績效指標B2.2

因工傷損失工作日數。

健康與安全

關鍵績效指標B2.3

描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。

健康與安全 — 提升安全意識、身心健康

環境、社會及管治報告

層面、一般披露及 關鍵績效指標	描述	章節／聲明
層面B3：發展及培訓		
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	發展及培訓
關鍵績效指標B3.1	按性別及僱員類別（如高級管理層、中級管理層）劃分的受訓僱員百分比。	發展及培訓－培訓課程
關鍵績效指標B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	發展及培訓－培訓課程
層面B4：勞工準則		
一般披露	有關防止童工或強制勞工的：	勞工準則
	(a) 政策；及	
	(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	
關鍵績效指標B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	勞工準則－防止童工及強制勞工
關鍵績效指標B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	勞工準則－防止童工及強制勞工
層面B5：供應鏈管理		
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	供應鏈管理
關鍵績效指標B5.1	按地區劃分的供應商數目。	供應鏈管理
關鍵績效指標B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理－採購機制
關鍵績效指標B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理－採購機制
關鍵績效指標B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理－採購機制

層面、一般披露及
關鍵績效指標

描述

章節／聲明

層面B6：產品責任
一般披露

有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的：

產品責任

(a) 政策；及

(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。

關鍵績效指標B6.1

已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。

不適用－已在產品責任解釋

關鍵績效指標B6.2

接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。

產品責任

關鍵績效指標B6.3

描述與維護及保障知識產權有關的慣例。

產品責任－知識產權

關鍵績效指標B6.4

描述質量檢定過程及產品回收程序。

不適用－已在產品責任解釋

關鍵績效指標B6.5

描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。

產品責任－客戶溝通、客戶隱私保護

層面B7：反貪污

一般披露

有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的：

反貪污

(a) 政策；及

(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。

關鍵績效指標B7.1

於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。

反貪污

關鍵績效指標B7.2

描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。

反貪污－舉報機制

關鍵績效指標B7.3

描述向董事及員工提供的反貪污培訓。

反貪污－防止洗錢



環境、社會及管治報告

層面、一般披露及 關鍵績效指標

描述

章節／聲明

層面B8：社區投資

一般披露

有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。

社區投資

關鍵績效指標B8.1

專注貢獻範疇（如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育）。

社區投資

關鍵績效指標B8.2

在專注範疇所動用資源（如金錢或時間）。

社區投資

致喜相逢集團控股有限公司的所有股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

喜相逢集團控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，載於第116至第200頁，包括：

- 於2024年12月31日綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括重大會計政策資料及其他說明性資料。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於2024年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據國際審計準則(「國際審計準則」)進行審核。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的《國際會計師職業道德守則(包含國際獨立性標準)》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行道德守則中的其他職業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 融資租賃合約項下收入確認
- 融資租賃應收款項預期信貸虧損的計量

關鍵審計事項

融資租賃合約項下收入確認

請參閱綜合財務報表附註4(a)及5。

截至2024年12月31日止年度，貴集團分別確認融資租賃項下汽車銷售收入及融資租賃收入約人民幣894,454,000元及人民幣298,462,000元。

貴集團的融資租賃服務來源於汽車經銷收入及向客戶提供融資。根據各融資租賃合約，將租賃收入的價格分配予汽車銷售收入和融資租賃利息收入涉及管理層判斷識別供應商或競爭對手提供的類似產品的定價信息，以釐定汽車的公允價值，該公允價值將於有關租賃開始時確認為收入，而租賃應收款項總額的剩餘金額將於租賃期內確認為融資租賃收入。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們有關融資租賃合約項下收入確認的程序主要包括：

- 了解並評估了貴集團對融資租賃合同會計處理的內部控制，包括將租賃收入的價格分配予汽車銷售收入和融資租賃收入的評估，並對我們計劃依賴審計的關鍵控制進行了抽樣測試；
- 通過對照融資租賃合同、與客戶的車輛移交文檔和客戶付款等支持性文檔，進行抽樣測試；及
- 通過檢查：(i)汽車的公允價值與供應商向貴集團提供的指導性市場價值，及(ii)通過採用內部回報率重新計算未來租賃付款來計算融資租賃收入，以測試錄得的銷售收入和利息收入的適當性及準確性，對管理層的選定合約的租賃收入分配進行了測試。

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項

由於管理層作出的相關判斷及估計將對汽車銷售收入及融資租賃收入分別確認的金額產生影響，這對綜合財務報表具有重要意義，故管理層對融資租賃項下的租賃收入分配乃我們的審計重點。

融資租賃應收款項的預期信貸虧損計量

請參閱綜合財務報表附註3.1(b)及4(b)。

於2024年12月31日，融資租賃應收款項的賬面值分別約為人民幣1,806,596,000元，已扣除減值撥備約人民幣16,625,000元。

貴集團應用簡化方式計算融資租賃應收款項的預期信貸虧損。就計量預期信貸虧損而言，管理層須作出以下重大判斷及估計：

- 選擇合適的模式及假設；
- 釐定違約定義的準則及相關的輸入及數據；
- 根據信貸風險特徵對客戶進行劃分；
- 釐定及預測前瞻性情景及概率權重的宏觀經濟變數；
- 就違約及信貸減值的融資租賃應收款項估計未來現金流量。

鑒於融資租賃應收款項結餘的重要性，以及管理層對此方面的判斷及估計的內在不確定性，我們於審核中專注於上述預期信貸虧損的計量。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

根據我們執行的程序，我們發現管理層對融資租賃合約項下收入確認的租賃收入的分配是有據可依的。

有關計量融資租賃應收款項預期信貸虧損的程序主要包括：

- 貴集團就融資租賃應收款項的減值評估進行內部監控，並透過計及估計不確定性及其他固有風險因素評估重大錯誤陳述的風險；
- 審查管理層用於計量融資租賃應收款項預期信貸虧損的模型方法，並評估該等模型是否合適；
- 管理層計算過往虧損率時使用的輸入數據及數據，包括融資租賃應收款項的賬齡準確性、結算記錄、收回違約合約汽車的證明文件、收回汽車的所得款項的後續處理等；
- 對於前瞻性經濟情景，我們評估了宏觀經濟變量的釐定基礎、情景數目、其相對權重以及採用的管理層判斷及根據不同情景對宏觀經濟變量的預測，並開展敏感性分析；
- 測試管理層就預期信貸虧損計提撥備的數學準確度。

根據我們所執行的程序，我們發現管理層就估計融資租賃應收款項的預期信貸虧損作出的判斷及假設均可獲得現有證據支持。



獨立核數師報告

其他資料

貴公司董事負責編製其他資料。其他資料包括喜相逢集團控股有限公司2024年年報（「年報」）所載的所有資料（綜合財務報表及我們就此作出的核數師報告除外）。我們已於本核數師報告日期前取得若干其他資料，包括董事會報告。其餘其他資料（包括公司資料、主席報告、財務摘要、五年財務摘要、管理層討論及分析、董事及高級管理層、企業管治報告以及環境、社會及管治報告以及將載入年報的其他章節），預期將於該日後提供予我們。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們並無且將不會對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀上述其他資料，並在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

倘根據我們對本核數師報告日期前獲取的其他資料所進行的工作，我們得出該其他資料出現重大錯誤陳述的結論，我們須報告有關事實。就此，我們並無報告事項。

當我們閱讀將納入年報的其餘其他資料時，如果我們認為其中存在重大錯誤陳述，我們需要將有關事項與審核委員會溝通，並考慮我們的法律權利和義務後採取適當行動。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司的董事須負責根據國際財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定編製真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部監控負責。

在編製綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們目標為對整體綜合財務報表是否不存在由欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際核數準則進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等綜合財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

我們根據國際核數準則進行審計的工作之一，是運用專業判斷，在整個審計過程中抱持職業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及取得充足及適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對貴集團內部控制的效能發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計及相關披露資料的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定因素，而可能對貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。倘我們認為存在重大不確定因素，則有必要在核數師報告中提請使用者對綜合財務報表中的相關披露資料的關注。倘有關披露資料不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致貴集團不能繼續持續經營。
- 評價綜合財務報表（包括披露資料）的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公平反映有關交易及事項。
- 計劃並執行集團審核，以就貴集團中實體或業務單位的財務資料獲取充分及適當的審核證據，作為出具綜合財務報表意見的基準。我們負責指導、監督及審閱就集團審核開展的審核工作。我們僅對我們的審核意見承擔責任。



獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

我們與審核委員會溝通(其中包括)計劃審核範圍及時間安排、重大審核發現等事項，包括我們在審核期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們亦向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響我們獨立性的關係及其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們決定該等事項對本期間綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。我們會在核數師報告中描述這些事項，惟法律或法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在我們的報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，我們將不會在此等情況下在報告中就該事項進行溝通。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陳煒楨。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

香港，2025年3月20日

綜合全面收益表

截至2024年12月31日止年度

		截至12月31日止年度	
	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入	5	1,464,084	1,304,341
收入成本	8	(1,025,733)	(885,329)
毛利		438,351	419,012
銷售及營銷費用	8	(109,763)	(98,724)
行政費用	8	(122,867)	(133,233)
研發費用	8	(450)	(413)
信貸虧損撥備		(3,226)	(4,526)
具贖回權普通股公允價值收益		—	96,394
其他收入，淨額	6	20,048	20,865
其他虧損，淨額	7	(9,918)	(8,031)
營業利潤		212,175	291,344
財務收入	10	1,580	1,644
財務成本	10	(160,387)	(163,138)
財務成本，淨額		(158,807)	(161,494)
應佔使用權益法入賬的聯營公司利潤	24	—	—
除所得稅前利潤		53,368	129,850
所得稅費用	11	(13,639)	(20,016)
年度利潤		39,729	109,834
下列人士應佔利潤／(虧損)：			
— 本公司擁有人		39,970	110,254
— 非控股權益		(241)	(420)
		39,729	109,834

綜合全面收益表

截至2024年12月31日止年度

		截至12月31日止年度	
	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年度利潤		39,729	109,834
其他全面收益／(虧損)			
不會重新分類至損益的項目：			
將本公司之功能貨幣換算為呈列貨幣所產生之匯兌差額		205	(1,358)
因自身信用風險導致的附贖回權之普通股之公允價值變動		—	(203)
將重新分類至損益的項目：			
將一家附屬公司之功能貨幣換算為呈列貨幣所產生之匯兌差額		(1,811)	(405)
		(1,606)	(1,966)
年度全面收益總額		38,123	107,868
下列人士應佔年度全面收益／(虧損)總額：			
— 本公司擁有人		38,364	108,288
— 非控股權益		(241)	(420)
		38,123	107,868
有關本公司擁有人應佔年度利潤的每股盈利(人民幣分)			
— 基本	12	2.58	10.08
— 攤薄	12	2.46	1.08

上述綜合全面收益表應與隨附附註一併閱讀。

綜合財務狀況表

於2024年12月31日

		於12月31日	
	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業及設備	14	494,332	428,067
無形資產	15	20,617	19,699
融資租賃應收款項	17	1,050,712	967,380
預付款項及保證金	19	30,604	36,894
按公允價值計入損益的金融資產	23	—	20,024
使用權益法入賬的聯營企業投資	24	48,530	—
		1,644,795	1,472,064
流動資產			
存貨	22	172,137	169,976
融資租賃應收款項	17	755,884	689,221
貿易應收款項	18	14,768	9,928
預付款項、保證金及其他應收款項	19	381,550	261,812
受限制現金	20(b)	—	5,652
現金及現金等價物	20(a)	340,598	267,733
		1,664,937	1,404,322
分類持作出售的資產	21	—	44,500
		1,664,937	1,448,822
總資產		3,309,732	2,920,886
權益及負債			
本公司擁有人應佔權益			
股本	25	4,657	4,657
其他儲備及保留盈利	26	817,473	770,836
		822,130	775,493
非控股權益		5,716	5,957
總權益		827,846	781,450

綜合財務狀況表

於2024年12月31日

		於12月31日	
	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	30	1,129,638	945,709
租賃負債	14(b)	5,475	8,137
遞延所得稅負債	32	5,001	3,799
		1,140,114	957,645
流動負債			
借款	30	1,151,920	919,946
貿易應付款項	28	80,584	135,520
其他應付款項及應計費用	29	89,486	109,982
租賃負債	14(b)	5,720	6,759
即期應付所得稅		14,062	9,584
		1,341,772	1,181,791
總負債		2,481,886	2,139,436
總權益及負債		3,309,732	2,920,886

第116至200頁的綜合財務報表經董事會於2025年3月20日批准並由以下代表簽署：

董事

董事

上文綜合財務狀況表應與隨附附註一併閱讀。

綜合權益變動表

截至2024年12月31日止年度

	股本 人民幣千元	股份溢價 (附註26) 人民幣千元	其他儲備 (附註26) 人民幣千元	保留盈利 (附註26) 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於2023年1月1日的結餘	2,858	326,067	17,361	153,951	500,237	6,377	506,614
年度利潤／(虧損)	—	—	—	110,254	110,254	(420)	109,834
全面收益／(虧損)	—	—	—	—	—	—	—
將功能貨幣換算為呈列貨幣所產生之匯兌差額	—	—	(1,763)	—	(1,763)	—	(1,763)
因自身信用風險導致的附贖回權之普通股之公允價值變動	—	—	(203)	—	(203)	—	(203)
年度全面收益／(虧損)總額	—	—	(1,966)	110,254	108,288	(420)	107,868
與擁有人以其擁有人身份進行的交易							
發行有關首次公開發售的普通股，							
扣除包銷佣金及其他發行成本	948	90,076	—	—	91,024	—	91,024
資本化發行	216	(216)	—	—	—	—	—
可轉換可贖回優先股轉換為普通股	635	69,258	—	—	69,893	—	69,893
終止確認附贖回權之普通股時轉移因自身信用風險導致的累計公允價值變動	—	—	(2,229)	2,229	—	—	—
以股份為基礎付款(附註27)	—	—	6,051	—	6,051	—	6,051
轉撥至法定儲備	—	—	4,278	(4,278)	—	—	—
與擁有人以其擁有人身份進行的交易總額	1,799	159,118	8,100	(2,049)	166,968	—	166,968
於2023年12月31日的結餘	4,657	485,185	23,495	262,156	775,493	5,957	781,450

綜合權益變動表

截至2024年12月31日止年度

	股本 人民幣千元	股份溢價 (附註26) 人民幣千元	其他儲備 (附註26) 人民幣千元	保留盈利 (附註26) 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於2024年1月1日的結餘	4,657	485,185	23,495	262,156	775,493	5,957	781,450
年度利潤／(虧損)	-	-	-	39,970	39,970	(241)	39,729
全面收益／(虧損)	-	-	-	-	-	-	-
將功能貨幣換算為呈列貨幣所產生之匯兌差額	-	-	(1,606)	-	(1,606)	-	(1,606)
年度全面收益／(虧損)總額	-	-	(1,606)	39,970	38,364	(241)	38,123
與擁有人以其擁有人身份進行的交易	-	-	-	-	-	-	-
以股份為基礎付款(附註27)	-	-	8,273	-	8,273	-	8,273
轉撥至法定儲備	-	-	5,269	(5,269)	-	-	-
與擁有人以其擁有人身份進行的交易總額	-	-	13,542	(5,269)	8,273	-	8,273
於2024年12月31日的結餘	4,657	485,185	35,431	296,857	822,130	5,716	827,846

上文綜合權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

綜合現金流量表

截至2024年12月31日止年度

截至12月31日止年度			
	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
營運（所用）／所得現金	33(a)	(20,892)	175,613
已付所得稅		(7,959)	(11,520)
已付利息		(159,218)	(162,777)
經營活動（所用）／所得現金淨額		(188,069)	1,316
投資活動的現金流量			
已收利息		343	647
出售物業及設備的所得款項	33(b)	39,172	40,545
購置物業及設備的款項	33(c)	(132,721)	(150,325)
增購無形資產的款項		(11,989)	(9,687)
預付土地購置款		—	(44,500)
增加於聯營公司的投資		(48,530)	—
出售按公允價值計入損益的金融資產的所得款項		20,000	—
投資活動所用現金淨額		(133,725)	(163,320)
融資活動的現金流量			
借款所得款項	33(d)	1,844,411	1,315,916
償還借款	33(d)	(1,429,468)	(1,163,597)
償還租賃負債	33(d)	(7,651)	(7,336)
存放有關借貸的存款		(26,993)	(24,145)
贖回有關借貸的存款		17,616	16,469
發行新股份之所得款項		—	91,240
宣派股息		(3,365)	—
融資活動所得現金淨額		394,550	228,547
現金及現金等價物增加淨額		72,756	66,542
年初的現金及現金等價物		267,733	201,078
匯率差異影響		109	113
年末的現金及現金等價物		340,598	267,733

上文綜合現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

綜合財務報表附註

1 一般資料

喜相逢集團控股有限公司（「本公司」）於2019年3月29日根據開曼群島公司法（經修訂）在開曼群島註冊成立為受豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）的主要業務為於中華人民共和國（「中國」）提供汽車服務，包括汽車零售、汽車融資、汽車租賃及汽車相關服務。

本公司於2023年11月9日完成首次公開發售（「上市」），本公司股份已於香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有所指外，否則綜合財務報表以人民幣千元單位（人民幣千元）呈列。綜合財務報表已於2025年3月20日獲董事會（「董事會」）批准及授權刊發。

2 編製基準及會計政策的變更

2.1 編製基準

(i) 遵守國際財務報告準則會計準則及香港公司條例

本集團綜合財務報表已按照國際財務報告準則會計準則及香港公司條例第622章的規定編製。

(ii) 歷史成本慣例

除若干金融資產及金融負債以公允價值計量外，綜合財務報表一直按歷史成本編製。

(iii) 本集團採納的經修訂準則

本集團已於2024年1月1日開始的年度報告期間首次應用以下準則的修訂：

國際會計準則第1號之修訂	負債分類為流動或非流動
國際會計準則第1號之修訂	附帶契諾的非流動負債
國際財務報告準則第16號之修訂	售後租回中的租賃負債
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號之修訂	供應商融資安排

以上所列修訂對先前期間確認的金額並無任何影響，預期亦不會對當前或未來期間造成重大影響。

2 編製基準及會計政策的變更 (續)

2.1 編製基準 (續)

(iv) 尚未採納的新訂及經修訂準則

以下可能與本集團綜合財務報表有關之新訂及經修訂準則已經頒佈，但尚未生效且本集團並無提早採納。本集團目前有意於該等變動生效之日起開始應用。

		於以下日期 或之後的會計 期間生效
國際會計準則第21號之修訂	缺乏可兌換性	2025年1月1日
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號 (修訂本)	金融工具分類及計量的修訂	2026年1月1日
國際財務報告準則第1號、 國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第9號、 國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第7號(修訂本)	國際財務報告準則會計準則的年度 改進 — 第11冊	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號	財務報表中的呈列及披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號	非公共受託責任的附屬公司：披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合資企業之間 資產出售或投入	待定

本集團已開始但尚未完成就新訂及經修訂準則對其經營業績及財務狀況影響的評估。本集團尚未能表示上述新訂及經修訂準則是否對其經營業績及財務狀況產生重大影響。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的活動承受著多種的財務風險：市場風險（包括匯率風險、公允價值利率風險及現金流量利率風險）、信貸風險和流動性風險。本集團的整體風險管理計劃專注於金融市場的不可預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

風險管理依據董事會批准的政策執行。管理層與本集團經營單元緊密合作，識別及評估財務風險。

(a) 市場風險

(i) 貨幣風險

本集團主要營運之大部分交易乃以人民幣（「人民幣」）結算。就以港元結算的交易而言，本集團於年內並無重大外匯利率之風險，乃由於該等交易一般以相關集團實體的功能貨幣列值。管理層認為，本公司並不涉及任何重大的貨幣風險。

(ii) 現金流量及公允價值利率風險

本集團的利率風險來自本集團的借款、現金及現金等價物、租賃負債及融資租賃應收款項。以浮動利率獲得的借款以及現金及現金等價物，令本集團承擔現金流量利率風險，而以固定利率獲得的借款、租賃負債及融資租賃應收款項，令本集團承擔公允價值利率風險。

倘若浮息借款（不包括該等利率須重新定價的借款）利率上升／下降100個基點，而所有其他可變因素維持不變，本集團截至2024年12月31日止年度的除稅後溢利，將分別減少／增加約人民幣481,000元（2023年：減少／增加約人民幣187,000元）。

若現金及現金等價物之利率增加／減少100個基點，而其他可變因素維持不變，本集團截至2024年12月31日止年度的除稅後溢利則分別增加／減少約人民幣3,406,000元（2023年：增加／減少約人民幣2,677,000元）。

3 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(a) 市場風險 (續)

(ii) 現金流量及公允價值利率風險 (續)

於年末，本集團的借款面臨的利率變動風險以及借款的合約重新定價日期如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
浮動利率借款	64,117	24,947
其他借款－重新定價日期：		
不到1年	1,107,708	895,254
1至2年	619,779	533,585
2至5年	489,954	411,869
	2,281,558	1,865,655

本集團透過定期進行檢討，持續監察其利率風險，以及記錄預計利息收入淨額於不同利率境況下的敏感度，以管理其利率風險。為管理其面臨的利率風險，本集團監控融資組合的浮動利率借款比例，並透過其給予客戶融資租賃的定價回應利率變動。

(b) 信貸風險

信貸風險指交易對手不履行其合約責任給本集團帶來財務虧損之風險。本集團金融資產之主要類別為銀行存款、貿易及其他應收款項及融資租賃應收款項。就貿易應收款項及融資租賃應收款項而言，本集團採納政策，僅與適當信用記錄之客戶交易。就其他金融資產而言，本集團採納政策為持續監察信貸風險。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

大部分銀行結餘及定期存款乃存放在知名銀行。管理層認為本集團與中國的國有銀行或大中型商業銀行以及中國境外的知名銀行或金融機構的信貸風險有限，該等銀行或金融機構獲評估為具有低信貸風險。因此，預期信貸虧損微不足道。

本集團信貸風險概無重大集中。本集團有適當政策確保向信貸記錄恰當的客戶進行交易。本集團將根據彼等的信用狀況收取市場利率。本集團亦定期按照客戶過往付款慣例和其他因素對客戶進行信貸評核。對於根據融資租賃安排購買汽車的客戶，本集團有適當政策以在開始後定期審查彼等信用價值。

信貸風險政策

本集團設有信用政策監察信貸風險水平。一般而言，根據客戶或債務人的財務狀況、彼等的信用記錄以及當前市場狀況等其他因素，定期評估每個客戶或債務人的信用記錄。

對於融資租賃應收款項，本集團密切監察客戶的信譽，其中參照各項因素，如分期付款模式及本集團的實時GPS追蹤裝置對汽車的使用情況。如有任何逾期付款，本集團保留權利就拖欠付款收取逾期付款的利息直至逾期付款繳清為止。一般而言，如每月付款逾期20至30天，本集團將安排員工收回出租資產，並且就收回逾期付款採取強制執行措施(包括發出還款提示及與承租人進行磋商)。倘客戶未有支付預定分期付款達到3個月或以上的融資租賃應收款項，或承租人不太可能向本集團承擔全數信貸責任，將視為違約。本集團擁有一個專責收回已違約融資租賃應收款項的指定團隊。該團隊會執行各項行動，包括但不限於對違約客戶提出法律程序，以收回逾期應收款項。倘若承租人連續12個月未能作出合約付款，而收回機會實際不大，本集團將考慮撤銷有關融資租賃應收款項。

3 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(b) 信貸風險 (續)

信貸風險政策 (續)

對於貿易及其他應收款項，本集團會監察有長期未清償結餘的應收款項，並且會採取強制執行措施以收回到期的應收款項。本集團緊密監察貿易及其他應收款項的收款模式。陷入財困、信譽轉差及過往還款模式欠佳的逾期貿易及其他應收款項被視為違約。本集團於採取所有可行的討債措施後，將撇銷未能收回的應收款項。

對於已撇銷的融資租賃應收款項、應收賬款或其他應收款項，本集團將會繼續嘗試收回到期應收款項。倘能收回款項，將在損益確認。

預期信貸虧損計量

採納簡易法計量預期信貸虧損，其中對所有貿易應收款項及融資租賃應收款項，採用整個存續期的預期虧損撥備。計量預期信貸虧損為信貸虧損之概率加權估計，即違約機率、違約下損失（即倘遭違約的損失程度）和違約風險。

信貸虧損之概率加權估計的評估以歷史數據為基礎，再根據有關影響債務人結付應收款項能力的宏觀經濟因素之前瞻信息作出調整。基於本集團以往能夠通過收回車輛融資租賃款項及／或其他法律途徑，收回部分款項，一般而言，違約下損失等於根據合約結欠本集團全部合約現金流量與本集團預計收取現金流量的差額（「**預期現金差額**」）。預期現金差額利用於初始確認融資租賃應收款項時釐定的實際利率進行貼現。

前瞻性資料

預期信貸虧損（「**預期信貸虧損**」）的計算涉及前瞻性資料，基於歷史性分析釐定，並識別出影響應收款項組合信貸風險及預期信貸虧損的關鍵經濟變量。

於釐定關鍵經濟變量及其對過往虧損率的相關影響的過程中，本集團運用了判斷，並以統計法估算該等經濟變量的預測，以及以統計回歸分析釐定未來虧損率的經濟變量。已識別的經濟變量包括GDP增長率及財政平衡等。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

前瞻性資料(續)

於2024年12月31日，就貿易應收款項及融資租賃應收款項釐定的虧損撥備如下：

	於2024年12月31日		
	賬面總值 人民幣千元	預期虧損率	預期信貸虧損 人民幣千元
融資租賃應收款項：			
未逾期	1,718,732	0.10%	1,719
已逾期：			
少於1個月	70,064	1.84%	1,289
1至3個月	20,974	21.36%	4,480
3至6個月	7,578	43.07%	3,264
6至12個月	3,310	100.00%	3,310
一年以上	2,563	100.00%	2,563
	1,823,221		16,625
貿易應收款項：			
未逾期	10,132	0.01%	1
已逾期：			
少於6個月	3,639	0.46%	17
6至12個月	1,160	19.99%	231
1至2年	243	64.70%	157
2至3年	128	100.00%	128
3年以上	182	100.00%	182
	15,484		716
	1,838,705		17,341

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

前瞻性資料(續)

於2023年12月31日，就貿易應收款項及融資租賃應收款項釐定的虧損撥備如下：

	於2023年12月31日		
	賬面總值 人民幣千元	預期虧損率	預期信貸虧損 人民幣千元
融資租賃應收款項：			
未逾期	1,571,867	0.11%	1,729
已逾期：			
少於1個月	68,976	2.08%	1,434
1至3個月	18,235	20.47%	3,733
3至6個月	7,171	38.37%	2,752
6至12個月	3,118	100.00%	3,118
一年以上	1,533	100.00%	1,533
	1,670,900		14,299
貿易應收款項：			
未逾期	7,506	0.01%	1
已逾期：			
少於6個月	1,932	1.01%	20
6至12個月	596	34.80%	208
1至2年	637	80.78%	514
2至3年	149	100.00%	149
3年以上	182	100.00%	182
	11,002		1,074
	1,681,902		15,373

融資租賃應收款項及貿易應收款項的賬齡分析分別於該等綜合財務報表附註17及18披露。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

前瞻性資料(續)

對於按攤銷成本列賬的其他金融資產，本集團採用12個月預計信用虧損或全期預計信用虧損方式，視乎初始確認後信貸風險有否大幅增加而定。倘若應收款項初始確認後信貸風險大幅增加，減值計量為全期預計信用虧損。管理層考慮其他因素後，對歷史規律進行分析，達成結論認為，經評估的信貸風險較低，因此按攤銷成本列賬的其他金融資產的預計信用虧損並不重大。

(c) 流動性風險

流動性風險是指本集團在募集資金滿足與金融工具有關之承擔時將遭遇困境之風險。無力迅速按接近其公允價值之價格出售一項金融資產或會導致流動性風險。

本集團透過其盈利能力而確保資金之供應、維持足夠現金使其滿足正常經營承擔及擁有足夠承諾信貸融資款項以管理其流動性風險。非流動金融資產及負債的公允價值乃由現金流分析釐定，以於報告日期一項相約工具的市場銀行借款利率貼現得出。

下表分析本集團按合約未貼現現金流量計算的財務負債的到期情況：

	按要求／ 1年內 人民幣千元	1年後但 2年內 人民幣千元	2年後但 5年內 人民幣千元	總合約 現金流 人民幣千元	賬面金額 人民幣千元
於2024年12月31日					
貿易應付款項	80,584	—	—	80,584	80,584
其他應付款項	33,143	—	—	33,143	33,143
租賃負債	6,178	3,750	1,996	11,924	11,195
借款	1,283,046	706,689	532,108	2,521,843	2,281,558
	1,402,951	710,439	534,104	2,647,494	2,406,480
於2023年12月31日					
貿易應付款項	135,520	—	—	135,520	135,520
其他應付款項	43,217	—	—	43,217	43,217
租賃負債	7,399	4,718	3,921	16,038	14,896
借款	1,043,337	599,256	438,497	2,081,090	1,865,655
	1,229,473	603,974	442,418	2,275,865	2,059,288

3 財務風險管理 (續)

3.2 資本管理

本集團的資本管理政策，是保障本集團能持續經營利益，同時維持最佳資本結構以減低資金成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股利數額、向股東退還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

本集團利用資本負債比率監察其資本。此比率按照債務淨額除以總資本計算。債務淨額為總借款（包括綜合財務狀況表所列的「借款」及「租賃負債」）減去現金及現金等價物。總資本為「權益」（如綜合財務狀況表所列）加債務淨額。

於2023年及2024年12月31日，本集團的資產負債比率載列如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
借款總額	2,281,558	1,865,655
租賃負債	11,195	14,896
減：現金及現金等價物	(340,598)	(267,733)
淨債務	1,952,155	1,612,818
權益總額	827,846	781,450
總資本	2,780,001	2,394,268
資本負債比率	70.22%	67.36%

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計

(a) 公允價值層級

於綜合財務狀況表中按公允價值計量的金融資產及金融負債可分為三個公允價值層級。三個層級基於可觀察之重大輸入值，定義如下：

第一層級： 相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。

第二層級： 就資產或負債而直接或間接可觀察之輸入數據（第一級內包括的報價除外）。

第三層級： 資產或負債的無法觀察輸入數據。

本集團目前金融資產（包括貿易應收款項及其他應收款項、融資租賃應收款項、現金及現金等價物及受限制現金）以及目前金融負債（包括貿易應付款項、其他應付款項及應計費用、租賃負債，以及借款）的賬面值與其於年結日的公允價值相約，乃由於其於短期內到期。非流動金融資產及負債的賬面值與其於年結日的公允價值相約。

下表列出第三層級工具於年內的變動情況：

於2024年12月31日		
有限合夥權益		
人民幣千元		
期初餘額		20,024
出售		(20,000)
於損益確認之（虧損）／收益		(24)
期末餘額		—

於2023年12月31日		
有限合夥權益	附贖回權普通股	
人民幣千元	人民幣千元	
期初餘額	21,647	(163,129)
轉換為普通股	—	69,893
因自身信用風險導致的公允價值變動	—	(203)
換算時所產生的匯兌差額	—	(2,955)
於損益確認之（虧損）／收益	(1,623)	96,394
期末餘額	20,024	—

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 公允價值層級(續)

截至2024年及2023年12月31日止年度，公允價值層級分類之間概無金融資產及負債轉移。

第一層級的金融工具

在活躍市場中交易的金融工具(例如公開買賣的衍生工具及股票證券)的公允價值乃基於報告期結算日的市場報價。本集團持有的金融資產使用的市場報價為當前買入價。有關工具計入第一層級。

第二層級的金融工具

不在活躍市場上交易的金融工具(如場外交易衍生工具)的公允價值乃使用估值技術釐定，該技術最大限度地利用可觀察的市場數據，並盡可能少地依賴實體的具體估計。倘若一項工具的公允價值所需的所有重要輸入數據均可觀察，則該工具就被列入第二層級。

第三層級的金融工具

倘若一項或多項重要輸入數據並非基於可觀察的市場數據，則該工具計入第三層級。

(b) 使用重大不可觀察輸入值的公允價值計量(第三層級)

金融工具估值所用的具體估值技巧包括：

- 現金流量折讓模型及不可觀察輸入值主要包括預計未來現金流量與貼現率的假設；
- 可觀察輸入值與不可觀察輸入值的結合，包括無風險利率、貼現率、缺乏市場流通能力貼現率、市場倍數比率等。

本集團第三層級資產負債工具包括非上市資產支持證券、非上市股本投資及附贖回權普通股。

下表概述有關用於第三層級公允價值計量的主要不可觀察輸入數據的定量資料：

3 財務風險管理 (續)

3.3 公允價值估計 (續)

(b) 使用重大不可觀察輸入值的公允價值計量 (第三層級) (續) 於一家合夥企業之權益

描述	於2023年 12月31日 公允價值 人民幣千元	估值技術	不可觀察 輸入數據	輸入 數據範圍	不可觀察輸入 數據與公允價值 的關係
於一家合夥企業 之權益	20,024	現金流量貼現模型	貼現率	8.0%	貼現率愈低， 公允價值愈高

於2023年12月31日，合夥企業有較往期更多的經營數據可供預測。董事認為，使用貼現現金流量模型得出的公允價值更具代表性。倘貼現率上升／下降1%，而所有可變因素保持不變，截至2023年12月31日止年度的除所得稅前利潤將減少人民幣329,000元／增加人民幣341,000元。

截至2024年12月31日止年度，於合夥企業的投資以現金對價人民幣20,000,000元終止。截至2024年12月31日，本集團不再面臨與該工具相關的公允價值變動的不確定性。

附贖回權普通股

截至2023年12月31日止年度，具有贖回權的普通股於上市後悉數轉換為普通股。因此，截至2023年12月31日，本集團不再面臨與該工具相關的公允價值變動的不確定性。

4 關鍵估計及判斷

編製財務報表的過程中會使用到會計估計，該等會計估計如其定義，很少會與其實際結果相同。在使用本集團的會計政策時，管理層需要作出判斷。

估計和判斷會被持續評估，其根據過往經驗及其他因素進行評價，包括可能對實體造成財務影響及有關情況下，認為屬合理之對未來事件之預期。

(a) 收入確認

本集團的融資租賃服務包括來自經銷汽車及向客戶提供融資的收入。對汽車銷售收益及融資租賃收入分配租賃收入需要會計估計。於租賃開始後，本集團計量汽車的公允價值及確認來自出售汽車的收益。本集團利用公開資料計量汽車售價金額，乃由於本集團在無融資服務的情況下不銷售該等汽車。考慮相似產品的競爭對手及供應商報價等資料以估算銷售汽車的售價。

(b) 融資租賃應收款項信貸虧損撥備

管理層對其應收款項之撥備客觀證據進行每月審查。本集團融資租賃應收款項的撥備政策乃基於對款項的可收回性及賬齡分析的評估及管理層的判斷。於評核該等應收款項最終能否收回時，需要做出相當多的判斷，包括每名客戶或對手方之現有信譽、過往收款及前瞻性資料。倘本集團債務人的財務狀況惡化，導致其付款能力下降，則可能需要額外撥備。

5 收益及分部信息

執行董事被確定為本集團的主要經營決策者（「主要經營決策者」），其負責審閱本集團內部報告以評核表現和分配資源。執行董事視本集團業務為單一經營分部，並據此審閱有關財務資料。

提供予主要經營決策者的其他信息（包括分部信息），計量方式與本財務報表所採用方式一致。主要經營決策者分配資源或評估營運分部績效，無須採用分部資產和分部負債的分列信息，因此未有向主要經營決策者提供該等信息。

地域資料

本集團的收益主要源自中國的客戶。於2024年及2023年12月31日，本集團主要資產亦位於中國。因此，本報告並無載入按地域劃分的分析。

主要客戶資料

截至2024年及2023年12月31日止年度，概無單一外部客戶佔本集團收益逾10%。

年內收益如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
根據融資租賃銷售汽車	894,454	840,927
融資租賃收入	298,462	294,220
經營租賃收入	173,379	147,726
其他汽車相關收入	18,336	17,888
汽車直接零售收入	79,453	3,580
	1,464,084	1,304,341
國際財務報告準則第16號項下租賃收益	1,366,295	1,282,873
國際財務報告準則第15號項下與客戶之間的合同產生的收益	97,789	21,468
	1,464,084	1,304,341
國際財務報告準則第15號項下與客戶之間的合同產生的 收益確認時間		
於某一時點確認	81,772	5,475
隨時間確認	16,017	15,993
	97,789	21,468

5 收益及分部信息 (續)

有關與客戶之間合同的負債

於年末，本集團已確認以下有關與客戶之間合同的負債：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
包括在其他應付款項及應計項目內的合約負債 (附註29)	4,693	274

有關合約負債確認的收益

下表列示於年內就結轉合約負債確認的收益：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
就合約負債確認的收益包括在年初合約負債結餘的已確認收入	274	910

5.1 收入確認會計政策

(a) 融資租賃安排項下汽車銷售

本集團作為經銷商賺取銷售利潤的融資租賃安排項下銷售新車的收入於控制權轉入客戶時予以確認，一般與汽車交付且獲客戶接收汽車之時相同，乃按相關汽車的公允價值與本集團累計的租賃付款現值兩者之較低者釐定。於綜合財務狀況表內確認融資租賃應收款項時取消確認相應的租賃資產 (附註17.1)。非租賃服務組成部分 (如有) 於「其他汽車相關收入」(如下文所述) 單獨入賬呈列。

銷售收入與銷售成本之間的差額即為銷售溢利或虧損。當本集團從先前違約租賃中租賃收回汽車時，本集團並不視其本身為經銷商。

本集團於磋商及安排融資租賃所產生之初步直接成本於確認相應銷售溢利之財政期間於損益內確認。

5 收益及分部信息 (續)

5.1 收入確認會計政策 (續)

(b) 融資租賃收入

銷售汽車同時，本集團向個人客戶提供汽車融資租賃服務(附註a)。融資租賃的利息收入按應計基準及以實際利率法，透過採用將金融工具在預期可使用年期或較短之時期(如適用)之估計未來現金收入準確貼現至融資租賃應收款項之賬面淨值的比率予以確認(附註17.1)。

(c) 汽車租賃

本集團向個人及企業客戶提供汽車經營租賃服務。該等服務的收益按直線法於經營租賃期內確認。

本集團於磋商及安排經營租賃所產生之初步直接成本乃加入租賃資產之賬面值，並按租賃收入之相同基準按租期於綜合全面收益表內確認為開支。或然租金於賺取時於綜合全面收益表內確認為收入。

(d) 其他汽車相關收入

本集團為汽車用戶營運汽車售後服務平台，以促成第三方供應商於汽車使用生命週期內向汽車用家提供售後使用解決方案。促成收入按已完成交易量之固定百分比向商業終端客戶收取，其中不涉及可變代價且不可退款。本集團於促成服務完成時確認收益。

其他服務(包括推廣第三方供應商提供的保險解決方案)的收益於滿足履約責任，及當本集團對迄今完成的履約付款有可強制執行權時確認。

(e) 汽車直接零售收入

本集團向中國及境外個人及企業以一次性銷售的方式出售汽車。本集團於向客戶銷售時確認收益。

6 其他收入－淨額

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
政府補助(附註)	17,234	20,518
出售一間附屬公司的收益	2,170	—
其他	644	347
	20,048	20,865

附註：政府補助主要包括當地政府向於中國從事融資租賃業務的本集團實體提供的財務支援。該等補助並無附帶任何未達致的條件或其他或然情況。

6.1 有關政府補助的會計政策

政府補助的遞延及列報

與成本有關的政府補助以遞延方式處理，並於有需要為將其配合成本擬定獲補償期間於損益賬內確認。

與購買物業、廠房及設備有關的政府補助計入非流動負債為遞延收入，並按相關資產的預期可使用年限內按直線法計入損益賬。

7 其他虧損－淨額

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
出售物業及設備之虧損淨額	(5,218)	(3,749)
其他	(4,700)	(4,282)
	(9,918)	(8,031)

綜合財務報表附註

8 按性質分類的費用

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
核數師酬金		
— 審計服務	2,097	2,038
— 非審計服務	50	50
存貨成本	785,660	683,377
銷售佣金	—	83
汽車保費	55,602	45,728
僱員福利費用(附註9)	156,355	138,262
廣告開支	11,042	10,983
折舊開支(附註14)	132,700	114,350
攤銷開支(附註15)	11,071	11,767
運輸開支	5,304	4,843
租金開支	3,742	2,935
交通違章罰款及手續費	3,169	3,971
差旅開支	11,539	10,293
上市開支	—	19,418
法律及專業開支	5,965	5,424
辦公開支	7,717	5,257
汽車開支	16,771	15,955
存貨撥備	13,287	9,859
維修及保養	15,631	12,587
其他稅項	9,196	11,424
其他開支	11,915	9,095
	1,258,813	1,117,699

9 僱員福利費用（包括員工銷售佣金）

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
工資、薪酬及獎金	93,046	81,110
定額供款計劃供款及社保成本	16,788	18,310
銷售佣金	39,846	34,903
以股份為基礎付款（附註27）	8,273	6,051
	157,953	140,374
資本化為無形資產	(1,598)	(2,112)
	156,355	138,262

附註：概無已沒收供款可用於減少未來年度的應付供款。

(a) 五名最高薪酬人士

截至2024年12月31日止年度，本集團薪酬最高的五名人士中包括3名董事（2023年：3名董事），彼等的薪酬反映在附註36所示的分析中。年內支付予其餘2名人士（2023年：2名人士）的薪酬如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
工資及薪酬	1,323	1,227
獎金	35	35
定額供款計劃供款及社保成本	47	97
	1,405	1,359

此等薪酬在下列組合範圍內

	人數 截至12月31日止年度 2024年	2023年
500,001港元至1,000,000港元	2	2
	2	2

綜合財務報表附註

10 財務成本－淨額

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
財務成本：		
資金成本(附註)	(150,698)	(150,859)
其他借款的利息開支	(8,967)	(11,547)
租賃負債利息開支	(722)	(732)
	(160,387)	(163,138)
財務收入：		
銀行利息收入	343	647
借款保證金產生之推算利息收入	1,237	997
	1,580	1,644
財務成本－淨額	(158,807)	(161,494)

附註：資金成本指購買汽車用作租賃的財務成本

10.1 有關借款成本的會計政策

所有其他借款成本於產生當年在綜合全面收益表確認。與本集團借款有關的利息開支(包括租賃的資金成本及一般營運的利息開支)確認為財務成本。

11 所得稅開支

本集團的所得稅開支分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
所得稅開支		
當期所得稅	12,437	12,317
遞延所得稅(附註32)	1,202	7,699
	13,639	20,016

11 所得稅開支(續)

本集團就除所得稅前利潤的稅項與採用匯總主體適用稅率計算的理論稅額對賬如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
除所得稅前利潤	53,368	129,850
按中國法定所得稅率25%計算的稅項	13,342	32,463
以下各項的稅務影響：		
不可扣稅費用	2,256	2,914
毋須課稅收入	—	(15,237)
未確認稅損	169	750
預扣稅	—	(1,240)
合夥股息所得稅	—	366
稅率變動的影響	(2,128)	—
	13,639	20,016

截至2024年12月31日止年度，加權平均適用稅率分別為22%（2023年：25%）。與上年相比，加權平均適用稅率出現變動乃主要由於集團實體賺取的利潤或產生的損失組合發生變動所致。

截至2023年12月31日止年度，毋須課稅收入主要為具贖回權普通股公允價值收益。

1. 開曼群島所得稅

本公司根據開曼群島法註冊成立為開曼群島公司法項下獲豁免有限公司，毋須繳納開曼群島所得稅。

2. 英屬處女群島所得稅

根據英屬處女群島（「英屬處女群島」）現行法律，英屬處女群島附屬公司毋須繳納所得稅或資本收益稅。此外，於英屬處女群島派付任何股息毋須繳納預扣稅。

3. 香港所得稅

由於年內並無產生須繳納香港利得稅的估計應課稅利潤，因此並無就香港利得稅提撥準備。

4. 預扣稅

本集團就分派本集團中國附屬公司（由本集團於香港註冊成立的附屬公司直接擁有）產生的利潤須按10%的稅率繳納預扣稅。

11 所得稅開支(續)

5. 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

年內，本集團有關於中國經營業務的所得稅按應課稅利潤的25%稅率計算，而截至2024年12月31日止年度，若干被認定為中小型企業的附屬公司可享有5%的優惠稅率。

12 每股盈利

	2024年	2023年
本公司擁有人應佔利潤(人民幣千元)	39,970	110,254
已發行普通股加權平均數	1,546,875,000	1,094,245,407
對利潤的攤薄影響(人民幣千元)	—	(96,394)
本公司擁有人應佔攤薄利潤(人民幣千元)	39,970	13,860
存在攤薄影響的潛在普通股	75,911,353	194,076,713
用於計算每股攤薄利潤的已發行普通股加權平均數	1,622,786,353	1,288,322,120
每股盈利		
— 基本(每股人民幣分)	2.58	10.08
— 攤薄(每股人民幣分)	2.46	1.08

(i) 基本

每股基本盈利乃按本公司擁有人應佔利潤除以截至2024年12月31日止年度的已發行普通股加權平均數計算。

於計算截至2023年12月31日止年度的已發行普通股加權平均數時，於2023年11月9日轉換附贖回權普通股後發行的69,189,179股本公司股份及於2023年11月9日上市後發行的103,125,000股新股份均按時間比例基準入賬。

就計算每股盈利而言，截至2024年及2023年12月31日止年度的已發行股份加權平均數已就於2024年11月18日拆細股份的影響進行追溯調整。

(ii) 攤薄

每股攤薄盈利乃通過調整發行在外的普通股之加權平均數以假設轉換所有潛在攤薄普通股計算。

截至2024年及2023年12月31日止年度，根據首次公開發售前購股權計劃獲授出的購股權具有攤薄效應，已計入每股攤薄盈利的計算。

截至2023年12月31日止年度，附贖回權普通股具有攤薄效應，已計入每股攤薄盈利的計算。

13 股息

截至2024年及2023年12月31日止年度，本公司並無宣派股息。

14 物業及設備

(a) 物業及設備

	使用權資產 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2022年12月31日						
成本	54,209	4,638	10,427	530,963	26,413	626,650
累計折舊	(40,563)	(1,098)	(8,801)	(188,197)	(20,287)	(258,946)
賬面淨值	13,646	3,540	1,626	342,766	6,126	367,704
截至2023年12月31日止年度						
年初賬面淨值	13,646	3,540	1,626	342,766	6,126	367,704
添置	8,413	–	832	266,573	2,864	278,682
折舊費用	(6,545)	(145)	(528)	(104,324)	(2,808)	(114,350)
轉撥至存貨	–	–	–	(59,638)	–	(59,638)
出售	(488)	–	(90)	(43,753)	–	(44,331)
年末賬面淨值	15,026	3,395	1,840	401,624	6,182	428,067
截至2023年12月31日						
成本	61,107	4,638	10,862	634,062	29,277	739,946
累計折舊	(46,081)	(1,243)	(9,022)	(232,438)	(23,095)	(311,879)
賬面淨值	15,026	3,395	1,840	401,624	6,182	428,067

綜合財務報表附註

14 物業及設備 (續)

(a) 物業及設備 (續)

	使用權資產 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2024年12月31日止年度						
年初賬面淨值	15,026	3,395	1,840	401,624	6,182	428,067
添置	3,950	–	775	317,559	1,028	323,312
折舊費用	(7,547)	(144)	(457)	(121,796)	(2,756)	(132,700)
轉撥至存貨	–	–	–	(79,957)	–	(79,957)
出售	(24)	–	(52)	(44,303)	(11)	(44,390)
年末賬面淨值	11,405	3,251	2,106	473,127	4,443	494,332
截至2024年12月31日						
成本	63,811	4,638	11,216	734,411	30,305	844,381
累計折舊	(52,406)	(1,387)	(9,110)	(261,284)	(25,862)	(350,049)
賬面淨值	11,405	3,251	2,106	473,127	4,443	494,332

於2024年12月31日，附帶經營租賃的汽車為人民幣469,888,000元（2023年：人民幣388,635,000元）。

折舊開支已於綜合全面收益表扣除，載列如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收益成本	119,260	98,762
銷售及營銷費用	6,910	8,251
行政費用	6,530	7,337
	132,700	114,350

(i) 已抵押的非流動資產

有關本集團已抵押的非流動資產的資料，請參閱附註30。

14 物業及設備 (續)

(b) 租賃

本附註提供本集團作為承租人的租賃資料。

(i) 於綜合財務狀況表確認的金額

綜合財務狀況表列示以下與租賃有關的結餘：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
使用權資產		
辦公室及商舖	11,061	14,673
員工宿舍	289	43
停車場	55	310
	11,405	15,026
租賃負債		
即期	5,720	6,759
非即期	5,475	8,137
	11,195	14,896

截至2024年12月31日止年度，使用權資產添置為人民幣3,950,000元（2023年：人民幣8,413,000元），即租賃辦公室及商舖、員工宿舍及停車位。

(ii) 於綜合全面收益表確認的金額

綜合全面收益表列示以下與租賃有關的金額：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
使用權資產折舊費用 (附註8)	7,547	6,545
有關短期租賃的開支 (附註8)	3,742	2,935
利息開支 (附註10)	722	732
	12,011	10,212

14 物業及設備 (續)

(b) 租賃 (續)

(ii) 於綜合全面收益表確認的金額 (續)

有關使用權資產的折舊開支確認如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
使用權資產：		
辦公室及商舖	7,174	6,267
員工宿舍	133	71
停車場	240	207
	7,547	6,545

截至2024年12月31日止年度的租賃現金流出總額分別為人民幣16,770,000元（2023年：人民幣19,395,000元）。

14.1 有關物業、廠房及設備的會計政策

(a) 折舊方法及可使用年期

物業、廠房及設備的折舊採用以下的估計可使用年限將其成本按直線法分攤至其殘值計算：

使用權資產	租賃年期或可使用年期較短者
樓宇	30年
辦公設備	5年
租賃物業裝修	租賃年期或5年較短者
汽車	5至10年

(b) 本集團之租賃活動及其入賬方式

本集團租賃多項物業，包括辦公室及商舖、員工宿舍及停車位。

本集團訂立的租賃通常租期為一至七年，無續期選擇權。除出租人持有的租賃資產中的擔保權益外，租賃協議並無施加任何契諾。租賃資產不得用作借貸目的的抵押品。

14 物業及設備 (續)

14.1 有關物業、廠房及設備的會計政策 (續)

(b) 本集團之租賃活動及其入賬方式 (續)

租賃付款採用租約內含利率計算折讓。本集團的租約內含利率通常無法直接確定，在此情況下，使用承租人遞增借貸利率，即個別承租人在類似經濟環境下獲得與使用權資產價值接近的資產，在類似期間以類似抵押條件借入資金而必須支付的利率。

為確定遞增借貸利率，本集團應：

- 在可能的情況下，以個別承租人最近收到的第三方融資為起點，並進行調整以反映融資條件自收到第三方融資後的變化；
- 對於近期末獲得第三方融資的本集團持有的租賃，採用以無風險利率為起點的累加法，及
- 針對租賃進行特定調整；如租期、國家、貨幣及抵押。

若個別承租人可獲得可隨時觀察到的攤銷貸款利率（通過最近的融資或市場數據），且其付款情況與租賃相似，則本集團實體以該利率作為釐定遞增借貸利率的起點。

本集團未來可能會面臨基於指數或利率確定的可變租賃付款額增加的風險，這部分可變租賃付款額在實際發生時納入租賃負債。當基於指數或利率對租賃付款額進行調整時，租賃負債應予以重估並根據使用權資產調整。

使用權資產一般在資產的使用年期與租賃期兩者之間的較短期間內按直線法計提折舊。如本集團合理確定會行使購買選擇權，則在標的資產的使用年期內對使用權資產計提折舊。本集團對列報為物業、廠房及設備的土地和建築物的價值進行重估，但未選擇重估本集團所持有的使用權建築物的價值。

與設備及車輛的短期租賃及所有低價值資產租賃相關的付款乃於損益中以直線法確認為開支。短期租賃是指租賃期為12個月或者小於12個月的無購買選擇權的租約。低值資產包括信息科技設備和小型辦公室傢具。

15 無形資產

	電腦軟件 人民幣千元	自行開發 應用程式 人民幣千元	開發中的 無形資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日				
成本	7,269	61,900	2,697	71,866
累計攤銷	(7,031)	(43,056)	–	(50,087)
賬面淨值	238	18,844	2,697	21,779
截至2023年12月31日止年度				
年初賬面淨值	238	18,844	2,697	21,779
添置	–	–	9,687	9,687
完成後轉撥	–	12,384	(12,384)	–
攤銷費用	(233)	(11,534)	–	(11,767)
年末賬面淨值	5	19,694	–	19,699
於2023年12月31日				
成本	7,269	74,284	–	81,553
累計攤銷	(7,264)	(54,590)	–	(61,854)
賬面淨值	5	19,694	–	19,699
截至2024年12月31日止年度				
年初賬面淨值	5	19,694	–	19,699
添置	–	–	11,989	11,989
完成後轉撥	–	11,121	(11,121)	–
攤銷費用	(5)	(11,066)	–	(11,071)
年末賬面淨值	–	19,749	868	20,617
於2024年12月31日				
成本	7,269	85,405	868	93,542
累計攤銷	(7,269)	(65,656)	–	(72,925)
賬面淨值	–	19,749	868	20,617

15 無形資產 (續)

攤銷開支已於損益內扣除，載列如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收益成本	52	414
銷售開支	7,578	8,574
行政費用	3,441	2,779
	11,071	11,767

開發中的無形資產通常於1年內竣工，並無計提任何攤銷。

15.1 有關無形資產的會計政策

(i) 攤銷方法及期限

本集團對使用年期有限的無形資產在以下期間採用直線法進行攤銷：

軟件	5年
自行開發的應用程式	3年

(ii) 所購電腦軟件

開購入的電腦軟件按歷史成本列賬。購入的電腦軟件按購買日的公允價值列賬。其有限定的可使用年期，其後按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。

(iii) 自行開發的應用程式

與維護自行開發的應用程式相關的成本在產生時確認為開支。設計及測試本集團所控制的可識別獨特軟件產品時直接應佔的開發成本在符合以下條件時確認為無形資產：

- 完成產品在技術上可行，並可供使用；
- 完成產品並使用或出售產品在技術上可行；
- 能夠使用或出售產品；

15 無形資產 (續)

15.1 有關無形資產的會計政策 (續)

(iii) 自行開發的應用程式 (續)

- 能夠論證產品如何產生可能未來經濟利益；
- 具備充分技術、財務及其他資源完成開發及使用或出售產品；及
- 產品開發期間應佔的開支費用能可靠計量。

資本化作應用程式產品部分的直接應佔成本包括應用程式開發僱員成本及相關間接成本的適當部分。

不符合上文(b)項標準的研發開支於產生時確認為開支。之前確認為開支的開發成本不會於其後期間確認為資產。

16 按類別劃分的金融工具

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
綜合財務狀況表所示資產		
按公允價值計入損益的金融資產：		
於一間合夥企業之權益	—	20,024
以攤銷成本列賬的金融資產：		
融資租賃應收款項 (附註17)	1,806,596	1,656,601
貿易應收款項 (附註18)	14,768	9,928
保證金及其他應收款項	121,257	101,886
受限制現金 (附註20(b))	—	5,652
現金及現金等價物 (附註20(a))	340,598	267,733
	2,283,219	2,061,824
綜合財務狀況表所示負債		
按攤銷成本列賬的金融負債：		
借款 (附註30)	2,281,558	1,865,655
租賃負債 (附註14(b))	11,195	14,896
貿易應付款項 (附註28)	80,584	135,520
其他應付款項 (不包括客戶預付款、合約負債、員工成本及應計福利及其他應付稅項)	33,143	43,217
	2,406,480	2,059,288

17 融資租賃應收款項

本集團提供汽車融資租賃服務。於年末，融資租賃應收款項的詳情載列如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
融資租賃應收款項		
— 融資租賃應收款項總額	2,278,400	2,109,522
— 未賺取融資收入	(455,179)	(438,622)
融資租賃應收款項淨額	1,823,221	1,670,900
減：融資租賃應收款項減值撥備	(16,625)	(14,299)
融資租賃應收款項賬面值	1,806,596	1,656,601
融資租賃應收款項總額		
— 1年內	999,065	917,475
— 1至2年	677,661	646,771
— 2至5年	601,674	545,276
	2,278,400	2,109,522
融資租賃應收款項淨額		
— 1年內	767,998	697,880
— 1至2年	527,552	500,020
— 2至5年	527,671	473,000
	1,823,221	1,670,900

17 融資租賃應收款項 (續)

融資租賃應收款項的賬齡分析載列如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
未逾期	1,718,732	1,571,867
已逾期		
最多1個月	70,064	68,976
1至3個月	20,974	18,235
3至6個月	7,578	7,171
6至12個月	3,310	3,118
12個月以上	2,563	1,533
融資租賃應收款項淨額	1,823,221	1,670,900
減：融資租賃應收款項減值撥備	(16,625)	(14,299)
融資租賃應收款項賬面值	1,806,596	1,656,601

於2024年12月31日，融資租賃應收款項的賬面值以人民幣計值，並與其公允價值相若（2023年：相同）。

本集團融資租賃應收款項減值撥備的變動載列如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於年初	14,299	13,296
收回已撤銷應收融資款項	96	1,064
本年度扣除	2,485	3,573
撤銷	(255)	(3,634)
於年末	16,625	14,299

倘本集團已將大部分與租賃資產所有權有關的所有風險及回報轉移予承租人，則租賃被列為融資租賃。當本集團根據融資租賃從汽車經銷商處賺取銷售溢利時，本集團將按照以市場利率計算的有關租賃資產的公允價值或最低租賃付款的現值的較低者確認由租賃資產產生的銷售收入（附註5.1 (a)）。

17 融資租賃應收款項 (續)

17.1 融資租賃應收款項的會計政策

租賃資產獲終止確認及租賃應收款項現值於綜合財務狀況表中確認，並計入融資租賃應收款項。應收款項總額與租賃應收款項現值的差額確認為未賺取融資收入。

對本集團有追索權歸於金融機構的融資租賃應收款項直至追索期屆滿以及融資租賃應收款項之風險及回報已悉數轉讓方告終止確認。

18 貿易應收款項

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應收款項	15,484	11,002
減：貿易應收款項減值撥備	(716)	(1,074)
	14,768	9,928

截至2024年12月31日，貿易應收款項的賬面值主要以人民幣計值，並與其公允價值相若（2023年：相同）。

貿易應收款項（扣除減值撥備）根據發票日期之賬齡分析載列如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
最多3個月	12,739	8,444
3至6個月	1,015	974
超過6個月	1,014	510
	14,768	9,928

本集團的貿易應收款項減值撥備的變動載列如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於年初	1,074	627
本年度（計入）／扣除淨額	(358)	447
於年末	716	1,074

18 貿易應收款項 (續)

18.1 貿易應收款項的會計政策

貿易應收款項為免息且信貸期一般為15至30天，因此全部分類為流動。信貸條款按個別情況評核及審批。貿易應收款項初始確認為無條件代價的金額，除非含有重大融資成分，則按公允價值確認。本集團為收取合約現金流量而持有貿易應收款項，因此後續計量按照攤銷成本，採用實際利率法計算。

19 預付款項、按金及其他應收款項

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
金融資產		
非流動資產：		
按金	30,604	36,894
	30,604	36,894
流動資產：		
按金	33,872	19,152
應收採購回扣	6,743	5,820
應收增值稅退稅	13,209	11,172
其他應收款項	37,445	29,176
	91,269	65,320
減：其他應收款項減值撥備	(616)	(328)
	90,653	64,992
金融資產總額	121,257	101,886
流動資產：		
存貨預付款項	115,620	48,381
汽車保費預付款項	55,998	46,915
預付開支	18,814	18,497
其他可收回稅項	99,381	81,477
其他預付款項	1,084	1,550
非金融資產總額	290,897	196,820
預付款項、按金及其他應收款項總額	412,154	298,706

20 現金及銀行結餘

(a) 現金及現金等價物

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於授權付款平台的現金 (附註(i))	7,403	7,320
銀行存款 (附註(ii))	333,195	260,413
	340,598	267,733

附註：

- (i) 於授權付款平台的現金乃以人民幣列值，存放於中國的主要授權付款平台。該等結餘為無擔保及不計息。
- (ii) 銀行存款根據每日銀行存款之浮動利率或於存款日訂定的固定利率賺取利息。本集團的銀行存款大部分以人民幣列值並存放於中國聲譽良好且信貸風險極低的銀行。於2024年12月31日，本集團在中國持有的銀行存款分別為人民幣332,578,000元(2023年：人民幣246,025,000元)。該等銀行存款須遵守中國政府頒佈的外匯管制規則及規例。

本集團於授權付款平台的現金與銀行存款的賬面值以下列貨幣計值：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
人民幣	332,675	239,379
港元	6,902	28,350
美元	1,021	4
	340,598	267,733

20 現金及銀行結餘 (續)

(b) 受限制現金

受限制提取使用或已抵押作為擔保的現金於綜合財務狀況表獨立呈列，且不會計入綜合現金流量表的現金及現金等價物總額內(附註33)。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
受限制現金	—	5,652

於2023年12月31日，本集團的受限制現金以人民幣列值及主要包括就應付票據已抵押的銀行存款。

21 分類為持作出售的資產

於截至2023年12月31日止年度，本集團與一名第三方就潛在部分出售福建喜盾汽車服務有限公司(「福建喜盾」，本集團間接全資附屬公司)簽訂協議，並收取保證金人民幣27,000,000元。據此，福建喜盾的以下資產於2023年12月31日被重新分類為持作出售的資產。其後，福建喜盾的53%股權已於2024年1月轉讓予第三方，而其成為本集團的聯營公司(附註24)。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收購土地使用權的預付款項	—	44,500

21.1 有關分類為持作出售的資產的會計政策

倘資產的賬面值將主要透過出售交易而非透過持續使用收回及出售被視為極有可能進行，則有關資產會分類為持作出售。有關資產按賬面值與公允價值減出售成本的較低者計量，惟已訂明獲豁免此項規定之資產除外，如遞延稅項資產，僱員福利產生之資產、按公允價值列賬之金融資產及投資物業以及保險合約項下的合約權利等。

分類為持作出售的資產不予折舊或攤銷。

分類為持作出售的資產於綜合財務狀況表中與其他資產分開呈列。

22 存貨

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
汽車	176,758	175,192
汽車信息通信設備	2,501	2,406
	179,259	177,598
存貨撥備	(7,122)	(7,622)
	172,137	169,976

汽車包括新車及收回汽車。截至2024年12月31日止年度，確認為計入收入成本中開支的存貨成本分別約為人民幣785,660,000元（2023年：人民幣683,377,000元）。

23 按公允價值計入損益的金融資產

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於一間合夥企業之權益	—	20,024

合夥企業的詳情載列如下：

實體名稱	註冊成立地點	主要運營地點	計量方法	本集團於12月31日 持有已發行股份／註冊資本的比例		主要業務
				2024年	2023年	
杭州金木吉新能源科技 合夥企業(有限合夥)	中國	中國	按公允價值計入損益	—	33.33%	投資電動汽車充電站

23 按公允價值計入損益的金融資產(續)

有限合夥的有限年限為7年。合夥企業的資產淨值將於其期限結束時按各自的注資比例分配予合夥人。本集團作為有限合夥人對該有限合夥企業並無控制權或重大影響。因此，於有限合夥的權益按公允價值計入損益計量。

於截至2024年12月31日止年度，本集團終止合夥協議並收到對價款項合計人民幣20,000,000元，其中於2024年6月18日、9月18日及9月25日分別收到人民幣7,000,000元、人民幣4,870,000元及人民幣8,130,000元。終止有關協議後，於2024年12月31日，本集團不再持有合夥企業的任何股權。

24 使用權益法入賬的聯營企業投資

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於一間聯營公司的投資變動如下：		
於1月1日	—	—
添置		
— 現金對價	48,530	—
於12月31日	48,530	—

該聯營公司於2024年並未開始營業，且由於並無確認損益，本集團並未確認其應佔根據權益法入賬的損益。

下文所列聯營公司的股本僅包括普通股，由本集團直接持有。註冊成立所在國家亦為其主要營業地點。

實體名稱	營業地點／註冊成立所在國家	實際權益佔比		關係性質	計量方法	賬面值	
		於12月31日 2024年	2023年			於12月31日 2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
福建喜盾 汽車服務有限公司	中國	49%	—	聯營公司	權益法	48,530	—

於2024年1月9日，本集團與福建泰鯤簽訂股權轉讓協議，出售福建喜盾汽車服務有限公司(「福建喜盾」)53%的股權，總對價為人民幣530,000元。於2024年1月11日，本集團收到轉讓對價並完成股份轉讓。於該出售完成後，福建喜盾不再為本集團的附屬公司，而成為本集團持有47%股權的聯營公司。

24 使用權益法入賬的聯營企業投資(續)

於2024年1月15日，本集團與福建泰鯤共同向該聯營公司投資人民幣49,000,000元，其中本集團出資人民幣23,030,000元。本集團於該注資後的持股比例保持不變。

於2024年10月29日，本集團與福建泰鯤簽訂增資協議，共同向該聯營公司投資人民幣50,000,000元，其中本集團出資人民幣24,500,000元(佔注資總額的49%)。

於同日(2024年10月29日)，本集團與福建泰鯤簽訂補充股份轉讓協議，收購該聯營公司額外2%的股權，對價為人民幣1,000,000元。本集團於2024年11月8日支付轉讓對價並完成股份轉讓，因此本集團於該聯營公司的總持股比例增加至49%。本集團有權享有與其持股比例相應的投票權及收益分享權。

25 股本

	普通股數目	股本面值	
		千港元	人民幣千元
法定：			
於2023年1月1日	1,000,000,000	10,000	9,016
設立股份(附註a)	3,000,000,000	30,000	27,496
於2023年12月31日及2024年1月1日	4,000,000,000	40,000	36,512
股份拆細(附註c)	8,000,000,000	—	—
於2024年12月31日	12,000,000,000	40,000	36,512
已發行及悉數繳足：			
於2023年1月1日	319,746,094	3,198	2,858
附贖回權之普通股轉換為普通股	69,189,179	691	635
資本化發行(附註b)	23,564,727	236	216
上市後發行	103,125,000	1,031	948
於2023年12月31日及2024年1月1日	515,625,000	5,156	4,657
股份拆細(附註c)	1,031,250,000	—	—
於2024年12月31日	1,546,875,000	5,156	4,657

25 股本(續)

	普通股數目	股本面值 千港元	人民幣千元
作為金融負債之附贖回權之普通股 (附註30)			
於2023年1月1日	69,189,179	691	635
附贖回權之普通股轉換為普通股	(69,189,179)	(691)	(635)
於2023年12月31日、2024年1月1日及 2024年12月31日	—	—	—
總計	1,546,875,000	5,156	4,657

附註a：根據於2023年10月9日通過的股東決議案，透過額外增設3,000,000,000股每股面值0.01港元的股份，我們的法定股本由10,000,000港元（分為1,000,000,000股每股面值0.01港元的股份）增至40,000,000港元（分為4,000,000,000股每股面值0.01港元的股份）。

附註b：於2023年11月9日，本公司股份溢價賬項下進賬數為236,000港元的款項已應用於全數支付23,564,727股股份，該等股份已於2023年10月9日按比例基準配發及發行予本公司當時股東。

附註c：於2024年11月18日，本公司將其股本中每股面值0.01港元之現有已發行及未發行股份拆細為三(3)股每股面值三分之一港仙之拆細股份。於股份拆細完成後，本公司法定股本將為40,000,000港元，分為12,000,000,000股每股面值三分之一港仙之拆細股份，其中1,546,875,000股每股面值三分之一港仙之拆細股份將為已發行及悉數繳足或入賬列作悉數繳足股款。

26 其他儲備及保留盈利

	股份溢價 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	法定儲備 (附註a) 人民幣千元	以股份為 基礎之付款 儲備 人民幣千元	其他 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日的結餘	326,067	(23,505)	(434)	38,868	—	2,432	153,951	497,379
年度利潤	—	—	—	—	—	—	110,254	110,254
功能貨幣換算為呈列貨幣所產生的 匯兌差額	—	—	(1,763)	—	—	—	—	(1,763)
附贖回權普通股的公允價值因自身信貸 風險而產生的變動	—	—	—	—	—	(203)	—	(203)
可轉換可贖回優先股轉換為普通股	69,258	—	—	—	—	—	—	69,258
以股份為基礎付款(附註27)	—	—	—	—	6,051	—	—	6,051
發行與首次公開發售有關的普通股 (經扣除包銷佣金及其他發行成本)	90,076	—	—	—	—	—	—	90,076
資本化發行	(216)	—	—	—	—	—	—	(216)
終止確認附贖回權之普通股時轉移因自身 信用風險導致的累計公允價值變動	—	—	—	—	—	(2,229)	2,229	—
轉撥至法定儲備	—	—	—	4,278	—	—	(4,278)	—
於2023年12月31日的結餘	485,185	(23,505)	(2,197)	43,146	6,051	—	262,156	770,836

26 其他儲備及保留盈利(續)

	股份溢價 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	法定儲備 (附註a) 人民幣千元	以股份為基礎 之付款儲備 人民幣千元	其他 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日的結餘	485,185	(23,505)	(2,197)	43,146	6,051	-	262,156	770,836
年度利潤	-	-	-	-	-	-	39,970	39,970
功能貨幣換算為呈列貨幣所產生的匯兌差額	-	-	(1,606)	-	-	-	-	(1,606)
以股份為基礎付款(附註27)	-	-	-	-	8,273	-	-	8,273
轉撥至法定儲備	-	-	-	5,269	-	-	(5,269)	-
於2024年12月31日的結餘	485,185	(23,505)	(3,803)	48,415	14,324	-	296,857	817,473

附註：

- (a) 根據中國相關適用法規，中國附屬公司須按照中國會計準則算法撥出不少於除所得稅後溢利10%至儲備金。倘此儲備金累計總額達致中國附屬公司之註冊資本50%，則附屬公司將毋須作出任何進一步撥資。於獲得股東大會或同類權力機關的批准後，該儲備金僅可用作抵銷累計虧損或增資。
- (b) 於2023年11月9日，待於聯交所主板上市後，本公司發行每股面值0.01港元的103,125,000股新普通股，以換取現金代價每股1.1港元，並籌集所得款項總額約113,440,000港元（相當於約人民幣104,180,000元）。股本面值約為1,031,000港元（相當於約人民幣948,000元），經扣除股份發行成本約14,510,000港元（相當於約人民幣13,156,000元）後發行產生的股份溢價約為98,920,000港元（相當於約人民幣90,076,000元）。

27 以股份為基礎之付款

於截至2023年12月31日止年度，本公司董事會批准設立首次公開發售前股份激勵計劃（「首次公開發售前股權激勵計劃」），目的在於激勵、吸引及保留有突出表現的個人以為本集團股東帶來超額回報。根據首次公開發售前股權激勵計劃可能發行的最高股份總數為38,671,875股普通股。

大部分購股權已劃分不同級別的歸屬期限，自授出日期起五個財政年度內歸屬，條件是僱員繼續留任服務並有表現規定。

購股權可於歸屬後及本公司首次公開發售後隨時行使，惟須受首次公開發售前股權激勵計劃的條款所限。購股權於授出日期（即2028年10月17日）後最多五年內可行使。每份購股權行使價為0.55港元。

27 以股份為基礎之付款 (續)

以下載列根據計劃授出的購股權概要：

	購股權數目 2024年	每份購股權的 加權平均行使價 2024年	購股權數目 2023年	每份購股權的 加權平均行使價 2023年
於1月1日	36,389,000	0.55港元	—	—
年內授出	—	—	38,199,000	0.55港元
股份拆細(附註25(c))	72,778,000	0.18港元	—	—
年內沒收	(6,570,000)	0.18港元	(1,810,000)	0.55港元
於12月31日尚未行使	102,597,000	0.18港元	36,389,000	0.55港元
於12月31日歸屬及可行使	41,038,800	0.18港元	5,830,000	0.55港元

於年末尚未行使的購股權屆滿日期及行使價如下：

授出日期	屆滿日期	行使價	歸屬年份	2024年	2023年
2023年 10月18日	2028年 10月17日	0.18港元	自2023年12月31日起 各財政年度20%	102,597,000	36,389,000

基於本公司相關普通股的公允價值，本集團使用二項式模型釐定購股權於授出日期的公允價值。主要假設如下：

	2024年	2023年
每股公允價值(港元)	0.37	1.10
行使價(港元)	0.18	0.55
每份購股權價值(港元)	0.21	0.62
無風險利率	4.20%	4.20%
預計年期	五年	五年
預期波幅	45.00%	45.00%
股利率	0.00%	0.00%

27 以股份為基礎之付款(續)

年內以股份為基礎的付款交易產生的開支：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
首次公開發售前股權激勵計劃	8,273	6,051

28 貿易應付款項

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應付款項	76,229	135,520
應付票據	4,355	—
	80,584	135,520

貿易應付款項與其公允價值概約，並以人民幣列值。就貿易採購採納的平均信貸期一般為30至90天。

按發票日期計算的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
最多3個月	77,936	128,830
3至6個月	471	5,532
逾6個月	2,177	1,158
	80,584	135,520

29 其他應付款項及應計費用

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
預收潛在客戶款項	8,548	6,734
合約負債(附註5)	4,693	274
員工成本與應計福利	26,443	22,218
其他應付稅項	7,807	647
承租人按金	26,597	31,138
應付股息	—	3,365
存貨廢料銷售預收款項	5,307	5,291
轉讓一間附屬公司股權的按金(附註a)	—	27,000
其他	10,091	13,315
	89,486	109,982

附註a：於2023年12月，本集團就可能出售福建喜盾(本集團的全資附屬公司)53%的權益已收取第三方保證按金(附註19)。出售事項隨後於2024年1月完成，且按金已退還。

30 借款

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
有抵押銀行借款	110,993	79,378
無抵押銀行借款	5,004	21,613
有抵押其他借款	2,098,976	1,726,666
無抵押其他借款	66,585	37,998
	2,281,558	1,865,655
減：非流動部分	(1,129,638)	(945,709)
流動部分	1,151,920	919,946

30 借款(續)

其他借款指向非銀行金融機構及個人貸款人借入的款項。借款須按以下時間償還：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
1年內	1,151,920	919,946
1至2年	632,234	533,918
2至5年	497,404	411,791
於年末	2,281,558	1,865,655

截至2024年12月31日，借款以人民幣計值，且賬面金額與彼等於各資產負債表日的公允價值相若（2023年：相同）。

於年末的加權平均實際利率如下：

	2024年	2023年
有抵押銀行借款	5.39%	6.94%
無抵押銀行借款	6.79%	7.29%
有抵押其他借款	7.45%	8.38%
無抵押其他借款	5.30%	8.75%

於2024年12月31日，本集團的借款人民幣2,206,053,000元（2023年：人民幣1,806,044,000元）以董事提供的個人擔保及彌償保證及本集團若干資產作抵押，有關的摘要如下。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
物業及設備	376,789	369,645
借貸按金(附註19)	57,489	48,302
存貨	103,020	105,016
融資租賃應收款項(總額)	1,711,893	1,621,112

31 附贖回權普通股

根據喜相逢融資租賃集團有限公司（「喜相逢集團」）與兩名首次公開發售前投資者（即「首次公開發售前投資者一」及「首次公開發售前投資者二」）訂立的投資協議，喜相逢集團按認購價每股約人民幣2.35元向首次公開發售前投資者一及首次公開發售前投資者二發行34,106,250股附贖回權的普通股（統稱為「系列A股份」），總代價為人民幣80,000,000元。此外，就首次公開發售前投資者二於同時向杭州鏈反應收購21,316,406股普通股而言，喜相逢集團已向首次公開發售前投資者二無代價授予有關已轉讓股份（統稱為「系列B股份」）的相同贖回權，其影響並不重大。

於2019年12月2日，根據首次公開發售前投資者一與本集團訂立的協議，本公司按每股人民幣2.93元發行及配發6,821,250股附贖回權普通股（統稱為「系列C1股份」），合共人民幣20,000,000元，其影響並不重大，乃由於發行價與附贖回權普通股之公允價值相若。

於2021年6月10日，本集團與首次公開發售前投資者一訂立協議，據此，本公司按每股人民幣2.88元發行及配發6,945,273股附贖回權普通股（統稱為「系列C2股份」），合共人民幣20,000,000元。發行價與附贖回權普通股之公允價值相若。

附贖回權普通股定為金融負債，按公允價值在損益列賬。初始確認按照公允價值計量。任何直接應佔交易成本，在損益確認為融資成本。

初始確認之後，附贖回權普通股按公允價值列賬，公允價值變動在損益確認，除負債信貸風險變動的影響應計入其他綜合收益外。

全部附贖回權普通股於2023年11月9日本公司上市完成後轉換為普通股。因負債的信貸風險公允價值變動人民幣2,229,000元而於其他全面收益中確認的與附贖回權普通股有關的累計虧損於上市後由其他儲備轉撥至累計虧損。於轉換日期附贖回權普通股的每股公允價值為上市時新股份的發行價（每股1.1港元）。

32 遞延所得稅

遞延所得稅資產的分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
遞延所得稅(負債)／資產：		
將於逾12個月後收回	(6,781)	(5,704)
將於12個月內收回	1,780	1,905
	(5,001)	(3,799)

年內遞延所得稅賬的整體變動如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於年初	(3,799)	3,900
扣除自綜合全面收益表	(1,202)	(7,699)
於年末	(5,001)	(3,799)

遞延稅項資產／(負債)

於不計及在同一稅務司法權區內抵銷結餘的情況下，年內遞延所得稅資產及負債的變動如下：

	應收款項及 存貨撥備 人民幣千元	撥備 人民幣千元	加速 稅項折舊 人民幣千元	減速 稅項折舊 人民幣千元	稅務虧損 人民幣千元	預扣稅 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	5,332	7,635	(12,361)	3,882	479	(1,240)	173	3,900
計入／(扣除自)綜合全面收益表	498	(7,635)	(6,484)	2,894	754	1,240	1,034	(7,699)
於2023年12月31日	5,830	-	(18,845)	6,776	1,233	-	1,207	(3,799)
於2024年1月1日	5,830	-	(18,845)	6,776	1,233	-	1,207	(3,799)
計入／(扣除自)綜合全面收益表	343	-	(2,008)	(490)	974	-	(21)	(1,202)
於2024年12月31日	6,173	-	(20,853)	6,286	2,207	-	1,186	(5,001)

32 遞延所得稅 (續)

遞延稅項資產／(負債) (續)

倘可能透過未來應課稅溢利變現相關稅務利益，遞延所得稅資產則就可抵扣暫時差額予以確認。

由於本集團無法確定能否在相關稅務司法權區及實體取得未來應課稅溢利以供稅項虧損抵銷，因此未就於2024年12月31日的稅項虧損人民幣36,981,000元(2023年：人民幣32,154,000元)，確認遞延所得稅資產為人民幣1,553,000元(2023年：人民幣7,902,000元)。

該等稅項虧損的屆滿日期如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
一年內	6,313	5,867
兩至五年	29,872	25,491
無屆滿日期	796	796
	36,981	32,154

於2024年12月31日，本集團並未就若干中國附屬公司之已賺取未匯返利潤約人民幣17,859,000元(2023年：人民幣12,700,000元)之暫時差額於綜合財務報表作遞延所得稅負債撥備，概因本集團可控制該等暫時差額之撥回時間，以及於可見之將來該等暫時差額可能不會撥回。

33 綜合現金流量表附註

(a) 經營業務(所用)／所得現金

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
除所得稅前利潤	53,368	129,850
調整以下項目：		
信貸虧損撥備	3,226	4,526
存貨撥備	13,287	9,859
折舊	132,700	114,350
無形資產攤銷	11,071	11,767
出售物業及設備虧損	5,218	3,749
附贖回權普通股的公允價值收益	—	(96,394)
透過損益列賬的金融資產公允價值虧損	24	1,623
融資收入	(1,580)	(1,644)
融資成本	160,387	163,138
營運資金變動前營運現金流量	377,701	340,824
貿易及其他應收款項與融資租賃應收款項增加	(210,047)	(170,198)
貿易及其他應付款項增加	(72,066)	52,612
受限制現金減少	5,652	(1,118)
存貨增加	(122,132)	(46,507)
經營業務(所用)／所得現金	(20,892)	175,613

(b) 出售物業及設備

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
所得款項	39,172	40,545
提前終止場所租約	—	37
出售物業及設備的賬面淨值(附註14)	(44,390)	(44,331)
出售虧損	(5,218)	(3,749)

33 綜合現金流量表附註(續)

(c) 購置物業及設備所用現金的對賬

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年內合共添置的物業及設備(附註14)	323,312	278,682
減：存貨轉撥至物業及設備	(186,641)	(119,944)
減：添置使用權資產(附註14)	(3,950)	(8,413)
年內購置物業及設備所用現金	132,721	150,325

(d) 現金流量資料－融資活動

	借款 2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年初	1,865,655	1,713,415
非現金變動		
利息	159,665	162,406
借貸按金的折讓影響	(209)	(440)
營運活動現金流量		
已付利息	(158,496)	(162,045)
融資活動現金流量		
添置	1,844,411	1,315,916
還款	(1,429,468)	(1,163,597)
年末	2,281,558	1,865,655

33 綜合現金流量表附註(續)

(d) 現金流量資料－融資活動(續)

	租賃負債	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年初	14,896	13,856
非現金變動		
添置	3,950	8,413
利息	722	732
撤銷	—	(37)
營運活動現金流量		
已付利息	(722)	(732)
融資活動現金流量		
還款	(7,651)	(7,336)
年末	11,195	14,896

	附贖回權普通股	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年初	—	163,129
融資活動現金流量		
非現金變動		
計入損益賬之公允價值變動	—	(96,394)
自身信用風險導致的公允價值變動	—	203
換算產生的匯兌差額	—	2,955
將附贖回權普通股轉換為普通股	—	(69,893)
年末	—	—

33 綜合現金流量表附註(續)

(d) 現金流量資料－融資活動(續)

	應付股東款項	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年初	—	8,158
向股東付款	—	(8,090)
非現金變動匯兌差額	—	(68)
年末	—	—

(e) 重大非現金交易

截至2024年12月31日止年度，並無重大非現金交易(2023年：相同)。

34 或然負債

於2024年及2023年12月31日，本集團無重大或然負債。

35 關聯方交易

下列為本集團與其關聯方於年內進行的重大交易。本公司董事認為，關聯方交易於一般業務過程按本集團與各關聯方磋商的條款進行。

(a) 本公司董事認為，下列公司為關聯方且於年內與本集團有交易或結餘：

關聯方	與本集團的關係	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
寧德市公共交通有限公司	具重大影響力的附屬公司之非控股股東控制的關聯公司		
寧德三都港汽車運輸有限公司	具重大影響力的附屬公司之非控股股東控制的關聯公司		
盛輝物流集團有限公司	本公司董事控制的公司		
寧德市永盛物業管理有限公司	本公司董事控制的公司		
租賃付款(附註i)			
— 寧德市公共交通有限公司		—	289
— 寧德三都港汽車運輸有限公司		66	—
— 盛輝物流集團有限公司		814	870
— 寧德市永盛物業管理有限公司		11	11
		891	1,170
物業管理費(附註ii)			
— 寧德市永盛物業管理有限公司		121	121
使用權資產添置(附註iii)			
— 寧德市公共交通有限公司		—	180
— 寧德三都港汽車運輸有限公司		180	—

附註：

- (i) 租賃付款根據本集團與關連方所訂協議收取。
- (ii) 管理費根據相關訂約方訂立的協議收取。
- (iii) 來自關聯方的使用權資產添置乃於一般業務過程中按本集團與關聯方協定的價格及條款進行。

35 關聯方交易 (續)

(b) 與關聯方的結餘

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
使用權資產 (貿易性質)		
— 寧德市公共交通有限公司	—	170
— 寧德三都港汽車運輸有限公司	110	—
租賃負債 (貿易性質) (附註)		
— 寧德市公共交通有限公司	—	154
— 寧德三都港汽車運輸有限公司	96	—

附註：租賃負債根據本集團與關聯方訂立的協議結算。

(c) 主要管理人員薪酬

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
薪金、花紅、津貼及實物利益	5,126	4,163
退休福利成本 — 定額供款計劃	123	225
	5,249	4,388

36 董事福利及權益

(a) 董事酬金

	董事袍金 人民幣千元	薪金、工資及 花紅 人民幣千元	退休金費用 — 定額供款計劃 人民幣千元	股份酬金開支 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2023年12月31日止年度：					
執行董事					
黃偉	—	1,004	75	693	1,772
葉富偉	—	1,004	75	691	1,770
張景花	—	506	75	182	763
非執行董事					
劉偉	—	—	—	—	—
徐睿	—	—	—	—	—
獨立非執行董事					
馮志偉	—	31	—	—	31
陳碩	—	21	—	—	21
吳飛	—	31	—	—	31
總計	—	2,597	225	1,566	4,388

36 董事福利及權益 (續)

(a) 董事酬金 (續)

	董事袍金 人民幣千元	薪金、工資及 花紅 人民幣千元	退休金費用 — 定額供款計劃 人民幣千元	股份酬金開支 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2024年12月31日止年度：					
執行董事					
黃偉	—	1,004	45	896	1,945
葉富偉	—	1,004	44	894	1,942
張景花	—	506	34	235	775
非執行董事					
劉偉	—	—	—	—	—
徐睿	—	—	—	—	—
獨立非執行董事					
馮志偉	—	219	—	—	219
陳碩	—	149	—	—	149
吳飛	—	219	—	—	219
總計	—	3,101	123	2,025	5,249

截至2024年12月31日止年度，非執行董事尚未收取任何薪酬(2023年：無)。

(b) 董事退休福利

截至2024年12月31日止年度(2023年：無)，概無董事收到或將收到任何退休福利。

(c) 董事辭退福利

截至2024年12月31日止年度(2023年：無)，概無董事收到或將收到任何辭退福利。

(d) 就獲得董事服務而向第三方支付代價

截至2024年12月31日止年度，本公司並無就獲得董事服務而向任何第三方支付代價(2023年：無)。

36 董事福利及權益 (續)

(e) 有關以董事、其受控法團及關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易的資料

截至2024年12月31日止年度，概無以董事為受益人的貸款、準貸款及其他交易（2023年：無）。

(f) 董事於交易、安排或合約的重大權益

本公司概無訂立與本公司董事於其中直接或間接擁有重大權益且於年末或截至2024年12月31日止年度任何時間仍然存續的任何重大交易、安排及合約（2023年：無）。

37 資本承擔

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
已訂約：		
— 收購土地使用權	—	44,500

38 主要附屬公司詳情

公司名稱	註冊成立 地點及日期	主要業務及 營業地點	註冊資本	於12月31日本集團 持有之實際權益	
				2024年	2023年
直接持有：					
成天集團有限公司	英屬處女群島	投資控股， 英屬處女群島	50,000美元	100%	100%
間接持有：					
喜相逢集團(香港)有限公司	香港	投資控股，香港	5港元	100%	100%
喜相逢集團	中國	租賃服務，中國	人民幣 481,468,750元	100%	100%
福建神汽融資租賃有限公司 (「福建神汽」)	中國	租賃服務，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%
福建喜汽汽車銷售有限公司 (「福建喜汽」)	中國	汽車買賣，中國	人民幣 50,000,000元	100%	100%
福建綠蟻信息科技有限公司 (「福建綠蟻」)	中國	信息科技，中國	人民幣 50,000,000元	100%	100%
福建安信二手車交易市場有限公司 (「福建安信」)	中國	無業務活動，中國	人民幣 10,000,000元	不適用	不適用
福建喜盾	中國	信息科技，中國	人民幣 100,000,000元	不適用	100%
福建汽致信息科技有限公司 (「福建汽致」)	中國	信息科技，中國	人民幣 20,000,000元	100%	100%
福建自在出行科技有限公司 (「福建自在出行」)	中國	租賃服務，中國	人民幣 50,000,000元	51%	51%
喜相逢(廈門)汽車服務有限公司 (「廈門喜相逢」)	中國	租賃服務，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%

38 主要附屬公司詳情 (續)

公司名稱	註冊成立 地點及日期	主要業務及 營業地點	註冊資本	於12月31日本集團 持有之實際權益	
				2024年	2023年
福建淘汽互聯科技有限公司 (「淘汽互聯」)	中國	信息科技，中國	人民幣 50,000,000元	100%	100%
福建淘汽雲車信息諮詢有限公司 (「淘汽雲車」)	中國	信息科技，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%
國信中聯(福州)汽車服務有限公司 (「國信中聯」)	中國	租賃服務，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%
福建喜滴汽車服務有限公司 (「福建喜滴」)	中國	租賃服務，中國	人民幣 170,000,000元	100%	100%
福建禾汽科技有限公司 (「福建禾汽」)	中國	保險中介服務， 中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%
天津喜滴汽車服務有限公司 (「天津喜滴」)	中國	租賃服務，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%
台州喜滴汽車服務有限公司 (「台州喜滴」)	中國	租賃服務，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%
紹興喜滴汽車服務有限公司 (「紹興喜滴」)	中國	租賃服務，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%
福建喜雲新能源科技有限公司 (「福建喜雲」)	中國	無業務活動，中國	人民幣 25,000,000元	不適用	不適用
福建喜途科技有限公司 (「福建喜途」)	中國	信息科技，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%
山西眾弘汽車服務有限公司 (「山西眾弘」)	中國	租賃服務，中國	人民幣 10,000,000元	不適用	100%

38 主要附屬公司詳情 (續)

公司名稱	註冊成立 地點及日期	主要業務及 營業地點	註冊資本	於12月31日本集團 持有之實際權益	
				2024年	2023年
廣東閩越汽車服務有限公司 (「廣東閩越」)	中國	租賃服務，中國	人民幣 10,000,000元	不適用	100%
南寧喜滴網約車運營服務有限公司 (「南寧喜滴」)	中國	租賃服務，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%
中山喜滴汽車服務有限公司 (「中山喜滴」)	中國	租賃服務，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%
莆田喜滴網約車服務有限公司 (「莆田喜滴」)	中國	經營租賃，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%
舟山喜滴汽車服務有限公司 (「舟山喜滴」)	中國	經營租賃，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%
株洲喜滴汽車服務有限公司 (「株洲喜滴」)	中國	經營租賃，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%
安慶喜滴汽車服務有限公司 (「安慶喜滴」)	中國	經營租賃，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%
無錫喜滴汽車服務有限公司 (「無錫喜滴」)	中國	經營租賃，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%
唐山喜汽汽車銷售有限公司 (「唐山喜汽」)	中國	汽車銷售，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%
新疆喜汽汽車銷售有限公司 (「新疆喜汽」)	中國	汽車銷售，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%
東莞喜滴汽車服務有限公司 (「東莞喜滴」)	中國	經營租賃，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%
昆明喜滴網約車經營服務有限公司 (「昆明喜滴」)	中國	經營租賃，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%

38 主要附屬公司詳情 (續)

公司名稱	註冊成立 地點及日期	主要業務及 營業地點	註冊資本	於12月31日本集團 持有之實際權益	
				2024年	2023年
南通喜汽汽車銷售有限公司 (「南通喜汽」)	中國	汽車銷售，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%
銀川喜滴汽車服務有限公司 (「銀川喜滴」)	中國	經營租賃，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%
嘉興喜滴汽車服務有限公司 (「嘉興喜滴」)	中國	經營租賃，中國	人民幣 10,000,000元	不適用	100%
福建車億家汽車銷售有限公司 (「福建車億家」)	中國	汽車銷售，中國	人民幣 50,000,000元	100%	100%
福建車逸行科技有限公司 (「福建車逸行」)	中國	信息科技，中國	人民幣 50,000,000元	100%	100%
茂名喜汽汽車銷售有限公司 (「茂名喜汽」)	中國	汽車銷售，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%
揭陽喜滴網約車服務有限公司 (「揭陽喜滴」)	中國	經營租賃，中國	人民幣 10,000,000元	100%	100%
哈爾濱喜汽汽車銷售有限公司 (「哈爾濱喜汽」)	中國	汽車銷售，中國	人民幣 10,000,000元	100%	不適用
霍爾果斯喜汽汽車銷售有限公司 (「霍爾果斯喜汽」)	中國	汽車銷售，中國	人民幣 1,000,000元	100%	不適用
廊坊喜汽汽車銷售有限公司 (「廊坊喜汽」)	中國	汽車銷售，中國	人民幣 1,000,000元	100%	不適用
喀什喜汽汽車銷售有限公司 (「喀什喜汽」)	中國	汽車銷售，中國	人民幣 1,000,000元	100%	不適用
福建車翼達汽車銷售有限公司 (「福建車翼達」)	中國	汽車銷售，中國	人民幣 10,000,000元	100%	不適用
福建車立方汽車銷售有限公司 (「福建車立方」)	中國	汽車銷售，中國	人民幣 10,000,000元	100%	不適用
福建車界通汽車銷售有限公司 (「福建車界通」)	中國	汽車銷售，中國	人民幣 10,000,000元	100%	不適用
杭州喜汽汽車銷售有限公司 (「杭州喜汽」)	中國	汽車銷售，中國	人民幣 1,000,000元	100%	不適用
臨沂喜滴汽車服務有限公司 (「臨沂喜滴」)	中國	經營租賃，中國	人民幣 1,000,000元	100%	不適用
汕尾喜滴網約車服務有限公司 (「汕尾喜滴」)	中國	經營租賃，中國	人民幣 1,000,000元	100%	不適用
太原喜滴汽車服務有限公司 (「太原喜滴」)	中國	經營租賃，中國	人民幣 1,000,000元	100%	不適用

39 本公司資產負債表及儲備變動

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
於一間附屬公司的投資	1,135,867	823,019
物業及設備	618	1,429
	1,136,485	824,448
流動資產		
預付款項及其他應收款項	700	734
應收附屬公司款項	41,901	22,274
現金及現金等價物	158	14,111
	42,759	37,119
總資產	1,179,244	861,567
權益		
本公司權益擁有人應佔權益		
股本	4,657	4,657
其他儲備(a)	1,122,069	1,082,161
累計虧損	49,154	(230,425)
總權益	1,175,880	856,393
負債		
非流動負債		
租賃負債	—	702
流動負債		
應計費用及其他應付款項	2,769	3,745
租賃負債	595	727
	3,364	4,472
總負債	3,364	5,174
總權益及負債	1,179,244	861,567

39 本公司資產負債表及儲備變動(續)

(a) 儲備變動

	股份溢價 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	以股份為 基礎之付款 儲備及其他 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日的結餘	916,311	(1,511)	2,432	(14,408)	902,824
年度虧損	–	–	–	(217,992)	(217,992)
附贖回權普通股的公允價值因自身信貸風險而產生的變動	–	–	(203)	–	(203)
可轉換可贖回優先股轉換為普通股	69,258	–	–	–	69,258
以股份為基礎付款(附註27)	–	–	6,051	–	6,051
發行有關首次公開發售的普通股，扣除包銷佣金及 其他發行成本	90,076	–	–	–	90,076
資本化發行	(216)	–	–	–	(216)
終止確認附贖回權之普通股時轉移因自身信用風險導致的 累計公允價值變動	–	–	(2,229)	2,229	–
貨幣匯兌差額	–	1,958	–	–	1,958
於2023年12月31日的結餘	1,075,429	427	6,051	(230,171)	851,736
於2024年1月1日的結餘	1,075,429	427	6,051	(230,171)	851,736
年度利潤	–	–	–	279,325	279,325
以股份為基礎付款(附註27)	–	–	8,273	–	8,273
貨幣匯兌差額	–	31,889	–	–	31,889
於2024年12月31日的結餘	1,075,429	32,316	14,324	49,154	1,171,223

40 報告期後事項

於2025年2月11日，本集團、福建泰鯤及福建喜盾訂立借款協議，據此約定，按彼等各自的股權比例向福建喜盾提供不超過人民幣50,000,000元的借款。借款期限12個月，用於福建喜盾土地建設工程的開展。截至本年報日期，本集團已向福建喜盾提供人民幣4,900,000元的借款。

41 其他重大會計政策資料

41.1 匯總之原則

(a) 匯總賬目

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有主體。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對該主體的權力影響此等回報時，本集團即控制該主體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起匯總入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止匯總入賬。

(i) 業務匯總

本集團利用購買會計法將非共同控制之業務匯總入賬。購買一附屬公司所轉讓的對價，為所轉讓資產、對被收購方的前所有人產生的負債，及本集團發行的股本權益的公允價值。所轉讓的對價包括或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。在業務匯總中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量。

本集團按個別收購基準，確認在被購買方的任何非控制性權益。被購買方的非控制性權益為現時的擁有權權益，並賦予持有人一旦清盤時按比例應佔主體的淨資產，可按公允價值或按現時擁有權權益應佔被收購方可識別淨資產的確認金額比例而計量。非控制性權益的所有其他組成部分按收購日期的公允價值計量，除非國際財務報告準則規定必須以其他計量基準計算。

收購相關成本在產生時支銷。

所轉讓對價、被收購方的任何非控股性權益數額，及被收購方之前任何權益在收購日期的公允價值，超過收購可辨識淨資產公允價值的數額記錄為商譽。如在議價購買情況下，所轉讓對價、確認的任何非控股性權益及計量的之前持有的權益總額，低於收購附屬公司淨資產的公允價值，則將該差額直接在損益中確認。

集團內公司間交易、結餘及集團公司間交易的未實現收益均予以抵銷。未實現虧損亦會抵銷。附屬公司財務報表金額已經作出必要的調整以確保與本集團的會計政策保持一致。

41 其他重大會計政策資料(續)

41.1 匯總之原則(續)

(a) 匯總賬目(續)

(ii) 不導致控制權變動的附屬公司所有權權益變動

本集團將其與非控股性權益進行不導致失去控制權的交易入賬為權益交易，即與附屬公司所有者以其作為所有者身份進行的交易。所支付任何對價的公允價值與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。非控股性權益處置的盈虧亦記錄在權益中。

(iii) 出售附屬公司

當本集團不再持有控制權，在主體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公允價值，賬面值的變動在損益中確認。該公允價值作為聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益後續入賬的初始賬面值。此外，之前就該主體在其他綜合收益中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產或負債入賬。這可能意味著之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益。

(iv) 權益會計法

根據權益會計法，投資初步按成本確認，其後進行調整以於損益確認本集團應佔被投資方收購後溢利或虧損，並於其他全面收益確認本集團應佔被投資方其他全面收益的變動。已收或應收聯營公司的股息確認為投資賬面值扣減。

倘本集團應佔按權益列賬的投資的虧損等於或超過其於該實體的權益(包括任何其他無抵押長期應收款項)時，本集團不會確認進一步虧損，除非已代表另一實體承擔責任或支付款項。

本集團與其聯營公司之間交易的未實現收益按本集團於該等實體的權益予以抵銷。未實現虧損亦予以抵銷，除非該交易顯示已轉讓資產減值的證據。

按權益列賬的被投資方的會計政策已於必要時作出調整，以確保與本集團所採納的政策一致。

按權益列賬的投資的賬面值根據附註41.4所述政策進行減值測試。

41 其他重大會計政策資料(續)

41.1 匯總之原則(續)

(b) 獨立財務報表

附屬公司投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。出售附屬公司投資時，出售所得款項與投資的賬面值差額於損益確認。附屬公司的業績由本公司按已收或應收股利入賬。

如股利超過宣派股利期內附屬公司的總綜合收益，或如在獨立財務報表的投資賬面值超過綜合財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則必須在收取投資股利後對附屬公司投資作減值測試。

41.2 分部報告

經營分部按照向主要經營決策者(「**主要經營決策者**」)提供的內部報告貫徹一致的方式報告。主要經營決策者被認為本集團作出策略決定的執行董事，負責分配資源和評估經營分部的表現。

41.3 外幣

(a) 功能和列報貨幣

本集團各主體的歷史財務資料所列項目均以該主體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量(「**功能貨幣**」)。歷史財務資料以人民幣呈列，其亦為本集團的呈列貨幣。本公司的功能貨幣為港元(「**港元**」)。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌利得和損失以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率折算產生的匯兌利得和損失在損益確認。

與借款及現金和現金等價物有關的匯兌利得和損失在綜合全面收益表內的「財務成本，淨額」中列報。所有其他匯兌利得和損失在綜合全面收益表內的「其他虧損，淨額」中列報。

41 其他重大會計政策資料(續)

41.3 外幣(續)

(c) 集團公司

其功能貨幣與本集團的列報貨幣不同的海外營運(當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列報貨幣：

- 每份列報的財務狀況表內的資產和負債按該財務狀況表日期的收市匯率換算；
- 每份損益表及綜合收益表的收益和費用按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及
- 所有由此產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

合併時，換算海外實體的任何淨投資及借款和指定作該等投資套期的其他金融工具所產生的匯兌調整列入其他全面收入。當出售海外業務或償還構成淨投資部分的任何借款時，相關匯兌差異重新分類至損益，作為出售的部分收益或虧損。

購買境外營運產生的商譽及公允價值調整視為該境外營運的資產和負債，並按期末匯率換算。

41.4 非金融資產的減值

使用壽命不限定的無形資產或不可用的無形資產無需攤銷，但每年須就減值進行測試，或於事件出現或情況改變顯示其可能減值時更頻繁地進行測試。其他資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時進行減值測試。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開辨認現金流量(很大程度取決於其他資產或其他資產組合的現金流入)(現金產出單元)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值是否可以轉回進行檢討。

41 其他重大會計政策資料(續)

41.5 金融資產

(a) 分類

本集團將其金融資產分為以下計量類別：

- 其後按公允價值計量(且其變動計入其他全面收益「**其他全面收益**」或計入損益)，及
- 按攤銷成本計量。

該分類視乎有關實體管理金融資產的業務模式以及現金流量的合同條款而定。

對於按公允價值計量的資產，其收益和虧損計入損益或其他全面收益。就非作買賣之股本工具投資而言，其盈虧的計量將取決於本集團是否於初始確認時已作出不撤回選擇，按公允價值計入其他全面收益(「**按公允價值計入其他全面收益**」)將股本投資記賬。

當且僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才會對債務投資進行重新分類。

(b) 確認及取消確認

常規方式購買及出售的金融資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。

當收取金融資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團已經轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，金融資產即終止確認。

附回購條件的金融資產轉讓，根據交易的經濟實質確定是否終止確認。對於將予回購的資產與轉讓的金融資產相同或實質上相同、回購價格固定或是原轉讓價格加上合理回報的，本集團不終止確認所轉讓的金融資產。對於在金融資產轉讓後只保留了優先按照公允價值回購該金融資產權利(在轉入方出售該金融資產的情況下)，本集團終止確認所轉讓的金融資產。

(c) 計量

對於不被分類為按公允價值計入損益(「**按公允價值計入損益**」)的金融資產，於初始確認時，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行計量。按公允價值計入損益的金融資產的交易費用於損益支銷。

41 其他重大會計政策資料(續)

41.5 金融資產(續)

(c) 計量(續)

債務工具

債務工具的其後計量視乎本集團管理資產的業務模式以及資產的現金流量特徵而定。本集團將其債務工具分為以下三種計量類別：

- 按攤銷成本計量的金融資產

倘符合下列兩項條件，本集團按攤銷成本計量金融資產：

- 資產按目的為收取合約現金流量的業務模式持有；及
- 合約條款產生純為本金和利息付款的現金流量。

有關金融資產的利息收入利用實際利率法計入財務收入。終止確認時產生的任何收益或虧損直接於損益確認，並連同匯兌盈虧於其他虧損呈列。減值虧損於損益內作為單獨項目列示。

- 按公允價值計入其他全面收益的金融資產

倘符合下列兩項條件，本集團按公允價值計入其他全面收益計量金融資產：

- 金融資產以透過收取合約現金流量及出售金融資產達致目的之業務模式而持有；及
- 金融資產的合約條款於特定日期產生僅為支付本金及未償還本金利息的現金流量。

41 其他重大會計政策資料(續)

41.5 金融資產(續)

(c) 計量(續)

債務工具(續)

賬面值變動計入其他全面收益，惟確認於損益的減值確認盈虧、利息收入及匯兌盈虧除外。在金融資產終止確認時，先前於其他全面收益確認的累計盈虧由權益重新分類至損益，並於其他收益／(虧損)確認。來自有關金融資產的利息收入採用實際利率法計入財務收入。匯兌盈虧於其他收益／(虧損)呈列，而減值開支於損益作為單獨項目列示。

- 按公允價值計入損益的金融資產

除按攤銷成本計量的金融資產或按公允價值計入其他全面收益的金融資產以外，所有金融資產均獲分類為按公允價值計入損益的金融資產。

權益工具

本集團其後按公允價值計量所有權益投資。倘本集團管理層選擇於其他全面收益呈列權益投資的公允價值收益及虧損，則於投資終止確認後不會將公允價值收益及虧損隨後重新分類至損益。來自有關投資的股息會於本集團之收款權利獲確立時繼續於損益內確認為其他收入。

按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動乃於損益確認(如適用)。按公允價值計入其他全面收益賬的股本投資的減值虧損(及減值虧損的轉撥)不會與其他公允價值變動分開呈報。

41 其他重大會計政策資料(續)

41.5 金融資產(續)

(d) 減值

本集團以前瞻性基準評核與其按攤銷成本列賬的債務工具及按公允價值計入其他全面收益的金融資產有關的預期信貸虧損。應用之減值方法取決於信貸風險是否已顯著增加。

就貿易應收款項及融資租賃應收款項而言，本集團應用國際財務報告準則第9號所准許的簡化方法，需要將預期全期虧損於初次確認應收款項時確認。撥備矩陣乃根據具有類似信貸風險特徵的貿易應收款項及融資租賃應收款項的預期有效期的歷史觀察違約率釐定，並就前瞻性估計作出調整。在每個報告日期，更新歷史觀察違約率並分析前瞻性估計值的變化。

按攤銷成本列賬的其他金融資產之減值按12個月預期信貸虧損或整個存續期預期信貸虧損計量，並取決於自初始確認後信貸風險是否加劇。倘自初始確認後應收款項的信貸風險加劇，則減值按整個存續期預期信貸虧損計量。

41.6 抵銷金融工具

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在綜合財務狀況表報告其淨額。法定可執行權利必須不得依賴未來事件而定，而在一般業務過程中以及本公司或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時，這也必須具有約束力。

41.7 存貨

存貨主要為融資租賃汽車及車載遠程通信設備。存貨按成本值及可變現淨值的較低者列賬。汽車成本包括汽車的採購價、牌照費用、稅項及安裝車載遠程通信設備之成本。

可變現淨值指日常業務過程中的估計售價及銷售所需的估計成本計算。

41 其他重大會計政策資料(續)

41.8 現金及現金等價物

在綜合現金流量表中，現金及現金等價物包括綜合財務狀況表的手頭現金及原到期時間不超過三個月可隨時兌換為已知金額現金，且價值變動風險不大的短期高流動性投資。

41.9 股本

普通股分類為權益。

直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

41.10 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項為在日常經營活動中自供應商購買商品或服務而應支付的債務。如應付賬款的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

貿易及其他應付款項以公允價值為初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

41.11 借款

借款按公允價值並扣除產生的交易費用為初始確認。借款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在損益確認。

除非本集團可無條件將負債的結算遞延至報告期末後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

41.12 當期及遞延稅項

本期間的稅務費用包括當期和遞延稅項。稅項在損益確認，但與在其他綜合收益中或直接在權益中確認的項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦分別在其他綜合收益或直接在權益中確認。

41 其他重大會計政策資料(續)

41.12 當期及遞延稅項(續)

(a) 當期所得稅

當期所得稅費用根據本公司附屬公司經營及產生應課稅收入的國家於報告日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例解釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並考量稅務機關是否很有可能接受不確定的稅務處理。本集團根據最可能金額或期望值(取決於何種方法更能預測不確定性的結果)計量其稅項結餘。

(b) 遞延所得稅

遞延所得稅利用負債法，就資產和負債的稅基與綜合財務報表所示的賬面值之間的臨時性差額全數撥備。然而，如初始確認商譽產生遞延稅項負債，則不會確認遞延稅項負債。若遞延所得稅來自在交易(不包括業務匯總)中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅利潤或損失，亦不作記賬。遞延所得稅採用在報告期末前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關的遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及稅法)而釐定。

遞延稅項資產僅於可能有未來應課稅金額可用於動用該等暫時性差額及虧損時方會確認。

倘公司能控制撥回暫時性差額的時間及該等差額可能不會於可見將來撥備，則不會就外國業務投資賬面值與稅基之間的暫時性差額確定遞延稅項負債及資產。

當有可依法強制執行的權利將即期稅項資產與負債抵銷，而遞延稅項結餘與同一稅務機構相關時，則可將遞延稅項資產與負債抵銷。當實體有可依法強制執行抵銷權利且有意按淨額基準結算或同時變現資產及清償負債時，則即期稅項資產與稅項負債抵銷。

41 其他重大會計政策資料(續)

41.13 僱員福利

(a) 退休金債務

本集團參與一項界定供款計劃。界定供款計劃為本集團須據此按強制、合約或自願基準向獨立實體作出定額供款的退休金計劃。本集團於中國經營的附屬公司須按照相關規則及法規向當地政府部門管理的員工退休計劃供款。對有關計劃作出的供款於產生時計入損益。倘基金並無持有足夠資產向所有僱員支付當前或先前期間有關僱員服務的福利，本集團並無支付額外供款的法定或推定責任。

供款於到期時確認為僱傭成本。倘獲現金退款或扣減未來付款，則預付供款確認為資產。

(b) 住房基金、醫療保險及其他社會保險

本集團中國僱員有權參與各類政府監管的住房基金、醫療保險和其他社會保險方案。本集團根據僱員工資若干百分比，按月向該等基金供款。本集團有關該等基金的負債，限於各期間應付供款。住房基金、醫療保險和其他社會保險供款，於產生時入賬列為開支。

(c) 僱員假期權益

僱員的年假權益在假期累計至僱員時確認。因僱員提供服務而產生的年假估計負債，就截至結算日止作出準備。僱員的病假和產假權益在休假前不作確認。

(d) 獎金計劃

預期獎金成本在本集團現時因僱員提供的服務而有法定或推定的責任支付獎金，且該責任能夠可靠估計時確認為負債。利潤分享及獎金計劃的負債預期於1年內結算，按結算時預期支付的金額計量。

41 其他重大會計政策資料(續)

41.14 以股份為基礎的付款

誠如附註27所披露，本集團設有一項以權益結算以股份為基礎的補償計劃，據此，本集團接受來自其僱員的服務，並以本集團權益工具進行交換。

僱員為獲授予權益工具而提供服務的公平值確認為開支。將予支銷的總金額參考獲授權益工具的公平值釐定：

- 包括任何市場表現條件(例如，實體的股價)；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(如盈利能力、銷售增長目標以及於特定期間內仍為實體僱員)的影響；及
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(如盈利能力、銷售增長目標以及於特定期間內仍為實體僱員)的影響；及

開支總額於歸屬期間(達成所有規定歸屬條件的期間)確認。於各期間結束時，實體會根據非市場歸屬及服務條件修改其預期可予歸屬的估計購股權的數目。修改原有估計(如有)的影響則於損益確認，並對權益作相應調整。

41.15 撥備

當本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定債務；很可能需要有資源的流出以結算債務以及金額已被可靠估計時確認撥備。

當本集團預期由另一方退回撥備時，退款僅於其為幾乎肯定時確認為獨立資產。本集團不會就未來營業虧損確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期需結算有關債務的管理層最佳估算支出現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關債務固有風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為財務成本開支。

41 其他重大會計政策資料(續)

41.16 賣家返利

與數量相關的賣家返利，參照各相關供應商合約計算到報告日止所應獲得的預期返利按權責發生法計算，從銷售成本扣除。已購買但於報告日止仍持有的商品的返利從該等商品的賬面值扣除，以令該等存貨的成本在扣除適當的返利後入賬。

41.17 股息

已宣派予本公司股東的股息在股息獲本公司股東或董事(按適當)批准的期間內於本集團及本公司的財務報表內列為負債。

釋義

「股東週年大會」	指	本公司將於2025年6月18日舉行之即將舉行之股東週年大會
「組織章程細則」	指	本公司經修訂及重列的組織章程大綱及細則
「聯繫人」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	董事會
「營業日」	指	香港銀行一般向公眾開放辦理正常銀行業務的日子（星期六、星期日或香港公眾假期除外）
「英屬處女群島」	指	英屬處女群島
「公司」或「本公司」	指	喜相逢集團控股有限公司，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免公司，其股份於聯交所主板上市（股份代號：2473）
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「董事」	指	本公司董事
「執行董事」	指	執行董事
「福建富元」	指	福建自貿試驗區平潭片區富元投資合夥企業（有限合夥），一間於中國成立的有限合夥並由黃偉先生以執行事務合夥人及普通合夥人身份控制
「福建泰鯤」	指	福建泰鯤投資有限公司（前稱福建泰康投資有限公司），一間根據中國法律成立的公司，為一名獨立第三方
「福建喜盾」	指	福建喜盾汽車服務有限公司，一間根據中國法律成立的公司，於本報告日期，分別由喜相逢集團及福建泰鯤持有49%及51%股權
「福州智通」	指	福州智通投資合夥企業（有限合夥），一間於中國成立的有限合夥並由黃偉先生控制
「全球發售」	指	定義見招股章程

「明珠資本」	指	明珠資本資源有限公司，一間在英屬處女群島註冊成立的有限公司，為我們其中一名主要股東，由黃偉先生全資擁有
「本集團」或「我們」	指	本公司及其所有附屬公司，或按文義指其中任何一家公司，或倘文義指其註冊成立前的任何時間，則指其前身公司或其現時附屬公司的前身公司，或按文義所指其中任何一家公司曾從事及後來由其承接的業務
「Happy Gain」	指	Happy Gain Business Developments Limited，一間於英屬處女群島註冊成立的有限公司，由黃偉先生間接全資擁有
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「獨立第三方」	指	董事經作出審慎周詳的查詢後盡悉，並非本公司關連人士（具上市規則賦予該詞的涵義）的個人或公司
「獨立非執行董事」	指	獨立非執行董事
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	2023年11月9日，即股份上市及股份首次獲准在聯交所主板開始交易的日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「主板」	指	由聯交所運營的股票市場（不包括期權市場），其獨立於聯交所GEM並與其並行運作
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則
「提名委員會」	指	董事會提名委員會



釋義

「非執行董事」	指	非執行董事
「首次公開發售前購股權計劃」	指	本公司於2023年10月9日採納的首次公開發售前購股權計劃
「Precious Luck」	指	Precious Luck Developments Management Limited，一間於英屬處女群島註冊成立的有限責任公司，並由黃偉先生間接控制
「盛輝」	指	盛輝投資控股有限公司，一間在英屬處女群島註冊成立的公司，由我們的非執行董事劉偉先生擁有4.48%以及劉偉先生的父親劉用輝先生擁有95.52%
「招股章程」	指	本公司於2023年10月30日刊發之招股章程
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期」	指	2024年1月1日至2024年12月31日一年期間
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「證監會」	指	香港證券及期貨事務監察委員會
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「上海渤毓」	指	上海渤毓企業管理合夥企業（有限合夥），一間於中國成立的有限合夥並由黃偉先生間接控制
「上海渤鈺」	指	上海渤鈺企業管理合夥企業（有限合夥），一間於中國成立的有限合夥並由黃偉先生間接控制
「上海渤鋈」	指	上海渤鋈企業管理合夥企業（有限合夥），一間於中國成立的有限合夥並由黃偉先生間接控制
「上海煊特」	指	上海煊特企業管理有限公司，一間根據中國法律成立的公司並由邱暉女士及林大春先生分別控制約47.18 %及32.27%權益

「股份」	指	本公司股本中每股面值三分之一港仙（約0.003333333333港元）的普通股
「購股權計劃」	指	本公司於2023年10月9日有條件採納且於上市日期時生效的購股權計劃
「股權激勵計劃」	指	首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃
「股東」	指	股份持有人
「Southern Fortune」	指	Southern Fortune Enterprises Management Limited，一間於英屬處女群島註冊成立的有限公司並由黃偉先生間接控制
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「偉創宏景」	指	福州偉創宏景企業管理有限公司，一間根據中國法律成立的公司，由黃偉先生間接控制
「偉創興晟」	指	福州偉創興晟企業管理有限公司，一間根據中國法律成立的公司並由黃偉先生全資擁有
「喜相逢集團」	指	喜相逢融資租賃集團有限公司，一間於2007年9月7日根據中國法律成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司
「%」	指	百分比